



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Batasan Masalah.....	15
1.4 Tujuan Penelitian.....	16
1.5 Manfaat Penelitian.....	16
BAB II.....	17
TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Kedelai.....	17
2.2 Produksi Kedelai di Indonesia.....	19
2.3 Manajemen Rantai Pasok.....	23
2.4 Struktur Biaya Logistik.....	25
2.5 Margin Pemasaran, <i>Farmer's Share</i> , dan Rasio <i>Profit Margin</i>	32
2.6 Analisis Lingkungan Perusahaan.....	34
2.7 Diagram SWOT.....	35
2.8 Matriks SWOT.....	36
2.9 Penelitian Terdahulu.....	39
BAB III.....	43
METODE PENELITIAN.....	43
3.1 Objek Penelitian.....	43
3.2 Waktu Penelitian.....	43
3.3 Data yang Diperlukan.....	43
3.3.1 Data Primer.....	43
3.3.2 Data Sekunder.....	43
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	44



3.4.1 Observasi	44
3.4.2 Wawancara.....	44
3.4.3 Studi Pustaka.....	45
3.5 Tahapan Penelitian	46
3.5.1 Studi Pendahuluan	46
3.5.2 Identifikasi Masalah.....	46
3.5.3 Perumusan Masalah dan Penetapan Tujuan.....	46
3.5.4 Studi Pustaka dan Literatur.....	46
3.5.5 Penentuan Wilayah dan Objek Penelitian.....	47
3.5.6 Identifikasi Tier Rantai Pasok.....	47
3.5.7 Pengumpulan Data Primer dan Sekunder	47
3.5.8 Pengolahan Data	48
3.5.9 Analisis Hasil.....	51
3.5.10 Analisis Lingkungan Internal.....	51
3.5.11 Penyusunan Matriks IFE.....	52
3.5.12 Analisis Lingkungan Eksternal.....	52
3.5.13 Penyusunan Matriks EFE	53
3.5.14 Penyusunan Diagram SWOT.....	53
3.5.15 Penyusunan Matriks SWOT	54
3.5.16 Penyusunan Strategi.....	55
3.5.17 Kesimpulan dan Saran	55
BAB IV	58
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
4.1 Identifikasi Rantai Pasok Kedelai di DIY	61
4.2 Identifikasi Pelaku Rantai Pasok Kedelai di DIY	69
4.2.1 Petani	69
4.2.2 Pengepul.....	70
4.2.3 Penangkar Benih.....	70
4.2.4 Pemerintah	71
4.2.5 Kelompok Tani	71
4.2.6 Pengrajin Tahu	72
4.2.7 Pengecer Tahu.....	72
4.3 Analisis Struktur Biaya Logistik	72
4.3.1 Struktur Biaya Logistik Berdasarkan Aktivitas	72



4.3.2 Analisis Komponen Biaya Logistik pada Tiap <i>Tier</i>	77
4.3.3 Perhitungan Struktur Biaya Logistik	89
4.3.4 Proporsi Biaya Logistik pada Masing-Masing <i>Tier</i>	99
4.4 Analisis Distribusi Besarnya Margin pada Tiap <i>Tier</i>	112
4.4.1 Analisis Efisiensi Pemasaran Dilihat dari Margin Pemasaran.....	115
4.4.2 Analisis Efisiensi Pemasaran Dilihat dari Rasio <i>Profit Margin</i>	118
4.4.3 Analisis Efisiensi Pemasaran Dilihat dari <i>Farmer's Share</i>	119
4.5 Analisis Usulan Perbaikan Manajemen Rantai Pasok Menggunakan Metode SWOT.....	120
4.5.1 Analisis Lingkungan Internal.....	120
4.5.2 Analisis Lingkungan Eksternal.....	123
4.5.3 Penyusunan Matriks IFE.....	125
4.5.4 Penyusunan Matriks EFE	127
4.5.5 Penyusunan Diagram SWOT.....	129
4.5.6 Penyusunan Matriks SWOT	130
4.6 Analisis Usulan Perbaikan Berdasarkan Hasil Matriks SWOT	131
BAB V.....	134
KESIMPULAN DAN SARAN.....	134
5.1 Kesimpulan.....	134
5.2 Saran	134
DAFTAR PUSTAKA	136
LAMPIRAN	143



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Negara dengan Konsumsi Domestik Kedelai Terbesar di Dunia, 2016-2020.....	1
Tabel 1. 2. Perkembangan Ekspor, Impor, dan Neraca Perdagangan	4
Tabel 1. 3. Perkembangan Produksi Kedelai Provinsi Sentra.....	6
Tabel 1. 4. Provinsi Konsumsi Kedelai Terbesar di Indonesia, 2020	7
Tabel 2. 1. Penelitian Terdahulu	40
Tabel 2. 2a. Penelitian Terdahulu (lanjutan).....	41
Tabel 2. 3b. Penelitian Terdahulu (lanjutan).....	42
Tabel 3. 1. Matriks IFE	52
Tabel 3. 2. Matriks EFE	53
Tabel 4. 1. Jumlah dan Lokasi Responden Penelitian.....	68
Tabel 4. 2. Klasifikasi Aktivitas Logistik	73
Tabel 4. 3. Kelompok Biaya Aktivitas Logistik yang Homogen.....	76
Tabel 4. 4. Struktur Biaya Logistik Perbenihan Kedelai di DIY	93
Tabel 4. 5. Struktur Biaya Logistik Kedelai Konsumsi di DIY	95
Tabel 4. 6. Persentase Tier pada Setiap Aktivitas Logistik.....	101
Tabel 4. 7. Persentase Aktivitas Logistik pada Setiap <i>Tier</i> (*).....	102
Tabel 4. 8. Hasil Perhitungan Distribusi Penyebaran Besarnya Margin pada	114
Tabel 4. 9. Hasil Perhitungan Distribusi Penyebaran Besarnya Margin pada	114
Tabel 4. 10. Faktor Internal Manajemen Rantai Pasok Kedelai	121
Tabel 4. 11. Faktor Eksternal Manajemen Rantai Pasok Kedelai.....	123
Tabel 4. 12. Matriks IFE	127
Tabel 4. 13. Matriks EFE	129
Tabel 4. 14. Matriks SWOT.....	131
Tabel 4. 15. Proporsi Biaya Logistik Terbesar pada Tiap <i>Tier</i>	133



