

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
PRAKATA	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR BAGAN	xii
DAFTAR DIAGRAM	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiii
INTISARI	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	2
1.1 Latar Belakang Masalah	2
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Perilaku Adopsi Teknologi oleh Organisasi	9
2.2 Hambatan Adopsi <i>E-procurement</i>	12
2.3 Kerangka Konseptual	16

BAB III. METODE PENELITIAN	18
3.1 Pendekatan Penelitian	18
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	19
3.3 Teknik Pengumpulan Data	20
3.4 Lokasi Penelitian	20
3.5 Informan Penelitian	22
3.6 Teknik Analisis Data	24
3.7 Proses Penelitian	25
3.8 Keterbatasan Penelitian	26
BAB IV. GAMBARAN UMUM PENELITIAN	28
4.1 Badan Riset Inovasi Nasional	28
4.2 Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa Badan Riset Inovasi Nasional (UKPBJ BRIN)	30
4.3 Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) BRIN	33
4.4 Konsep <i>E-procurement</i>	34
4.5 Arsitektur SPSE	35
4.6 Ruang Lingkup <i>E-procurement</i>	37
4.7 Adopsi <i>e-procurement</i> Pemerintah	40
BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	43
5.1 Hasil Penelitian	43
5.1.1 Sifat Adopsi <i>E-procurement</i>	43
5.1.2 Sifat Perilaku Adopsi e-Procurement	48
5.1.3 Identifikasi Hambatan Eksternal Adopsi <i>e-procurement</i> di BRIN	50
5.1.3.1 Identifikasi Hambatan Budaya	50

5.1.3.2	Identifikasi Hambatan Lingkungan	54
5.1.4	Identifikasi Hambatan Internal Adopsi <i>e-procurement</i> di BRIN	56
5.1.4.1	Identifikasi Hambatan Organisasi	56
5.1.4.2	Identifikasi Hambatan Teknologi	64
5.2	Pembahasan	66
5.2.1	Analisis Adopsi <i>E-procurement</i> di BRIN	66
5.2.2	Analisis Hambatan Eksternal Adopsi <i>e-procurement</i> BRIN	68
5.2.2.1	Analisis Hambatan Budaya	68
5.2.2.2	Analisis Hambatan Lingkungan	70
5.2.3	Analisis Hambatan Internal Adopsi <i>e-procurement</i> BRIN	72
5.2.3.1	Analisis Hambatan Organisasi	73
5.2.3.2	Analisis Hambatan Teknologi	81
5.2.4	Hambatan Utama Dalam Proses Adopsi <i>E-procurement</i> BRIN	83
5.2.5	Solusi Dalam Mengatasi Hambatan	88
5.2.5.1	Mitigasi Penyebab Hambatan	88
5.2.5.2	Manajemen Pemangku Kepentingan (<i>Stakeholder Management</i>)	89
5.2.5.3	Reformasi Struktural dan Pengembangan Karakter Kepemimpinan	90
5.2.5.4	<i>E-Government Procurement Change Management Programme</i>	92
5.2.5.5	Penguatan Kebijakan dan Hukum	93
5.2.5.6	Memperluas Peran Serta Masyarakat	94
BAB VI. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI		96

6.1	Kesimpulan	96
6.2	Rekomendasi	97
LAMPIRAN		98
DAFTAR PUSTAKA		102

DAFTAR TABEL

Tabel 1-1. Persentase Pemanfaatan <i>E-procurement</i>	3
Tabel 2-1. Jenis-jenis Hambatan dalam Adopsi E-procurement.....	15
Tabel 3-1. Timeline Penelitian	19
<i>Tabel 3-2. Indeks Tata Kelola Pengadaan BRIN 2022</i>	<i>21</i>
<i>Tabel 3-3. Informan UKPBJ BRIN</i>	<i>22</i>
<i>Tabel 3-4. Informan LPSE BRIN</i>	<i>23</i>
<i>Tabel 4-1. Profil Pejabat Fungsional Pengadaan Barang/Jasa UKPBJ BRIN ...</i>	<i>32</i>
Tabel 4-2. Penugasan Pejabat Pengadaan dan Pejabat Pembuat Komitmen	32
Tabel 4-3. Tipe Dasar dari Sistem E-procurement.....	38
Tabel 5-1. Skema Pemilihan Penyedia di BRIN	43
Tabel 5-2. Tabel Pengadaan Langsung Manual Tahun Anggaran 2023	44
Tabel 5-3. Data e-procurement BRIN	46
Tabel 5-4. Adopsi E-procurement BRIN	47
Tabel 5-5. Sifat Perilaku Adopsi e-Procurement BRIN.....	50
Tabel 5-6. Proses Pengadaan BRIN	67
Tabel 5-7. Jenis-jenis Hambatan e-Procurement BRIN yang Teridentifikasi.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1-1. Tindak Pidana Korupsi Berdasarkan Jenis Perkara	3
Gambar 3-1. Matriks Analisis Data Model Miles & Hubermen	24
Gambar 4-1. Inisiatif Strategis Layanan Pemerintah Tahun 2024	36
Gambar 4-2. Arsitektur SPSE	37
<i>Gambar 5-1. Perbandingan Pengadaan non-tender Manual dan Elektronik Tahun 2023</i>	<i>45</i>
Gambar 5-2. Perencanaan Pengadaan BRIN Tahun Anggaran 2023	45
<i>Gambar 5-3. Sistem Aplikasi Pelaksanaan Anggaran OR Energi dan Manufaktur</i>	<i>48</i>
<i>Gambar 5-4. Sistem Pelaporan Secara Elektronik OR Kebumihan dan Maritim ...</i>	<i>49</i>
Gambar 5-5. Halaman Edit Paket Non Tender Pengadaan Langsung	65

