

**PERBANDINGAN PENINGKATAN DAYA SAING**  
**PERUSAHAAN *E-COMMERCE* SHOPEE DI INDONESIA DAN MALAYSIA**  
**DITINJAU DARI ANALISIS *E-COMMERCE COMPETITIVENESS***

**TESIS**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat S2

Jurusan Ilmu Hubungan Internasional



**Disusun Oleh :**

**BENY SETIADI**

**22/502425/PSP/07780**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**  
**DEPARTEMEN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**2024**

## TESIS

Perbandingan Peningkatan Daya Saing Perusahaan *E-commerce* Shopee di  
Indonesia dan Malaysia Ditinjau dari Analisis *E-commerce Competitiveness*

Dipersiapkan dan disusun oleh

**Beny Setiadi**  
(22/502425/PSP/07780)

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 9 Januari 2024

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



Kuskridho Ambardi, M.A., Ph.D.  
196511121995121001

Dosen Penguji I



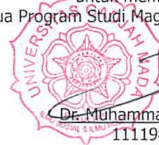
Prof. Dr. Poppy Sullistyning Winanti, M.P.P., M.Sc.  
197606152000122001

Dosen Penguji II



Dr. Maharani Hapsari, M.A.  
197908052005012003

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Master  
Ketua Program Studi Magister Ilmu Hubungan Internasional



  
Dr. Muhammad Rum, S.I.P., I.M.A.S.  
111198507201201101