UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN II
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI III
KATA PENGANTAR IV
DAFTAR ISI VII
DAFTAR TABEL XIII
DAFTAR GAMBAR XV
DAFTAR LAMPIRAN XX
DAFTAR SINGKATAN XXI
DAFTAR ISTILAH XXIII
ABSTRAK XXIV
***ABSTRACT* ..... XXV**

BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Perumusan Masalah 7
1.3. Pertanyaan Penelitian 7
1.4. Tujuan Penelitian 8
1.5. Manfaat Penelitian 9
1.5.1. Manfaat Akademis 9
1.5.2. Manfaat Praktis 10
1.6. Tinjauan Pustaka 11
1.7. Sistematika Penulisan 14

BAB II KERANGKA TEORI 18
2.1. Landasan Teori 18
2.1.1. Kinerja Orgasisasi 19
2.1.1.1. Konsep dan Pengukuran Kinerja Organisasi 20
2.1.1.2. Indikator Kinerja Organisasi 21
2.1.2. Kepemimpinan Militer dalam Kebijakan Publik 25
2.1.2.1. Proses pengaruh kepemimpinan terhadap ketaatan anggota 26
2.1.2.2. Tindakan kepemimpinan transformasional 28

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.1.3. Orgasisasi dan Manajemen Militer 31
2.1.4. Kerjasama Militer-Sipil dalam Negara Demokrasi 36
2.2. Desain Penelitian 41
BAB III METODE PENELITIAN 44
3.1. Metode Penelitian 44
3.1.1. Obyek Penelitian 44
3.1.2. Jenis Penelitian 45
3.2. Lokus dan Waktu Penelitian. 46
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian. 46
3.4. Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian. 50
3.4.1. Teknik Pengumpulan Data. 50
3.4.2. Instrumen Penelitian. 52
3.5. Pengolahan dan Analisis Data Penelitian..... 54
3.5.1. Teknik pengolahan dan analisa data kuantitatif 54
3.5.1.1. Teknik pengolahan data hasil kuesioner 55
3.5.1.2. Teknik analisis data kuantitatif 56
3.5.2. Teknik pengolahan dan analisa data kualitatif 56
BAB IV DISKRIPSI OBYEK PENELITIAN 58
4.1. Keamanan Nasional Merespon *Corona Virues Diseased* 2019 58
4.1.1. Keamanan Komprehensif. 62
4.1.1.1. Trend Ancaman Keamanan Terorisme 62
4.1.1.2. Pandemi Covid-19: mekanisme penanganan sama, tujuan berbeda 64
4.1.2. Adaptasi sistem keamanan nasional terhadap Pandemi Covid-19. 66
4.1.2.1. Penanganan Covid-19: Lockdown bukan mekanisme terbaik 66
4.1.2.2. Respon Covid-19 Negara Amerika Serikat, Inggris, dan China 69
4.1.3. Kebijakan Darurat Nasional Covid-19 Indonesia. 73
4.1.3.1. Respon tanggap darurat Gugus Tugas Covid-19 73
4.1.3.2. Kebijakan keamanan komprehensif: penyelamatan jiwa manusia dan ekonomi nasional 76

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.1.3.3. Implementasi kebijakan penanganan Covid-19: vaksinasi sebagai langkah membentuk kekebalan kolektif 80
4.2. Penggunaan Kekuatan Tentara Nasional Indonesia..... 87
4.2.1. Reformasi Tahun 1998: Adaptasi Doktrin Pertahanan dan Organisasi Tentara Nasional Indonesia. 88
4.2.1.1. Doktrin Pertahanan Indonesia. 88
4.2.1.2. Organisasi dan hirarki jabatan dalam Tentara Nasional Indonesia. 94
4.2.2. Penggunaan Kapasitas Tentara Nasional Indonesia. 102
4.2.2.1. Misi Perang Tentara Nasional Indonesia. 103
4.2.2.2. Misi Selain Perang Tentara Nasional Indonesia. 105
BAB V ANALISIS DETERMINAN KINERJA TENTARA NASIONAL INDONESIA PADA TUGAS PENANGANAN PANDEMI *CORONA VIRUES DISEASED* 2019 DI INDONESIA..... 111
5.1. Data Responden..... 111
5.1.1. Profil Responden. 112
5.1.1.1. Jenis Kelamin Responden 112
5.1.1.2. Kelompok Usia Responden 113
5.1.1.3. Pekerjaan 114
5.1.1.4. Pendidikan Responden 114
5.1.1.5. Kategori Responden 115
5.1.2. Tanggapan Responden Sesuai Variabel Penelitian. 117
5.1.2.1. Variabel Bebas: Pola Kepemimpinan. 118
5.1.2.2. Variabel Bebas: Organisasi dan Manajemen 130
5.1.2.3. Variabel Bebas: Kerjasama 135
5.1.2.4. Variabel Terikat: Kinerja 145
5.2. Analisis Pengaruh Determinan terhadap Kinerja TNI. 152
5.2.1. *Path* diagram dan hasil estimasi. 153
5.2.2. Uji kesesuaian model struktural determinan terhadap kinerja 154
5.2.2.1. Memilih jenis input matriks dan estimasi struktural. 155
5.2.2.2. Identifikasi model struktural. 157
5.2.2.3. Menilai kriteria goodness of fit. 158

