

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
INTISARI	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Pertanyaan Penelitian	7
1.4. Tujuan Penelitian.....	7
1.5. Manfaat Penelitian.....	8
1.6. Studi Pustaka	8
1.7. Metode Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1. Teori Merger dan Akusisi.....	11
2.2. Tipe dan Karakteristik Merger	11
2.3. Bentuk Penggabungan Badan Usaha.....	12
2.4. Latar Belakang dan Tujuan Merger.....	15
2.5. Tahapan Merger.....	17
2.6. Industri Pelabuhan	18
2.7. Kinerja Keuangan Pelabuhan	22
2.8. Kinerja Operasional Pelabuhan	32
2.9. Kinerja administrasi Pelabuhan	35
2.10. Apek-aspek yang Mempengaruhi Keberhasilan Merger.....	39

BAB III METODOLOGI PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN... 41

3.1. Desain Penelitian	41
3.2. Metode Pengumpulan Data	41
3.3. Metode Analisis Data	42
3.4. Teknik Pengujian Signifikansi Data	43
3.5. Sekilas Perusahaan	44
3.5.1. Visi, Misi, dan Nilai-nilai Perusahaan	44
3.5.2. Sejarah Perusahaan.....	47
3.5.3. Bidang Usaha Perusahaan	52
3.5.4. Kegiatan Utama Perusahaan	52
3.5.5. Kegiatan Pendukung Perusahaan	53
3.6. Produk dan Jasa Perusahaan	54
3.6.1. Klaster Bidang Usaha Layanan Petikemas	54
3.6.2. Klaster Bidang Usaha Layanan Non – Petikemas.....	55
3.6.3. Klaster Bidang Usaha Layanan Logistik dan Pedalaman	56
3.6.4. Klaster Bidang Usaha Layanan Kelautan dan Peralatan.....	57
3.7. Peta Wilayah Usaha Perusahaan.....	59
3.8. Struktur Organisasi Perusahaan	60

BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN 61

4.1. Kondisi Pelindo Pasca Merger	61
4.2. Analisis Kinerja Keuangan sebelum dan sesudah merger Pelindo I	62
4.3. Analisis Kinerja Keuangan sebelum dan sesudah merger Pelindo II... 69	
4.4. Analisis Kinerja Keuangan sebelum dan sesudah merger Pelindo III.. 75	
4.5. Analisis Kinerja Keuangan sebelum dan setelah merger Pelindo IV ... 82	
4.6. Analisis Kinerja Operasional sebelum dan setelah merger	89
4.7. Analisis Kinerja Administrasi sebelum dan setelah merger	93
4.8. Uji Analisis Data Kinerja Keuangan, Kinerja Operasional, dan Kinerja Administratif PT Pelabuhan Indonesia (Persero)	98
4.9. Faktor-Faktor Keberhasilan Merger	100

BAB V KESIMPULAN	103
5.1. Simpulan.....	103
5.2. Keterbatasan	105
5.3. Saran	106
5.4. Implikasi	106
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Indikator Aspek Keuangan.....	22
Tabel 2. 2 Indikator dan Bobot Aspek Keuangan.....	24
Tabel 2. 3 Penilaian ROE.....	25
Tabel 2. 4 Penilaian ROI.....	26
Tabel 2. 5 Penilaian <i>Cash Ratio</i>	27
Tabel 2. 6 Penilaian <i>Current Ratio</i>	28
Tabel 2. 7 Penilaian <i>Collection Periods</i>	29
Tabel 2. 8 Penilaian Perputaran Persediaan	30
Tabel 2. 9 Penilaian TATO	31
Tabel 2. 10 Penilaian Rasio Modal Sendiri Terhadap Total Asset	32
Tabel 2. 11 Indikator dan bobot aspek Administrasi	35
Tabel 2. 12 Waktu Penyampaian Laporan Audit	36
Tabel 2. 13 Penilaian Waktu Penyampaian Rancangan RKAP.....	36
Tabel 2. 14 Waktu Penyampaian Laporan Periodik.....	37
Tabel 2. 15 Waktu Penyampaian Laporan Periodik.....	37
Tabel 2. 16 Tingkat Penyerapan Dana PUKK.....	38
Tabel 2. 17 Tingkat Pengembalian Dana PUKK/TJSL.....	39
Tabel 3. 1 Nilai-nilai Perusahaan	45
Tabel 4. 1 Penilaian dan Skor Aspek Keuangan Pelindo I Tahun 2019, 2020, 2021, dan 2022	62
Tabel 4. 2 Penilaian Tingkat Kesehatan Keuangan Pelindo II.....	75
Tabel 4. 3 Penilaian dan Skor Aspek Keuangan Pelindo III Tahun 2019, 2020, 2021, dan 2022	76
Tabel 4. 4 Penilaian Tingkat Kesehatan Keuangan Pelindo III	82
Tabel 4. 5 Penilaian Tingkat Kesehatan Keuangan Pelindo IV	89

Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Indikator-Indikator Aspek Operasional.....	90
Tabel 4. 7 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Operasional Pelindo I.....	92
Tabel 4. 8 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Operasional Pelindo II.....	92
Tabel 4. 9 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Operasional Pelindo III	92
Tabel 4. 10 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Operasional Pelindo IV	93
Tabel 4. 11 Indikator-Indikator Aspek Administrasi Pelindo I, Pelindo II, Pelindo III, Pelindo IV, dan Pelindo	94
Tabel 4. 12 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Administrasi Pelindo I.....	95
Tabel 4. 13 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Administrasi Pelindo II	95
Tabel 4. 14 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Administrasi Pelindo III	95
Tabel 4. 15 Penilaian Indikator-Indikator Aspek Administrasi Pelindo IV	96
Tabel 4. 16 Kinerja Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Pelindo I dan Pelindo II.....	96
Tabel 4. 17 Kinerja Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Pelindo III dan Pelindo IV	96
Tabel 4. 18 Kinerja Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Pelindo	97
Tabel 4. 19 Total Skor Aspek Administrasi.....	98
Tabel 4. 20 <i>Wilcoxon Signed Ranks Test</i>	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Skor LPI Negara-negara Asean Tahun 2014 – 2018.....	3
Gambar 1. 2 Kerangka Penelitian	10
Gambar 3. 1 Kerangka Analisa Penelitian	44
Gambar 3. 2 Sejarah Penggabungan Pelindo	49
Gambar 3. 3 Struktur Bisnis Pelindo.....	51
Gambar 3. 4 Struktur Pelindo Subholding	54
Gambar 3. 5 Wilayah Usaha Pelindo	60
Gambar 3. 6 Struktur Organisasi.....	60
Gambar 4. 1 Sepuluh Besar Operator Pelabuhan Dunia	61
Gambar 4. 2 Konektivitas antar Pelabuhan.....	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara dengan Sejumlah Pimpinan Perusahaan.....	112
Lampiran 2. Rekapitulasi Indikator Pengukuran Kesehatan BUMN.....	124
Lampiran 3. Target vs Realisasi Indikator Operasional.....	126
Lampiran 4. Jumlah dana tersedia PKBL tahun bersangkutan	127