



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
INTISARI.....	viii
ABSTRACT .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	10
1.6 Lingkup Penelitian.....	10
1.7 Sistematika Penulisan.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
2.1 Landasan Teori .....	12
2.1.1 Manajemen Strategik.....	12
2.1.2 VRIO ( <i>Value Rarity Imitability Organization</i> ).....	14



2.1.3 PESTEL .....	18
2.1.4 SPACE Matrix .....	21
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu .....	26
2.3 Kerangka Penelitian .....	27
<b>BAB III METODA PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Desain Penelitian .....	29
3.2 Metoda Pengumpulan Data .....	31
3.2.1 Data Primer .....	31
3.2.2 Data Sekunder .....	31
3.3 Instrumen Penelitian .....	32
3.3.1 Matriks Pertanyaan Wawancara.....	32
3.3.2 Strategic Position and Action Evaluation (SPACE) Matrix .....	34
3.4 Metoda Analisis Data.....	34
3.4.1 SPACE Matrix .....	34
3.5 Profil Kasus .....	37
3.5.1 Sejarah PT Rajawali Nusindo .....	37
3.5.2 Struktur Organisasi PT Rajawali Nusindo.....	39
3.5.3 Visi Misi Perusahaan.....	39
3.5.4 Performa PT Rajawali Nusindo .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>



4.1 Analisis Faktor Lingkungan Internal .....	42
4.1.1 Politik .....	42
4.1.2 Ekonomi.....	46
4.1.3 Sosiokultural .....	49
4.1.4 Teknologi.....	51
4.1.5 Lingkungan .....	54
4.1.6 Legal.....	57
4.2 Resume Analisis PESTEL.....	59
4.3 Analisis Faktor Lingkungan Internal .....	60
4.4 Resume Analisis Faktor Internal.....	66
4.5 Analisis Space Matriks.....	66
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>77</b>
5.1 Simpulan.....	77
5.2 Saran.....	78
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>86</b>



## DAFTAR TABEL

Table 3.1 Daftar Nama Sumber Primer .....	32
Table 3.2 Panduan Wawancara .....	34
Table 4.1 Tabel Resume Analisis PESTEL .....	59
Table 4.2 Resume Penilaian Sumber daya PT Rajawali Nusindo dengan kerangka VRIO.....	66
Table 4.3 Analisis Matriks .....	70
Table 4.4 Matriks SPACE.....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan II-2020.....	3
Gambar 1.2 Infografis Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan IV tahun 2020. ....	4
Gambar 1.3 Laju Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Menurut Sektor .....	5
Gambar 2.1 Kuadran SPACE Matrix.....	22
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian Penulis .....	28
Gambar 3.1 Bawang Penelitian .....	29
Gambar 3.2 Komponen penentu pada sumbu matriks SPACE.....	35
Gambar 3.3 Sejarah PT Rajawali Nusindo .....	38
Gambar 3.4 Struktur Organisasi PT Rajawali Nusindo.....	39
Gambar 3.5 Penjualan PT Rajawali Nusindo Tahun 2021 – 2022.....	41
Gambar 4.1 Gambar olahan penulis tentang hubungan ekonomi dan alam .....	54
Gambar 4.2 Titik Lokasi Cabang PT Rajawali Nusindo.....	61
Gambar 13. Gambar Olahan Penulis Jumlah Karyawan PT Rajawali Nusindo .....	62
Gambar 4.4 Space Matriks PT Rajawali Nusindo .....	73