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.2.2.4. Uji hipotesis. 161
5.2.3. Interpretasi model: hubungan diagram jalur. 163
5.2.3.1. Interpretasi nilai koefisien jalur kepemimpinan. 164
5.2.3.2. Interpretasi nilai koefisien jalur organisasi dan manajemen. 167
5.2.3.3. Interpretasi nilai koefisien jalur kerjasama 170
5.2.3.4. Interpretasi nilai koefisien jalur kinerja. 173
5.3. Kesimpulan: Kinerja TNI Dalam Tugas Penanganan Covid-19 176

BAB VI KEPEMIMPINAN TENTARA NASIONAL INDONESIA PADA TUGAS PENANGANAN PANDEMI *CORONA VIRUS DISEASED* 2019 DI INDONESIA 178
6.1. Kepemimpinan Tentara Nasional Indonesia Menangani Covid-19 . 178
6.2. Diskripsi Indikator Kepemimpinan Tentara Nasional Indonesia dalam Percepatan Penanganan Covid-19. 181
6.2.1. Visi Panglima TNI. 184
6.2.2. Mengelola penyampaian visi. 188
6.2.3. Memotivasi tim perespon Covid-19. 193
6.2.4. Kreatif dan inovatif penanganan Covid-19. 198
6.2.5. Membangun budaya belajar. 205
6.3. Diskusi dan Kesimpulan Kepemimpinan Tentara Nasional Indonesia dalam Percepatan Penanganan Covid-19. 211
6.3.1. Diskusi Kepemimpinan Tentara Nasional Indonesia dalam tugas penanganan Covid-19. 212
6.3.1.1. Kepemimpinan Tentara Nasional Indonesia. 213
6.3.1.2. Tingkat profesionalitas kepemimpinan Tentara Nasional Indonesia. 227
6.3.2. Kesimpulan Kepemimpinan Tentara Nasional Indonesia dalam tugas penanganan Covid-19. 231

BAB VII ORGANISASI DAN MANAJEMEN PENANGANAN KRISIS TENTARA NASIONAL INDONESIA PADA TUGAS PENANGANAN PANDEMI *CORONA VIRUS DISEASED* 2019 DI INDONESIA 233

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

7.1. Organisasi dan Manajemen Tentara Nasional Indonesia Menangani Covid-19 233
7.2. Deskripsi dan Diskusi Organisasi dan Manajemen Pengerahan Kekuatan Tentara Nasional Indonesia 235
7.2.1. Organisasi TNI dalam Darurat Covid-19. 236
7.2.1.1. Semangat kesatuan organsasi 237
7.2.1.2. Hirarki jabatan organisasi 252
7.2.1.3. Rentang komando organisasi 263
7.2.2. Manajemen Penggunaan Sumberdaya TNI Menangani Covid-19. 271
7.2.2.1. Loyalitas Tentara Nasional Indonesia 272
7.2.2.2. Persepsi tugas bagi prajurit 277
7.2.2.3. Sikap respek 279
7.3. Kesimpulan Diskusi Organisasi dan Manajemen Pengerahan Tentara Nasional Indonesia 288
7.3.1. Kesimpulan organisasi TNI dalam tugas penanganan Covid-19 289
7.3.2. Kesimpulan manajemen pengerahan TNI penanganan Covid-19. 290
BAB VIII KERJASAMA TENTARA NASIONAL INDONESIA PADA TUGAS PENANGANAN PANDEMI *CORONA VIRUS DISEASED* 2019 DI INDONESIA 293
8.1. Hubungan Kerjasama Terhadap Kinerja Tentara Nasional Indonesia Menangani Covid-19 293
8.2. Deskripsi Determinan Kerjasama TNI 295
8.2.1. Covid-19 sebagai ancaman aktual. 296
8.2.2. Efektifitas tim perespon Covid-19. 300
8.2.3. Tugas penanganan Covid-19 sebagai misi baru dalam kemanusiaan. 307
8.2.4. Wujud nyata profesionalitas TNI: Pelibatan prajurit berkeahlian medis sumber akademi/sarjana. 310
8.2.5. Respon masyarakat atas pelaksanaan tugas. 314
8.2.6. Apresiasi media terhadap pelaksanaan tugas. 317
8.2.7. Pelibatan tenaga medis professional sebagai tenaga utama. 319
8.2.8. Integrasi pelibatan wanita dalam tugas 323