DAFTAR BAGAN

Bagan 2-1. Perilaku Adopsi Lain Berdasarkan Interaktivitas dan Kontennya	12
Bagan 4-1. Struktur Organisasi BRIN	29
Bagan 5-1. Postur Anggaran BRIN Tahun Anggaran 2023	46

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4-1. Struktur Organisasi UKPBJ BRIN	31
Diagram 4-2. Alur Kerja Proses Pengadaan	39
Diagram 5-1. Matriks Keterkaitan Antarhambatan	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	98
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian	100

DAFTAR SINGKATAN

ADP	Agregasi Data Penyedia
Apendo	Aplikasi Pengaman Dokumen
BAPPENAS	Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
BATAN	Badan Tenaga Nuklir Nasional
bimtek	Bimbingan Teknis
BPK	Badan Pemeriksa Keuangan
BPKP	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan
BPPT	Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi
BRIN	Badan Riset Inovasi Nasional
BSSN	Badan Siber dan Sandi Negara
DPR	Dewan Perwakilan Rakyat
<i>E-government</i>	<i>Electronic Government</i>
<i>e-GP</i>	<i>Electronic Government Procurement</i>
<i>e-procurement</i>	<i>Electronic Procurement</i>
e-RFQ	<i>Electronic Request for Quotation</i>
G2B	<i>Government to Business</i>
G2G	<i>Government to Government</i>
G-drive	<i>Google Drive</i>
HPS	Harga Perkiraan Sendiri
IBM	Internasional Business Machines Corporation
Inaproc	<i>Indonesia Procurement</i> (Portal Pengadaan Nasional)
IOS	<i>Inter-Organizational System</i>
ITKP	Indeks Tata Kelola Pengadaan
JF	Jabatan Fungsional
Kemenristek	Kementerian Riset dan Teknologi
KPA	Kuasa Pengguna Anggaran
KPK	Komisi Pemberantasan Korupsi
LAPAN	Lembaga Penerbangan dan Antariksa Nasional
LIPI	Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia
LKPP	Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
<i>LMIC</i>	<i>Lower-Middle Income Country</i>
<i>LMX</i>	<i>Leader-Member Exchange Theory</i>
LPSE	Layanan Pengadaan Secara Elektronik
MBMNP	Manajemen Barang Milik Negara dan Pengadaan
NASA	<i>National Aeronautics dan Space Administration</i>
<i>NePGI</i>	<i>National eProcurement Governant of Indonesia</i>
OGC	<i>Office of Government Commerce</i>

OREM	Organisasi Riset Energi dan Manufaktur
PL	Pengadaan Langsung
pokja	Kelompok Kerja
PP	Pejabat Pengadaan
PPK	Pejabat Pembuat Komitmen
Pusdatin	Pusat Data dan Informasi
RAB	Rancangan Anggaran dan Biaya
RDP DPR	Rapat Dengar Pendapat
RM	Rupiah Murni
SDM	Sumber Daya Manusia
SePP	Sistem e-Pengadaan Pemerintah
Setama	Sekretariat Utama
SiKAP	Sistem Informasi Kinerja Penyedia
SIPA	Sistem Aplikasi Pelaksanaan Anggaran
SiRUP	Sistem Informasi Rencana Umum Pengadaan
SK	Surat Keputusan
SPSE	Sistem Pengadaan Secara Elektronik
TIK	Teknologi Informasi dan Komunikasi
UKPBJ	Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa
UMKM	Usaha Mikro Kecil dan Menengah
UNDP	<i>United Nations and Development Programme</i>
ZBB	<i>Zero-Based Budgeting</i>