

## INTISARI

Indonesia mengalami kondisi ekonomi yang merugi yang masalah utamanya berasal dari depresiasi mata uang regional terhadap dolar AS, menurunnya harga saham di Pasar Modal dan terhambatnya pertumbuhan ekonomi. Perbaikan dan pemulihan ekonomi yang berkesinambungan sangat tergantung pada beberapa faktor, seperti kebijakan di bidang fiskal dan moneter yang akan dilakukan Pemerintah dan pihak-pihak lainnya yang merupakan usaha-usaha yang berada diluar pengendalian perusahaan. PT. Danareksa (Persero) adalah Badan Usaha Milik Negara yang didirikan pada tahun 1976 sebagai bagian dari upaya Pemerintah mengembangkan Pasar Modal di Indonesia. Sejak itu, Danareksa terus berkembang menjadi *Investment Bank* terkemuka di Indonesia.

Dalam menghadapi dampak masa depan atas berlanjutnya kondisi perekonomian, termasuk pengaruh dari transaksi dengan investor terhadap likuiditas perusahaan dan anak-anak perusahaan, maka perlu dilakukan penelitian atas kondisi internal dan eksternal dari perusahaan. Tujuannya untuk mengkaji kembali strategi yang pernah atau yang sedang dijalankan, membandingkan dengan perubahan yang mungkin terjadi di masa datang, kemudian menetapkan tujuan strategik yang akan dicapai, dan pada akhirnya menetapkan formulasi strategi perusahaan.

Dari analisis yang dibuat dengan menggunakan metode Hax & Majluf dapat dibuat suatu rencana pengembangan strategi korporat dan masing-masing unit bisnis. Dari analisis tersebut dapat disimpulkan bahwa visi korporat dan misi masing-masing unit bisnis masih sesuai dengan analisis kondisi masa depan dimana ketertarikan industri makin meningkat dengan lebih fokus kepada *core bussiness* masing-masing. Perusahaan harus mengantisipasi persaingan yang makin ketat, dimana tuntutan profesionalisme dan faktor diferensiasi produk menjadi sangat menentukan.

Kata kunci : Pengembangan rencana strategik, Metode Hax & Majluf.

## **ABSTRACT**

*The economic conditions in Indonesia remains suffer due to the major problems came from depreciation of regional currency againts USD, declining of stocks prices in the capital market and lack of economic growth. Sustainable improvement and economic recovery is depend on savoral factors, such as fiscal and moneterly policies has been done by the government and others party beyond company control. PT. Danareksa (Persero) is a state-own investment management company founded in 1976 as as art of government efforts to develope the stock market in Indonesia. Since then, Danareksa has been flourished to be foremost investment bank in Indonesia.*

*In facing forthcoming impact upon sustained economic recovery, including efect from transaction with investors against cash flow of the company and its subsidiaries, consequently it is necessary to have internal scrutiny at the company and environmental scan. The purpose is to examine the strategy had or has been implemented, comparing with alterations might be happen in the future, and then determine strategic thrust to be achieved, at the end establish strategic formulation for the company*

*From the analisys has been made by Hax & Majluf Metodology, can be proposed corporate and business strategy development planning. From those analisys summarized that corporate vision and business mission still appropriate with future condition analisys where industry attractiveness has increased and more focus to the core business respectively. The company should anticipate more tight competition where professionalism demand and product differentiation will be very decisive.*

*Key words : Strategic planning development, Hax and Majluf Metodology.*