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

8.3. Diskusi dan Kesimpulan Kerjasama TNI. 325
8.3.1. Diskusi determinan Kerjasama TNI dalam tugas penanganan Covid-19. 325
8.3.1.1. Legalitas tugas perbantuan Tentara Nasional Indonesia 326
8.3.1.2. Profesionalitas kerjasama Tentara Nasional Indonesia 329
8.3.1. Kesimpulan determinan kerjasama TNI dalam penanganan Covid-19. ... 336
8.4. Temuan Penelitian. 338
BAB IX PENUTUP 340
9.1. Kesimpulan Penelitian. 340
9.1.1. Kinerja Tentara Nasional Indonesia dalam Penanganan Covid-19. 340
9.1.2. Kepemimpinan TNI dalam Penanganan Covid-19. 341
9.1.3. Organisasi dan Manajemen Penanganan Covid-19. 341
9.1.4. Kerjasama Penanganan Covid-19. 342
9.2. Rekomendasi Akademik. 344
9.2.1. Kinerja Tentara Nasional Indonesia dalam Penanganan Covid-19. 344
9.2.2. Pola Kepemimpinan Penanganan Covid-19. 344
9.2.3. Organisasi dan Manajemen Penanganan Covid-19. 345
9.2.4. Kerjasama Penanganan Covid-19. 346
9.3. Saran Kebijakan. 347
9.3.1. Kebijakan peningkatan kinerja Tentara Nasional Indonesia. 347
9.3.2. Pola Kepemimpinan Penanganan Covid-19. 347
9.3.3. Organisasi dan Manajemen Penanganan Covid-19. 348
9.3.4. Kerjasama Penanganan Covid-19. 350
9.4. Keterbatasan Penelitian. 351
DAFTAR PUSTAKA 1
DAFTAR LAMPIRAN 1

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Tiga Proses Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Ketaatan Anggota 27
Tabel 2.2. Prinsip BE, KNOW, DO Doktrin Militer Amerika Serikat 35
Tabel 2.3. Angkatan Bersenjata dalam Tiga Era: Amerika Serikat 39
Tabel 3.1. Pembagian dan Pengambilan Sampel Penelitian 47
Tabel 3.2. Kelompok Narasumber Wawancara 49
Tabel 3.3. Pemetaan Variabel Dalam Instrumen Penelitian 53
Tabel 4.1. Statistik Kasus Covid-19 Dunia Per 14 Mei 2021 68
Tabel 4.2. Doktrin Pertahanan dan Gelar Operasi Militer Indonesia..... 89
Tabel 5.1. Kompilasi pendapat responden terhadap variabel pola kepemimpinan TNI selama penanganan Covid-19 129
Tabel 5.2. Kompilasi pendapat responden terhadap variabel organisasi dan manajemen TNI selama penanganan Covid-19 134
Tabel 5.3. Tanggapan responden terhadap variable kerjasama TNI dengan Pemerintah dan masyarakat selama penanganan Covid-19 143
Tabel 5.4. Tanggapan responden terhadap variabel terikat kinerja TNI selama pelaksanaan tugas penanganan Covid-19 151
Tabel 5.5. Hasil uji normalitas data hasil penelitian *Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 156
Tabel 5.6. Model *good fit* CMIN 157
Tabel 5.7. Hasil uji *goodness of fit* 158
Tabel 5.8. Uji hipotesis *Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 161
Tabel 5.9. Koefisien jalur dan uji signifikansi determinan pola kepemimpinan *Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 166
Tabel 5.10. Koefisien *Standardized Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 166
Tabel 5.11. Kriteria *fit summary* penerimaan hipotesis nol (Ho= ada pengaruh) RMSEA..... 167
Tabel 5.12. Koefisien jalur dan uji signifikansi determinan organisasi dan manajemen

