

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	14
1.3. Pertanyaan Penelitian	15
1.4. Tujuan Penelitian	15
1.5. Manfaat Penelitian	16
1.6. Lingkup Penelitian	16
1.7. Sistematika Penulisan	17
BAB II LANDASAN TEORI	19
2.1. Strategi	19
2.2. Identifikasi Faktor Lingkungan Bisnis Perusahaan	22
2.2.1. Analisis Lingkungan Eksternal	23
2.2.1.1. Analisis PESTEL	24
2.2.1.2. Analisis <i>Porter's Five Forces Model</i>	26
2.2.1.3. <i>Key Success Factor</i>	30
2.2.2. Analisis Lingkungan Internal (VRIO)	30
2.3. Formulasi Strategi	35
2.4. Kajian Penelitian Terdahulu	36

2.5. Kerangka Penelitian	41
BAB III METODA PENELITIAN	42
3.1. Desain Penelitian	42
3.2. Metode Pengumpulan Data	42
3.3. Instrumen Penelitian	44
3.4. Metode Analisa Data	45
3.4.1. Matriks EFE	46
3.4.2. Matriks IFE	48
3.4.3. Matriks IE	51
3.4.4. Matriks SWOT	52
3.4.5. Matriks QSPM	56
3.5. Profil PT Krakatau Chandra Energi	59
BAB IV ANALISIS PEMBAHASAN	66
4.1. Gambaran Umum Pemanfaatan EBT PT KCE	66
4.2. Faktor-faktor Lingkungan Eksternal dan Internal yang mempengaruhi target bauran EBT PT KCE di Wilayah KIK	70
4.2.1 Analisis Faktor Eksternal	70
4.2.1.1 Analisis PESTEL	70
4.2.1.2 Analisis <i>Porter's Five Forces Model</i>	81
4.2.1.3 Analisis <i>Key Success Factors</i>	96
4.2.2 Analisis Faktor Internal	100
4.2.2.1 Identifikasi Sumber Daya PT KCE	101
4.2.2.2 Identifikasi Kapabilitas PT KCE	104
4.2.2.3 Sumber Daya Manusia (<i>Human Resources</i>)	105
4.2.2.4 Analisis VRIO	106
4.3. Identifikasi Faktor (Analisis SWOT)	110
4.4. Formulasi Strategi Pengembangan EBT PT KCE	112
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	130
5.1. Kesimpulan	130
5.2. Implikasi	133

5.3. Keterbatasan Penelitian	136
5.4. Saran	137
 DAFTAR PUSTAKA	 139
LAMPIRAN-LAMPIRAN	145

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Emisi Sektor Listrik Sampai 2050 Untuk Menjuju NZE 2060 .	3
Gambar 1.2 Roadmap Pembangkit Listrik Menuju NZE 2060	4
Gambar 1.3. Bauran Energi Primer Indonesia 2020-2050	6
Gambar 1.4 Peta Wilayah Usaha PT KCE	8
Gambar 1.5. Proyeksi Demand Listrik PT KCE (MWh)	12
Gambar 2.1. Proses Berpikir Strategis Tentang Situasi Perusahaan dan Pemilihan Strategi Perusahaan	23
Gambar 2.2. Analisis PESTEL	24
Gambar 2.3. <i>Porter Five Forces Model of Competition</i>	27
Gambar 2.4. Kerangka Analisis VRIO	34
Gambar 2.5. Rerangka Konseptual Penelitian	41
Gambar 3.1. Matriks IE (Internal Eksternal)	51
Gambar 3.2. Logo PT KCE	59
Gambar 3.3. <i>Minestone</i> PT Krakatau Chandra Energi	60
Gambar 3.4. Struktur Organisasi PT Krakatau Chandra Energi	61
Gambar 3.5. Total Penjualan Listrik PT Krakatau Chandra Energi	62
Gambar 4.1 <i>Leveralized Cost of Electricity</i> (LCOE) di Indonesia	85
Gambar 4.2. Matriks IE (Internal Eksternal)	119

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Potensi dan Pemanfaatan EBT	4
Tabel 1.2. <i>Leveralized Cost of Electricity</i> (LCOE) Pembangkit Listrik...	5
Tabel 1.3. Produksi Bauran EBT dan Produksi Total PT KCE	9
Tabel 1.4. Bauran Energi Baru Terbarukan di Indonesia	10
Tabel 1.5. Nilai Investasi Pemanfaatan Sumber EBT	11
Tabel 2.1. Kerangka Kerja Analisis Formulasi Strategi	36
Tabel 2.2. <i>Review</i> Hasil Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1. Informan Kunci	43
Tabel 3.2. Matriks EFE	46
Tabel 3.3. Matriks IFE	49
Tabel 3.4. Matriks Analisis SWOT	55
Tabel 3.5. Matriks QSPM	57
Tabel 3.6. Konsumen Bisnis Listrik PT KCE Periode 2018-2023	64
Tabel 4.1. Implementasi EBT di PT KCE	68
Tabel 4.2. <i>Roadmap</i> EBT di PT KCE	69
Tabel 4.3. Perusahaan Pengembang Masuk ke KIK	83
Tabel 4.4. Daftar Pelanggan Mengajukan Pemasangan PLTS	84
Tabel 4.5. Rangkuman Faktor -Faktor Ancaman Jumlah Pesaing	86
Tabel 4.6. List Perusahaan PV	87
Tabel 4.7. Rangkuman Faktor -Faktor Ancaman Pendetang Baru	89
Tabel 4.8. Rangkuman Faktor -Faktor Kekuatan Tawar Pembeli	91
Tabel 4.9. Rangkuman Faktor -Faktor Kekuatan Tawar Pemasok	93
Tabel 4.10. Rangkuman Faktor -Faktor Kekuatan Barang Pengganti	95
Tabel 4.11. Kesimpulan Analisis Porter's Five Forces	95
Tabel 4.12. Komposisi Karyawan PT KCE	105
Tabel 4.13. VRIO Test Sumber Daya	107
Tabel 4.14. Matriks Analisis EFE	113
Tabel 4.15. Matriks Analisis IFE	116
Tabel 4.16. Matriks Analisis SWOT	122
Tabel 4.17. Hasil Perhitungan Matriks Analisis QSPM	126

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Penentuan Bobot Skor IFE dan EFE	145
Lampiran 2. Daftar Narasumber Kuesioner Pembobotan Skor Pada Matriks EFE, IFE dan QSPM	149
Lampiran 3. Matriks SWOT	150
Lampiran 4. Pedoman Rating Matriks QSPM	151
Lampiran 5. Hasil Perhitungan Bobot Skoring EFE, IFE dan QSPM.....	154
Lampiran 6. Hasil Perhitungan Rating Skoring EFE, IFE dan QSPM	155
Lampiran 7. Hasil Perhitungan Matriks QSPM	156
Lampiran 8. Dokumentasi dengan Para Narasumber Kunci	158