

# **ANALISIS PENERAPAN SINERGI UNIT BISNIS DI PERTAMINA HULU ENERGI REGIONAL JAWA**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan

Mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



diajukan oleh

**Ibnu Suhartanto**

20/471152/PEK/26879

**Kepada**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**2023**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**ANALISIS PENERAPAN SINERGI UNIT BISNIS DI PERTAMINA HULU ENERGI REGIONAL JAWA**  
Ibnu Suhartanto, Prof. Bambang Riyanto L.S., MBA, PhD  
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Master of Business Administration  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS PENERAPAN SINERGI UNIT BISNIS DI PERTAMINA HULU ENERGI REGIONAL JAWA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 23 Januari 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 23 Januari 2024  
Yang Memberi Pernyataan



**IBNU SUHARTANTO**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Wulan Permatasari, S.E., M.M., SHRM-CP.**

## **ANALISIS PENERAPAN SINERGI UNIT BISNIS DI PERTAMINA HULU ENERGI REGIONAL JAWA**

Disiapkan dan disusun oleh:  
**IBNU SUHARTANTO**  
20/471152/PEK/26879  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 23 Januari 2024  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

### **Susunan Dewan Penguji**

#### **Dosen Penguji I**



Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198901201904101

#### **Dosen Penguji II**



Dr. Wulan Permatasari, S.E., M.M., SHRM-CP.  
NIP 1984100920220801

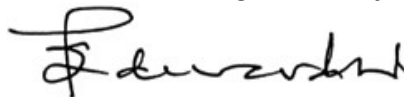
#### **Dosen Penguji III**



Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,  
NIP 196103281987031003

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 23 Januari 2024


#### **Ketua Prodi Magister Manajemen**



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



  
Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002