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Regression Weights: (*Group number* 1 - *Default* model) 169

Tabel 5.13. Koefisien *Standardized Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 169

Tabel 5.14. Kriteria *fit summary* penerimaan hipotesis nol (Ho= ada pengaruh) ECVI 169

Tabel 5.15. Koefisien jalur dan uji signifikansi determinan kerjasama *Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 172

Tabel 5.16. Koefisien *Standardized Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 172

Tabel 5.17 Kriteria *fit summary* penerimaan hipotesis nol (Ho= ada pengaruh) RMSEA 173

Tabel 5.18. Koefisien jalur dan uji signifikansi variable kinerja *Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 174

Tabel 5.19. Koefisien *Standardized Regression Weights*: (*Group number* 1 - *Default* model) 175

Tabel 5.20. Kriteria *fit summary* penerimaan hipotesis nol (Ho= ada pengaruh) RMSEA 172

Tabel 6.1. Persepsi Responden (Pemerintah Pusat) terhadap Kepemimpinan TNI dalam Menangani Covid-19 179

Tabel 6.2. Persepsi Responden (Daerah) terhadap Kepemimpinan TNI dalam Menangani Covid-19 180

Tabel 7.1. Persepsi Responden terhadap Organisasi dan Manajemen TNI dalam Menangani Covid-19 235

Tabel 8.1. Persepsi Responden terhadap Kerjasama TNI Menangani Covid 295

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar. 1.1. Distribusi geografis kasus Covid-19 per 6 Juni 2020 dan tingkat resiko antar wilayah di Indonesia 3
Gambar 2.1. Skema Kerangka Berpikir 42
Gambar 3.1. Diagram kontinum prosentase penerimaan responden 55
Gambar 4.1. Konseptual Pemetaan Keamanan Internasional 60
Gambar 4.2. Grafik pantauan tindak terorisme sejak tahun 1970 - 2020 63
Gambar 4.3. Grafik Sebaran kejadian terror di Indonesia 1977-2020 64
Gambar 4.4. Sosialisasi Kebiasaan Baru 3 M: Mamakai Masker, Mencuci Tangan, dan Menjaga Jarak sebagai Pencegahan Penularan Covid-19 di Kabupaten Paser..... 81
Gambar 4.5. Kampanye Strategi 3T: *Tracing* (penelusuran), *Testing* (pengujian), dan *Treatment* (perawatan) memerangi Covid-19 di Bank Indonesia 82
Gambar 4.6. Kampanye Strategi 3T: *Tracing* (penelusuran), *Testing* (pengujian), dan *Treatment* (perawatan) dalam memerangi Covid-19 di Kabupaten Kotawinangun 83
Gambar 4.7. Grafik Penambahan Kasus Covid-19 per Hari di Indonesia 86
Gambar 4.8. Struktur Organisasi TNI 99
Gambar 5.1. Profil Responden menurut Jenis Kelamin 112
Gambar 5.2. Kelompok Usia Responden 113
Gambar 5.3. Profil Responden menurut Pekerjaan 114
Gambar 5.4. Profil Responden menurut Pendidikan 115
Gambar 5.5. Profil Responden menurut Domisili 116
Gambar 5.6. Tanggapan responden tentang visi yang Jelas dalam penanganan Covid-19 119
Gambar 5.7. Tanggapan responden tentang mengelola penyampaian visi dalam Tugas Penanganan Covid-19 120
Gambar 5.8. Tanggapan responden tentang memotivasi tim dalam tugas penanganan Covid-19 121

