

ABSTRAK

ANALISIS KESESUAIAN PENGASUHAN PERUSAHAAN MENGGUNAKAN *PARENTING FIT MATRIX* PADA BUMN *HOLDING JASA SURVEI*

Anita Magdalena
21/491382/PEK/28466

BUMN *Holding* Jasa Survei (HJS) adalah *holding company* yang telah dibentuk oleh Kementerian BUMN berdasarkan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. S-988/MBU/12/2021 tanggal 16 Desember 2021. Kementerian BUMN telah menunjuk PT (Persero) Biro Klasifikasi Indonesia (BKI) sebagai perusahaan induk HJS dan PT Superintending Company of Indonesia (SCI) dan PT Surveyor Indonesia (SI) sebagai anak perusahaan HJS. HJS merupakan perusahaan TICC*S* (*Testing, Inspection, Certification, Classification*, dan *Statutory*) yang beroperasi untuk mengoptimalkan layanan jasa survei di Indonesia dan dapat mencapai visi menjadi *Top 5 Leader* di Asia Pasifik.

BKI sebagai perusahaan induk HJS menjalankan fungsi koordinasi dan supervisi atas anak perusahaan HJS. Sebagai perusahaan induk harus mampu menciptakan kesesuaian antara karakteristik induk dengan peluang pengembangan di dalam anak perusahaannya. Oleh sebab itu dilakukan penelitian yang bertujuan untuk menentukan kesesuaian pengasuhan antara perusahaan induk dan anak perusahaan.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Untuk melakukan analisa kesesuaian pengasuhan menggunakan *corporate parenting framework* dengan mengidentifikasi *critical success factors*, *parenting opportunities*, dan *parenting characteristics*. Lalu untuk memetakan posisi anak perusahaan dalam *parenting fit matrix*, dalam penelitian melakukan verifikasi dan pembobotan pada ketiga faktor tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa posisi kedua anak perusahaan HJS dalam *corporate parenting fit matrix* berada pada kuadran *heartland business* yang berarti bahwa terdapat kesesuaian antara *parenting characteristics* dengan *critical success factors* dan *parenting opportunities*. BKI memiliki peluang pengasuhan yang sesuai dengan kemampuan dan sumber daya perusahaan induk. Selain itu, anak perusahaan HJS mampu menjadi tonggak penting (*growth engine*) bagi kesuksesan perusahaan grup perusahaan HJS di masa depan.

Kata kunci: TIC *Company*, strategi pengasuhan perusahaan, *corporate parenting framework*, *parenting fit matrix*, *critical success factors*, *parenting opportunities*, *parenting characteristics*

ABSTRACT

***ANALYSIS OF CORPORATE PARENTING FITNESS USING
PARENTING FIT MATRIX IN BUMN HOLDING SURVEY SERVICES***

Anita Magdalena

21/491382/PEK/28466

BUMN Holding Survey Services (HJS) is a holding company that was formed by the Ministry of BUMN based on Decree of the Minister of State-Owned Enterprises No. S-988/MBU/12/2021 dated December 16th, 2021. The Ministry of BUMN has appointed PT (Persero) Biro Klasifikasi Indonesia (BKI) as the parent company of HJS and PT Superintending Company of Indonesia (SCI) and PT Surveyor Indonesia (SI) as subsidiaries of HJS. HJS is a TICCS (Testing, Inspection, Certification, Classification and Statutory) company that operates to optimize survey services in Indonesia and achieve its vision of becoming a Top 5 Leader in Asia Pacific.

BKI as the parent company of HJS carries out the function of coordinating and supervising HJS subsidiaries. As a holding company, it must be able to create a match between the parent's characteristics and development opportunities within its subsidiaries. Therefore, research was carried out which aimed to determine the suitability of care between the parent company and the subsidiary.

This research used a descriptive qualitative method. To analyze the suitability of parenting using a corporate parenting framework by identifying critical success factors, parenting opportunities, and parenting characteristics. Then, to map the position of subsidiaries in the parenting fit matrix, the research carried out verification and weighting of these three factors.

The research results show that the positions of the two HJS subsidiaries in the corporate parenting fit matrix are in the heartland business quadrant, which means that there is a match between parenting characteristics and critical success factors and parenting opportunities. BKI has parenting opportunities that match the parent company's capabilities and resources. Apart from that, HJS subsidiaries are able to become important milestones (growth engines) for the success of HJS group companies in the future.

Keywords: TIC Company, corporate parenting strategy, corporate parenting framework, parenting fit matrix, critical success factors, parenting opportunities, parenting characteristic