

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	1
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	vii
<b>INTISARI</b> .....	ix
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Sejarah Pengelolaan Hutan Di Indonesia .....	7
2.2. Industrialisasi Kehutanan dan Pembangunan HTI.....	10
2.3. Kebijakan.....	15
2.3.1. Pengertian Kebijakan.....	15
2.3.2. Analisis Kebijakan.....	20
2.3.3. Prosedur Analisis Kebijakan.....	21
2.3.4. Bentuk-bentuk Analisis Kebijakan.....	22
2.4. Konflik.....	23
2.4.1. Defenisi Konflik .....	23
2.4.2. Wujud, Jenis dan Pengendalian Konflik.. ..	24
2.5. Konseptualisasi Penelitian.....	27
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Metode.....	31
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	32
3.3. Narasumber/Responden.....	32
3.4. Pengumpulan Data.....	33
3.5. Analisis Data.....	36



#### **BAB IV. LOKASI PENELITIAN**

4.1	Deskripsi Lokasi Penelitian.....	38
4.1.2	Kabupaten Toba Samosir .....	38
4.1.3	Kecamatan Porsea.....	39
4.1.4	Dusun Sosorladang.....	41
4.2.	Profil PT Inti Indorayon Utama Tbk.....	42

#### **BAB V. HASIL PENELITIAN**

5.1.	Kebijakan Pendirian dan Pengoperasian PT Inti Indorayon Utama.....	48
5.1.1	Latar Belakang Pendirian.....	49
5.1.2	Kontroversi Pendirian.....	51
5.1.3	Dampak Operasi PT Inti Indorayon Utama.....	53
5.2	Perlawanan Masyarakat.....	61
5.2.1	Era Perlawanan Sporadis.....	62
5.2.1.1	Pro-Kontra Masyarakat.....	63
5.2.1.2	Perjuangan Mempertahankan Tanah Ulayat.....	65
5.2.2	Embrio Perlawanan Bersama.....	69
5.2.2.1	Pendukung Perlawanan Bersama.....	71
5.2.3	Puncak Perlawanan Bersama.....	80
5.3	Kebijakan Penon-aktifan PT Inti Indorayon Utama.....	88
5.3.1	Reaksi Masyarakat.....	89
5.3.2	Reaksi Perusahaan.....	89
5.4	Kebijakan Re-Operasi PT Inti Indorayon Utama :Berganti Nama Menjadi PT Toba Pulp Lestari.....	91
5.4.1	Keputusan Aburrahman Wahid-Megawati: Industri Pulp Beroperasi Kembali.....	91
5.4.2	Reaksi Masyarakat.....	94
5.4.3	Reaksi Perusahaan.....	95

#### **BAB VI. PEMBAHASAN**

6.1.	Akar Konflik Masyarakat Porsea Dengan PT Inti Indorayon Utama.....	99
6.1.1	Pengingkaran Janji.....	99
6.1.2	Penyerobotan Tanah Ulayat.....	101
6.1.3	Pencemaran Lingkungan.....	104
6.2	Perlawanan Masyarakat dan Perubahan Kebijakan.....	106
6.3	PT Inti Indorayon Utama Vs PT Toba Pulp Lestari : Apa Yang Berbeda ?..	109
6.4	PT Toba Pulp Lestari Beroperasi : Berakhirakah Perlawanan Rakyat.....	110

#### **BAB VII. KESIMPULAN DAN SARAN**

7.1	Kesimpulan.....	113
7.2	Saran.....	114

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>115</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>116</b>

### DAFTAR TABEL

No.	Halaman
1. Rekapitulasi Pembangunan Hak Pengusahaan HTI s/d Oktober 1998.....	13
2. Tabel Persebaran Jumlah Penduduk Kec. Porsea.....	41
3. Tabel Persebaran Konsesi HTI PT Inti Indorayon Utama.....	45
4. Komposisi Kepemilikan Saham PT Inti Indorayon Utama Pada Tahun 1990.....	46
5. Komposisi Kepemilikan Saham PT Inti Indorayon Utama Pada Tahun 1998.....	46
6. Komposisi Kepemilikan Saham PT Inti Indorayon Utama Pada Tahun 2006.....	47
7. Susunan Manajemen PT Inti Indorayon Utama Tahun 1998-Sekarang.....	47

### DAFTAR GAMBAR

No.	Halaman
1. Grafik Produksi Kayu Bulat Untuk Industri tahun 1980-2000.....	12
2. Skema Penyusunan Kebijakan.....	19
3. Skema Analisis Kebijakan yang Berorientasi Pada Masalah.....	22
5. Alur berfikir dalam kajian.....	29
6. Foto Pabrik PT Inti Indorayon Utama/PT Toba Pulp Lestari.....	44
7. Foto Pernyataan Sikap Tokoh Agama.....	74
9. Foto Salah Satu Aksi Demo Masyarakat.....	85
10. Struktur Organisasi SRB.....	87

## **DINAMIKA PERLAWANAN MASYARAKAT TERKAIT DENGAN EKISTENSI INDUSTRI PULP**

**Oleh :**

**Arifson R.M Sianturi<sup>1</sup>**

**San Afri Awang<sup>2</sup>**

**Bowo Dwi Siswoko<sup>3</sup>**

### **Intisari**

Skripsi ini berangkat dari semangat untuk menampilkan perjuangan masyarakat bawah, dalam mendorong sebuah perubahan, khususnya perubahan kebijakan publik. Skripsi ini mengangkat perjuangan masyarakat Porsea menentang operasi PT Inti Indorayon Utama, yang telah mengakibatkan kerusakan lingkungan yang cukup parah.

Penelitian ini bersifat kualitatif, dengan menggunakan metode fenomenologis. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam serta pengumpulan data melalui studi literatur seperti buku, hasil-hasil penelitian, kliping koran/majalah dll. Data-data ini kemudian di interpretasikan sesuai dengan tujuan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan, gerakan perlawanan masyarakat terhadap PT Inti Indorayon Utama lahir dan berkembang karena meluasnya ketidakpuasan masyarakat dan adanya kesenjangan antara kenyataan dan harapan atas kehadiran indorayon.

Secara keseluruhan gerakan perlawanan masyarakat belum berhasil mencapai tuntutan final yakni menutup PT Inti Indorayon Utama secara permanen. Namun, gerakan perlawanan yang dilakukan masyarakat telah mendorong lahirnya serangkaian kebijakan pemerintah terhadap keberadaan Indorayon, diantaranya adalah keputusan penon-aktifan sementara perusahaan. Selain itu gerakan rakyat juga mendorong terjadinya perubahan struktur dan gaya manajemen perusahaan pasca pergantian nama perusahaan menjadi PT Toba Pulp Lestari. Salah satu bentuk perubahan itu adalah lahirnya konsep "Paradigma Baru". Konsep ini lahir sebagai salah satu bentuk kesadaran perusahaan untuk lebih memperhatikan kesejahteraan masyarakat sekitar perusahaan

**Kata kunci : Perlawanan, Perubahan Kebijakan, Paradigma baru**

<sup>1</sup> Mahasiswa Fakultas Kehutanan UGM, NIM : 03/167118/KT/05269

<sup>2</sup> Staf Pengajar Fakultas Kehutanan UGM

<sup>3</sup> Staf Pengajar Fakultas Kehutanan UGM

