

**STRATEGI PENGASUHAN PT BANK RAKYAT  
INDONESIA (PERSERO), TBK. SEBAGAI INDUK  
PERUSAHAAN PADA PT PEGADAIAN  
DAN PT PERMODALAN NASIONAL MADANI  
SEBAGAI ENTITAS ANAK USAHA DALAM  
HOLDING ULTRA MIKRO**

**Tesis**

untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



**Diajukan oleh**  
**Andreas Mundhy Wahyu Wijaya**  
21/490263/PEK/28143

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2024**

# STRATEGI PENGASUHAN PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO), TBK. SEBAGAI INDUK PERUSAHAAN PADA PT PEGADAIAN DAN PT PERMODALAN NASIONAL MADANI SEBAGAI ENTITAS ANAK USAHA DALAM HOLDING ULTRA MIKRO

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Andreas Mundhy Wahyu Wijaya**  
21/490263/PEK/28143  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 26 Februari 2024  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



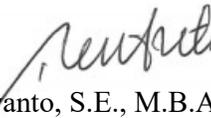
Singgih Wijayana, S.E., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 197607022009121002

Dosen Penguji II



Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji III



Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,  
NIP 111197811201601101

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 26 Februari 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002