

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>IV</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>V</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>VII</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>VIII</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>IX</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>X</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>XI</b>
<b>1. BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
1.6 Lingkup Penelitian .....	14
1.7 Sistematika Penelitian .....	14
<b>2. BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>16</b>
2.1 Analisis Rantai Nilai .....	16
2.2 Keterkaitan Antar Rantai Nilai.....	22
2.3 Penciptaan Sinergi.....	24
<b>3. BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Metode Pengumpulan Data .....	30
3.2 Metode Analisis Data .....	32
3.3 Profil Kasus .....	34
<b>4. BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1 Rantai Nilai .....	37
4.1.1 Unit Bisnis 5 (UB5) .....	37
4.1.2 Unit Bisnis 6 (UB 6) .....	42
4.1.3 Unit Bisnis 7 (UB7) .....	47
4.2 Keterkaitan Antar Rantai Nilai.....	52
4.2.1 Logistik Masuk .....	52
4.2.2 Produksi .....	55
4.2.3 Pengadaan .....	60
4.2.4 Teknologi .....	63
4.2.5 Manajemen SDM.....	66
4.3 Pendorong Efektifitas Sinergi Perusahaan .....	67
4.3.1 Berbagi Informasi .....	67
4.3.2 Kapasitas Absorpsi (Pembelajaran) .....	68
4.3.3 Kepercayaan.....	68
4.4 Penciptaan Sinergi Perusahaan.....	69

4.4.1 Berbagi Pengetahuan .....	69
4.4.2 Berbagi Sumber Daya Nyata .....	71
4.4.3 Kekuatan Tawar Menawar .....	74
4.5 Strategi yang telah diterapkan oleh Regional Jawa.....	75
4.6 Sumber-sumber sinergi yang dapat dioptimalkan .....	77
4.7 Penciptaan Value dari sinergi Regional Jawa .....	79
4.8 Upaya yang dilakukan untuk mewujudkan potensi sinergi.....	80
<b>5. BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>83</b>
5.1 Efisiensi dari Strategi yang telah diterapkan Regional Jawa .....	83
5.2 Sumber-sumber Sinergi yang dapat dioptimalkan di Regional Jawa.....	85
5.3 Potensi nilai efisiensi yang dapat dihasilkan dari sinergi di Regional Jawa .....	86
5.4 Upaya yang harus dilakukan Regional Jawa untuk mewujudkan potensi sinergi yang ada.....	86
5.5 Keterbatasan Penelitian .....	87
5.6 Saran dan Rekomendasi .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Produksi Minyak, Gas Bumi dan Kondensat Indonesia selama 10 tahun ....	2
Gambar 1.2 Struktur organisasi PHE Subholding Upstream.....	4
Gambar 1.3 Wilayah Kerja Unit Bisnis Regional Jawa.....	5
Gambar 1.4 Biaya Produksi, Biaya Operasi dan Hasil Produksi UB 5, UB6, UB7 .....	7
Gambar 2.1 Pendorong-pendorong sinergi dan dampaknya pada kinerja Perusahaan ...	18
Gambar 2.2 Basic Model Porter Value Chain (Porter 1985: 37).....	20
Gambar 2.3 Keterkaitan Antar Rantai Nilai Pada Pabrik Kertas, Porter (1985:327) .....	23
Gambar 3.1 Metode Analisis Data.....	32
Gambar 4.1 Jalur distribusi & titik serah penjualan Minyak dan Gas UB5 .....	39
Gambar 4.2 Rantai Nilai Unit Bisnis 5 .....	41
Gambar 4.3 Jalur distribusi & titik serah penjualan Minyak UB6 .....	44
Gambar 4.4 Rantai Nilai Unit Bisnis 6 .....	46
Gambar 4.5 Jalur distribusi & titik serah penjualan Minyak UB7 .....	48
Gambar 4.6 Jalur distribusi & titik serah penjualan Gas UB7.....	49
Gambar 4.7 Rantai Nilai Unit Bisnis 7 .....	51
Gambar 4.8 Keterkaitan Rantai Nilai pada Aktivitas Logistik Masuk .....	53
Gambar 4.9 Keterkaitan Rantai Nilai pada Aktivitas Produksi .....	57
Gambar 4.10 Keterkaitan antar rantai nilai pada Aktivitas Pengadaan .....	61
Gambar 4.11 Keterkaitan rantai nilai pada Aktivitas Teknologi .....	64
Gambar 4.12 Bentuk Berbagi Pengetahuan antara UB5, UB6, dan UB7 .....	70
Gambar 4.13 Bentuk Reduksi Duplikasi antara UB5, UB6, dan UB7 .....	72
Gambar 4.14 Bentuk Kekuatan Tawar antara UB5, UB6, dan UB7 .....	75

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Narasumber Penelitian PT PHE Subholding Upstream.....	31
Tabel 4.1 Sinergi Pengelolaan Logistik Masuk di UB5, UB6 dan UB7.....	54
Tabel 4.2 Sumber Sinergi Logistik Masuk UB5, UB6 dan UB7 .....	55
Tabel 4.3. Sinergi Pengelolaan Operasi Produksi antara UB5, UB6, dan UB7 .....	59
Tabel 4.4 Sumber Sinergi Operasi Produksi Regional Jawa .....	60
Tabel 4.5 Sinergi Pengelolaan Rantai Nilai Pengadaan di UB5, UB6 dan UB7 .....	62
Tabel 4.6 Sinergi Pengelolaan Rantai Nilai Teknologi UB5, UB6 dan UB7 .....	65
Tabel 4.7 Sumber Sinergi Teknologi di UB5, UB6 dan UB7 .....	66
Tabel 4.8 Sinergi Management SDM UB5, UB6 dan UB7 .....	67
Tabel 4.9 Rekapitulasi Aktual dan Potensi Efisiensi Biaya UB5, UB6 dan UB7 .....	80

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 1 .....	93
Lampiran 2. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 2 .....	101
Lampiran 3. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 3 .....	104
Lampiran 4. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 4 .....	107
Lampiran 5. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 5 .....	110
Lampiran 6. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 6 .....	113
Lampiran 7. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 7 .....	115
Lampiran 8. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 8 .....	117
Lampiran 9. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 9 .....	118
Lampiran 10. Transkrip Wawancara dengan Narasumber 10 .....	124