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 5.9. Tanggapan responden tentang pemimpin yang kreatif dan inovatif. dalam tugas penanganan Covid-19 122
Gambar 5.10. Tanggapan Responden tentang dukungan logistik dalam Tugas Penanganan Covid-19 123
Gambar 5.11. Tanggapan responden tentang visi yang jelas dalam penanganan Covid-19 124
Gambar 5.12. Tanggapan responden tentang mengelola penyampaian visi dalam tugas penanganan Covid-19 125
Gambar 5.13. Tanggapan Responden tentang memotivasi tim dalam tugas penanganan Covid-19 126
Gambar 5.14. Tanggapan responden tentang pemimpin yang kreatif dan inovatif dalam tugas penanganan Covid-19 127
Gambar 5.15. Tanggapan responden tentang .dukungan logistik.dalam tugas penanganan Covid-19 128
Gambar 5.16. Diagram kontinum prosentase penerimaan responden terhadap variabel pola kepemimpinan TNI selama penanganan Covid-19 . 129
Gambar 5.17. Tanggapan responden tentang indikator konsistensi TNI dalam tugas penanganan Covid-19 131
Gambar 5.18. Tanggapan responden tentang loyalitas TNI dalam tugas penenganan Covid-19 132
Gambar 5.19. Tanggapan Responden tentang indikator sikap *respect*/cepat tanggap anggota TNI dalam pelaksanaan tugas penanganan Covid-19133
Gambar 5.20. Diagram kontinum prosentase penerimaan responden variabel organisasi dan manajemen TNI selama penanganan Covid-19 134
Gambar 5.21. Tanggapan Responden terhadap warga/pasien Covid-19 akibat infeksi Covid-19 merupakan ancaman nyata …… 136
Gambar 5.22. Tanggapan responden tentang struktur angkatan: tentara profesional berukuran kecil dalam penanganan Covid-19..... 137
Gambar 5.23. Tanggapan responden tentang definisi misi utama yang baru dalam penanganan Covid-19 138

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 5.24. Tanggapan responden tentang profesionalitas militer sebagai prajurit negarawan dan prajurit yang memiliki keahlian (sarjana) dalam penanganan Covid-19 139
Gambar 5.25. Tanggapan responden tentang sikap tidak peduli masyarakat sipil kepada pelaksanaan tugas TNI dalam penanganan Covid-19 140
Gambar 5.26. Jawaban responden tentang relasi media dengan instirusi TNI dalam penanganan Covid-19 141
Gambar 5.27. Tanggapan responden tentang misi utama TNI dalam penanganan Covid-19 142
Gambar 5.28. Tanggapan responden tentang integrasi wanita dalam tugas penanganan Covid-19 143
Gambar 5.29. Diagram kontinum prosentase penerimaan responden terhadap variable kerjasama TNI dengan Pemerintah dan masyarakat pada tugas penanganan Covid-19 144
Gambar 5.30. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 145
Gambar 5.31. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 146
Gambar 5.32. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 147
Gambar 5.33. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 147
Gambar 5.34. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 148

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 5.35. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 149
Gambar 5.36. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 150
Gambar 5.37. Tanggapan responden tentang produktifitas: efisiensi dalam melaksanakan pelayanan sebagai indikator variabel kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 150
Gambar 5.38. Diagram kontinum prosentase penerimaan responden terhadap kinerja TNI pada tugas penanganan Covid-19 152
Gambar 5.39. Model struktural determinan terhadap kinerja TNI dalam tugas penanganan Covid-19 di Indonesia..... 154
Gambar 5.40. Skema hasil analisis faktor kepemimpinan 165
Gambar 5.41. Skema hasil analisis faktor organisasi dan manajemen ... 168
Gambar 5.42. Skema hasil analisis faktor kerjasama 171
Gambar 5.43. Skema hasil analisis faktor kerjasama..... 174
Gambar 6.1. Operasi Kemanusiaan TNI dalam Penanganan Covid-19 . 216
Gambar 7.1. Sebaran Kasus Infeksi Covid-19 per 30 Desember 2020 .. 238
Gambar 7.2. Trend Peningkatan Kasus Covid-19 per 24 Juni 2021 255
Gambar 7.3. Statistik Kasus Harian Indonesia Per 1 Agustus 2021 258
Gambar 7.4. Aparat gabungan yang terdiri TNI, Polri, dan Satpol PP melaksanakan Patroli PPKM..... 260
Gambar 7.5. Kegiatan Inspeksi Mendadak ke Posko PPKM Mikro di RW 03 Kelurahan Cipayung Kecamatan Jakarta Timur. Menteri Kesehatan Ir. Budi Gunadi Sadikin, CHCF, CLU, didampingi oleh Panglima TNI 262
Gambar 7.6. Aktifitas Petugas Lapangan TNI dalam pendistribusian bantuan paket sembako dan obat Covid-19 bagi warga isolasi mandiri 270
Gambar 7.7. Babinsa bersama Nakes sedang memberikan bantuan obat Covid-19 kepada warga Isoman RT 03 RW 01 Kelurahan Kota Baru Kecamatan Payakumbuh Timur atas nama Fadri Oktaviar 271

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 7.8. Update 9 Agustus 2021Vaksinasi Covid-19 di Indonesia . 287
Gambar 8.1. Data Kasus dan Vaksinasi COVID-19 di Jakarta per 21 Agustus 2021 312
Gambar 8.2. Layanan Vaksin di Terminal Kampung Rambutan Jakarta Selatan pada 20 Agustus 2021..... 313

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Peta Wilayah Penelitian

Lampiran 2. Peta Sebaran Pandemi Covid-19 Dunia dan Indonesia

Lampiran 3. Kuesioner Penelitian

Lampiran 3a. Responden Uji Instrumen Kuesioner Penelitian

Lampiran 3b. Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner

Lampiran 4. Data Kuantitatif Hasil Analisa AMOS versi 22.

