

## INTISARI

PT Waskita Karya (Persero) Tbk (WSKT) merupakan perusahaan BUMN yang bergerak di bidang konstruksi yang sering berpartisipasi dalam proyek strategis nasional. Sejak tahun 2018, WSKT menunjukkan adanya gejala kesulitan finansial yang digambarkan dari menurunnya laba perusahaan. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan untuk mengetahui potensi kesulitan finansial yang dialami WSKT dan menganalisis langkah strategis perusahaan dalam mengatasi kondisi kesulitan finansial dalam periode waktu tahun 2018 hingga 2022. Penelitian ini berfokus pada analisis kualitatif dengan didukung analisis kuantitatif untuk menjawab tujuan penelitian. Penelitian ini berhasil membuktikan bahwa WSKT mengalami kesulitan finansial selama periode penelitian dilihat dari hasil Altman Z-Score yang menunjukkan kategori *distress*, meskipun demikian perusahaan masih mampu bertahan karena adanya faktor eksternal dan langkah strategis yang diambil oleh perusahaan. Hasil evaluasi dengan *Integrated Canvas on Turnaround (ICT)* turut membuktikan bahwa langkah-langkah yang diambil oleh perusahaan cukup tepat untuk mengatasi kesulitan finansial yang dialami perusahaan. Lebih lanjut, perusahaan telah menyusun strategi *turnaround* melalui 8 *stream* penyehatan keuangan yang akan diimplementasikan secara bertahap untuk keluar dari kondisi kesulitan finansial.

**Kata Kunci : Konstruksi, Kesulitan Finansial, Altman Z-Score, strategi Turnaround, Laporan Keuangan, Integrated Canvas on Turnaround**

## **ABSTRACT**

*PT Waskita Karya (Persero) Tbk (WSKT) is a state-owned company engaged in construction that often participates in national strategic projects. Since 2018, WSKT has shown symptoms of financial difficulties as illustrated by the decline in company profits. Therefore, this study aims to determine the potential financial difficulties experienced by WSKT and analyze the company's strategic steps in overcoming financial difficulties in the period of 2018 to 2022. This research focuses on qualitative analysis supported by quantitative analysis to answer the research objectives. This study succeeded in proving that WSKT experienced financial difficulties during the study period as seen from the Altman Z-Score results which showed the distress category, however the company was still able to survive due to external factors and strategic steps taken by the company. The evaluation results with Integrated Canvas on Turnaround (ICT) also prove that the steps taken by the company are quite appropriate to overcome the financial difficulties experienced by the company. Furthermore, the company has developed a turnaround strategy through 8 streams of financial restructuring that will be implemented gradually to get out of financial difficulties.*

**Keywords:** *Construction, Financial Distress, Altman Z-Score, Turnaround strategy, Financial Statements, Integrated Canvas on Turnaround*