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Perkembangan Konsumsi Kedelai di Indonesia, 2002 – 2020 dan Prediksi 2021 – 2023.....	2
Gambar 1. 2. Perkembangan Ekspor dan Impor Kedelai di Indonesia	4
Gambar 1. 3. Persentase Produksi Terhadap Konsumsi Kedelai	8
Gambar 1. 4. Produksi Kedelai DIY 2015-2022.....	10
Gambar 1. 5. Konsumsi Kedelai DIY 2015-2022.....	10
Gambar 1. 6. Perkembangan Harga Kedelai Tingkat Produsen dan Konsumen ..	12
Gambar 1. 7. Perbandingan Harga Produsen dan Konsumen Kedelai di DIY Tahun 2014-2021	13
Gambar 2. 1. Rata-Rata Produksi Provinsi Sentra Kedelai Tahun 2017-2021	20
Gambar 2. 2. Provinsi Rata-Rata Konsumsi Kedelai Tertinggi	21
Gambar 2. 3. Produksi Kedelai Berdasarkan Kabupaten/Kota di DIY Tahun 2022	22
Gambar 2. 4. Konsumsi Kedelai yang Terdapat pada Tahu, Tempe, dan Biji Kedelai Berdasarkan Kabupaten/Kota di DIY Tahun 2022.....	23
Gambar 3. 1. Diagram SWOT	54
Gambar 3. 2. Matriks SWOT	54
Gambar 3. 3. Diagram Alir Penelitian	56
Gambar 4. 1. Peta Wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta.....	60
Gambar 4. 2. Rantai Pasok Kedelai di DIY	62
Gambar 4. 3. Skema Aliran Rantai Pasok Kedelai di DIY	63
Gambar 4. 4. Pola Rantai Pasok Perbenihan Kedelai Dominan di DIY	66
Gambar 4. 5. Pola Rantai Pasok Kedelai Konsumsi Dominan di DIY	67
Gambar 4. 6. Proporsi Biaya Logistik Perbenihan Kedelai di DIY	97
Gambar 4. 7. Proporsi Biaya Logistik Kedelai Konsumsi di DIY	98
Gambar 4. 8. Biaya Logistik <i>Tier</i> Petani.....	104
Gambar 4. 9. Biaya Logistik <i>Tier</i> Pengepul.....	105
Gambar 4. 10. Biaya Logistik <i>Tier</i> Penangkar Benih	106
Gambar 4. 11. Biaya Logistik <i>Tier</i> Pemerintah	107
Gambar 4. 12. Biaya Logistik <i>Tier</i> Kelompok Tani	109
Gambar 4. 13. Biaya Logistik <i>Tier</i> Pengrajin Tahu	110
Gambar 4. 14. Biaya Logistik <i>Tier</i> Pengecer Tahu.....	111
Gambar 4. 15. Diagram SWOT.....	130



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Keputusan Direktur Jenderal Tanaman Pangan Nomor 250/HK.310/C/11/2020 Tentang Petunjuk Teknis Bantuan Pemerintah Lingkup Direktorat Jenderal Tanaman Pangan Tahun Anggaran 2021	144
Lampiran 2. <i>Interview Guidance Tier</i> Petani	146
Lampiran 3. <i>Interview Guidance Tier</i> Pengepul	148
Lampiran 4. <i>Interview Guidance Tier</i> Penangkar Benih	150
Lampiran 5. <i>Interview Guidance Tier</i> Pemerintah.....	152
Lampiran 6. <i>Interview Guidance Tier</i> Kelompok Tani.....	154
Lampiran 7. <i>Interview Guidance Tier</i> Pengrajin Tahu	156
Lampiran 8. <i>Interview Guidance Tier</i> Pengecer Tahu	158
Lampiran 9. Biaya Logistik <i>Tier</i> Petani.....	160
Lampiran 10. Biaya Logistik <i>Tier</i> Pengepul	162
Lampiran 11. Biaya Logistik <i>Tier</i> Penangkar Benih	163
Lampiran 12. Biaya Logistik <i>Tier</i> Pemerintah.....	164
Lampiran 13. Biaya Logistik <i>Tier</i> Kelompok Tani.....	165
Lampiran 14. Biaya Logistik <i>Tier</i> Pengrajin Tahu	166
Lampiran 15. Biaya Logistik <i>Tier</i> Penegecer Tahu	167
Lampiran 16. Kuesioner Bobot dan Rating Faktor Internal dan Eksternal.....	168
Lampiran 17. Pemberian Bobot dan Rating Faktor Internal	172
Lampiran 18. Pemberian Bobot dan Rating Faktor Eksternal	173
Lampiran 19. Dokumentasi Wawancara.....	174