Lampiran 5. Catatan Data Lapangan Penelitian

Lampiran 6. Panduan Wawancara

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR SINGKATAN

ABRI	Angkatan Bersenjata Republik Indonesia
APBA	Anggaran Pendapatan dan Belanja Aceh
APBN	Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
Babinsa	Bintara Pembina Desa
Bhabinkamtibmas	Bharada Pembina Keamanan dan Ketertiban Masyarakat
BNPB	Badan Nasional Penanggulangan Bencana
CFR	*Case Fataly Rate*
Covid-19	*Corona Virues Diseased* Tahun 2019
Keppres	Keputusan Presiden Republik Indonesia
KPCPEN	Komite Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional
Kodam	Komando Daerah Militer
Korem	Komando Resort Militer
Kodim	Komando Distrik Militer
Koarmada RI	Komando Armada Republik Indonesia
Kohanudnas	Komando Pertahanan Udara Nasional
Koopsnudnas	Komando Operasi Udara Nasional
Kopasgat	Komando Pasukan Gerak Cepat
Kolinlamil	Komando Lintas Laut Militer
Kogabwilhan	Komando Gabungan Wilayah Pertahanan
Kopassus	Komando Pasukan Khusus
Koramil	Komando Rayon Militer
Kostrad	Komando Cadangan Strategis TNI Angkatan Darat
Mabes	Markas Besar
MOOTW	*Military Operation Other Than War*
MPR-RI	Majelis Permusyawaratan Rakyat Republik Indonesia

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

MPRS-RI	Majelis Permusyawaratan Rakyat Sementara Republik Indonesia
Peperti	Penguasa Perang Tertinggi
Perpres	Peraturan Presiden Republik Indonesia
PHK	Pemutusan Hubungan Kerja
Polri	Kepolisian Negara Republik Indonesia
PP	Peraturan Pemerintah
PPKM	Pemberlakuaan Pembatasan Kegiatan Masysrakat
Prokes	Protokol Kesehatan
PSBB	Pembatasan Sosial Berskala Besar
Satgas	Satuan Tugas
TNI	Tentara Nasional Indonesia
Trikora	Tri Komando Rakyat
UURI	Undang-Undang Republik Indonesia
WHO	World Health Organization

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Determinan Kinerja TNI Dalam Menghadapi Ancaman Nir-Militer (Studi Sasus Penanganan Bencana Non Alam Pandemi Corona Virus-19
Heri Wiranto, Prof. Dr. Muhadjir Darwin, MPA;Prf. Dr.sc.po. Agus Heruanto Hadna, M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISTILAH

defensive	Jenis operasi militer bertahan dari serangan musuh
droplet	percikan air liur yang menyembur ke udara akibat bersin, dan batuk, bahkan bernafas dan berbicara
Herd Immunity	Metode *herd immunity* adalah memberikan peluang penularan antar manusia, dengan asumsi bahwa kekebalan tubuh manusia akan aktif menangkal dan menyelamatkannya dari kematian.
iddle capacity	Kemampuan siap sedia yang dimiliki oleh militer
Lockdown	Kebijakan menangani Covid-19 dengan menutup total akses keluar masuk suatu wilayah, dna melarang aktifitas masyarakat di dalam wilayah.
Karantina wilayah	Kebijakan mengisolasi suatu wilayah pada saat terjadi darurat
netizen	Masyarakat penggiat media sosial
New Normal	adaptasi aktifitas ekonomi dimasa pandemi
offensive	Jenis operasi militer menyerang pertahanan musuh
R /Reproduksi	Angka penularan penyakit menular di masyarakat
surveilance	Pengambilan data lapangan di bidang kesehatan
transmisi Covid-19	Penularan virus Covid-19 melalui udara
3M	Mencuci tangan memakai sabun, Menjaga Jarak, dan Memakai masker
3T	*Testing, Tracing, Treatment*