

## INTISARI

Gabungan Kelompok Tani (gapoktan) merupakan gabungan beberapa kelompok tani yang berprinsip kemitraan sehingga tercipta peningkatan produksi dan pendapatan usaha tani bagi anggotanya. Oleh karena itu, diperlukan strategi pengembangan yang tepat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) kinerja Gapoktan Mekar Arum, (2) kondisi internal dan eksternal yang terdapat di Gapoktan Mekar Arum, dan (3) strategi pengembangan yang tepat serta prioritas strategi pengembangan yang harus dilaksanakan di Gapoktan Mekar Arum. Penelitian ini menggunakan metode dasar deskriptif analitik yang sifatnya kuantitatif dan kualitatif. Total responden dalam penelitian ini yaitu 36 orang yang dipilih berdasarkan *simple random sampling*. Analisis data dilakukan dengan analisis deskriptif, analisis *Internal Factor Analysis Summary* (IFAS), analisis *External Factor Analysis Summary* (EFAS), analisis SWOT, serta analisis *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja Gapoktan Mekar Arum sudah sejalan dengan tujuannya dilihat dari kegiatan yang dilakukan yakni kegiatan simpan pinjam, praktek penyuluhan demplot, pemurnian varietas *andong*, penyuluhan, dan kemitraan. Hasil analisis IFAS dan EFAS menunjukkan bahwa nilai kekuatan Gapoktan Mekar Arum lebih besar daripada nilai kelemahannya sedangkan nilai peluang Gapoktan Mekar Arum lebih besar daripada nilai ancamannya. Analisis SWOT menunjukkan strategi yang harus dilaksanakan Gapoktan Mekar Arum adalah strategi *Strengths-Opportunities* (SO) dengan meningkatkan pengetahuan dan keterampilan dalam mengembangkan kemitraan yang sudah ada, konsisten menggunakan varietas unggulan lokal dalam rangka meningkatkan produktivitas usaha tani dan mutu panen, dan optimalisasi administrasi gapoktan untuk memperoleh dukungan pemerintah. Analisis QSPM menunjukkan bahwa strategi yang harus diprioritaskan untuk dilaksanakan Gapoktan Mekar Arum adalah meningkatkan pengetahuan dan keterampilan dalam mengembangkan kemitraan yang sudah ada.

Kata Kunci: Gapoktan, Gapoktan Mekar Arum, Strategi Pengembangan

## ABSTRACT

*Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) is a unity of several farm groups with a partnership principle that will create an increase in production and income from farming for the members. That is why an appropriate strategy is needed. The research aims to find out (1) the performance of Gapoktan Mekar Arum, (2) the internal and external conditions found in Gapoktan Mekar Arum, and (3) an appropriate yet prioritized strategy for development that should be implemented in Gapoktan Mekar Arum. The research utilizes descriptive analytics for the base method that is characterized quantitatively and qualitatively. The total number of respondents in this research is 36 people for the exact, chosen in accordance of simple random sampling method. The data analysis was done with descriptive analysis, Internal Factor Analysis Summary (IFAS), External Factor Analysis Summary (EFAS), SWOT analysis, and Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM) analysis. The result shows that the performance of Gapoktan Mekar Arum has already aligned with its purpose as seen from the activities that have been done which are save and loan, demonstration-plot counselling practices, andong variety purifying effort, and partnership program. The result from IFAS and EFAS analysis shows the strength value of Gapoktan Mekar Arum is superior to the weakness whereas the survival chance of Gapoktan Mekar Arum is also superior to the threat value. The SWOT analysis shows the strategy that must be done by Gapoktan Mekar Arum is the Strengths-Opportunities (SO) strategy by uplifting the knowledge and skill in expanding the existing partnership, consistent in using superior-local variety in the effort to increase farming productivity and harvest quality, and Gapoktan's administration optimalization in order to gain governmental supports. The QSPM analysis shows the strategy that needs to be prioritized and then launched by Gapoktan Mekar Arum is to uplift the knowledge and skill in expanding the existing partnership.*

**Keywords:** Gapoktan, Gapoktan Mekar Arum, Development Strategy.