

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN.....	i
KATA PENGANTAR	ii
LEMBAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
DAFTAR TABEL.....	iv
ABSTRAK.....	ii
<i>ABSTRACT</i>	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	5
1.7 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Landasan Teori.....	7
2.2. Kerangka Penelitian	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Objek Penelitian.....	21
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	21
3.3 Metode Analisis	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	26
4.1 Profil PT ABC dan Persaingan di <i>Shipping Industry</i>	26

4.2	Strategi dekarbonisasi PT ABC dalam menyongsong era bisnis hijau berkelanjutan	31
4.3	<i>Sustainable business model canvas</i> dengan konsep <i>Sustainable Business Model Innovation</i> (SBMI) untuk PT ABC	40
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		55
5.1.	Kesimpulan	55
5.2.	Keterbatasan	56
5.3.	Saran	56
5.4.	Saran Penelitian Selanjutnya	57
DAFTAR PUSTAKA		58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Sebaran Emisi Karbon per Sektor	1
Gambar 1. 2 Tabel Pemetaan Fokus Keberlanjutan ABC Group (Persero)	3
Gambar 2. 1 The Strategic Management Process	7
Gambar 2. 2 Model bisnis: menciptakan, memberikan, dan menangkap nilai dari peluang bisnis	8
Gambar 2. 3 Inovasi Bisnis Model	9
Gambar 2. 4 Sustainable Business Model Types and Strategies	10
Gambar 2. 5 Siklus Pengembangan SBM-I	11
Gambar 2. 6 Template Business Model Business Canvas	11
Gambar 2. 7 Sustainable Business Model Canvas menggunakan Flourishing Business Canvas ..	14
Gambar 4. 1 Rating ESG Berbagai <i>Shipping Company</i> di Dunia.....	27
Gambar 4. 2 Penerapan Dekarbonisasi di Berbagai <i>Shipping Company</i> di Dunia	28
Gambar 4. 3 Pemberitaan Penerapan Program Dekarbonisasi di MOL Pte.Ltd.....	29
Gambar 4. 4 Pemberitaan Penerapan Program Dekarbonisasi di CMA CGM Pte.Ltd	29
Gambar 4. 5 Bukti Pengaplikasian Dekarbonisasi di Kapal PT ABC	30
Gambar 4. 6 Gambaran Program Dekarbonisasi sebagai Salah Satu Fokus Berkelanjutan PT ABC...	51
Gambar 4. 7 10 Sustainability Focus PT ABC	51
Gambar 4. 8 Peta Jalan Target Penurunan Emisi di Pola Operasional PT ABC	52
Gambar 4. 9 Flourishing Business Canvas PT ABC	54

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Profil Narasumber	21
Tabel 3. 2 Daftar Pertanyaan Narasumber	23
Tabel 4. 1 Pelaksanaan Inisial Program Dekarbonisasi PT ABC	30
Tabel 4. 2 Proses Menejemen Strategis Pemetaan Misi untuk PT ABC	31
Tabel 4. 3 Proses Menejemen Strategis Pemetaan Objektifitas untuk PT ABC.....	32
Tabel 4. 4 Proses Menejemen Strategis Analisis SWOT untuk PT ABC.....	34
Tabel 4. 5 Perumusan Strategi dengan TOWS Matriks	36
Tabel 4. 6 Business Model Canvas PT ABC	41
Tabel 4. 7 Tipe Model Bisnis PT ABC.....	42
Tabel 4. 8 Strategi Berdasarkan Konsep SBMI	43
Tabel 4. 9 Elemen <i>Flourishing Model Canvas</i> PT ABC	45