

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Lingkup Penelitian.....	9
1.7 Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
2.1 Konsep Strategi.....	12
2.2 Analisis PESTEL	13
2.3 Analisis Lima Kekuatan Porter (<i>Porter's Five-Forces</i>)	19
2.4 Analisis Rantai Nilai	24
2.5 Matriks <i>Internal dan External Factor Evaluation</i>	27
2.5.1 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	27
2.5.2 Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	29
2.5.3 Matriks <i>Internal-External</i> (IE)	31
2.6 SWOT	33
BAB III METODA PENELITIAN	34
3.1 Desain Penelitian.....	34
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	35
3.2.1 Data Primer.....	35
3.2.2 Data Sekunder	36

3.3 Instrumen Penelitian.....	37
3.4 Metoda Analisis Data.....	38
3.5 Profil Studi Kasus	41
3.5.1 Profil Perusahaan	41
3.5.2 Visi, Misi dan Nilai-nilai.....	42
3.5.3 Bisnis dan Perkembangan Perusahaan	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Analisis Faktor Lingkungan Makro.....	44
4.1.1 Analisis PESTEL.....	45
4.1.1.1 Politik.....	45
4.1.1.2 Ekonomi.....	49
4.1.1.3 Sosial dan Budaya.....	51
4.1.1.4 Teknologi.....	53
4.1.1.5 Lingkungan.....	55
4.1.1.6 <i>Legal</i> (Hukum).....	56
4.2 Analisis Faktor Lingkungan Industri	58
4.2.1 Analisis Lima Kekuatan Porter (<i>Porter's Five Forces</i>)	58
4.2.1.1 Ancaman Pendatang Baru	59
4.2.1.2 Daya Tawar Konsumen	61
4.2.1.3 Daya Tawar Pemasok	64
4.2.1.4 Ancaman Produk Substitusi/Pengganti	67
4.2.1.5 Intensitas Persaingan antar Perusahaan di Industri.....	69
4.3 Analisis Daya Tarik Segmen <i>General Cargo</i>	72
4.4 Analisis Faktor Lingkungan Internal	77
4.4.1 <i>Infrastructure</i>	78
4.4.2 <i>Human Resource Management</i>	80
4.4.3 <i>Technology Development</i>	81
4.4.4 <i>Procurement</i>	83
4.4.5 <i>Inbound Logistics</i>	84
4.4.6 <i>Operations</i>	85
4.4.7 <i>Outbound Logistics</i>	87
4.4.8 <i>Marketing & Sales</i>	88
4.4.9 <i>Services</i>	90
4.5 Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas PPBT	92

4.6 Analisis Evaluasi Strategi Framework IFE – EFE Matrix.....	96
4.6.1 <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	97
4.6.2 <i>Internal Factor Evaluation</i> (EFE)	98
4.6.3 <i>Internal – External</i> (IE) <i>Factor Evaluation</i>	100
4.7 Kesesuaian Strategik (<i>Strategic Fit</i>)	101
BAB V SIMPULAN	107
5.1 Simpulan.....	107
5.2 Implikasi	108
5.3 Keterbatasan	108
5.4 Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN	111

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kebutuhan Material dan Peralatan Konstruksi	6
Tabel 2.1 Enam Komponen Lingkungan Makro	16
Tabel 2.2 Matriks <i>Internal Factor Evaluation (IFE)</i>	29
Tabel 2.3 Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation (IFE)</i>	31
Tabel 2.4 Matriks SWOT	33
Tabel 3.1 Daftar Narasumber Wawancara	36
Tabel 3.2 Daftar Pertanyaan Wawancara Kepada Narasumber	38
Tabel 4.1 Kebutuhan Sumber Daya Material PUPR	60
Tabel 4.2 Hasil Evaluasi Kinerja Pemasok	66
Tabel 4.3 Lokasi Badan Usaha Pelabuhan di Teluk Balikpapan	71
Tabel 4.4 Analisis PESTEL	72
Tabel 4.5 Hasil Interpretasi Analisis <i>Porter's Five Forces</i>	75
Tabel 4.6 Peralatan Angkat Angkut	79
Tabel 4.7 Hasil Interpretasi Analisis <i>Value Chain Analysis</i>	92
Tabel 4.8 <i>Internal Factor Evaluation (IFE)</i>	98
Tabel 4.9 <i>External Factor Evaluation (EFE)</i>	100
Tabel 4.10 Matriks SWOT	102
Tabel 4.11 Analisis Kesesuaian Strategik	105

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Neraca Gas Indonesia 2022-2030	3
Gambar 1.2 Rencana Pembangunan Infrastruktur IKN.....	5
Gambar 1.3 Komponen Lingkungan Makro Perusahaan.....	15
Gambar 1.4 Neraca Gas Indonesia 2022-2030	3
Gambar 2.1 Komponen Lingkungan Makro Perusahaan.....	14
Gambar 2.2 Kerangka Analisis Lima Kekuatan Porter	20
Gambar 2.3 Faktor-faktor Penyebab Tekanan Industri	21
Gambar 2.4 <i>Value Chain Analysis</i>	25
Gambar 2.5 <i>Internal-External Matrix</i>	32
Gambar 2.6 <i>Evaluation Framework</i>	33
Gambar 3.1 Kerangka Analisis Penelitian	39
Gambar 3.2 Milestone PPBT	43
Gambar 4.1 Kriteria Pemilihan Lokasi IKN	46
Gambar 4.2 Skala Perencanaan IKN	47
Gambar 4.3 Dampak Ekonomi Perpindahan IKN.....	49
Gambar 4.4 Proyeksi Populasi Penduduk IKN	51
Gambar 4.5 Konsep <i>Smart Forest City</i> di IKN.....	54
Gambar 4.6 Perbandingan Jarak PPBT & Pelindo ke IKN.....	63
Gambar 4.7 Rencana Konektivitas Transportasi IKN	68
Gambar 4.8 Rantai Nilai PPBT	78
Gambar 4.9 Pengembangan Teknologi <i>Order to Cash</i>	82
Gambar 4.10 Pemindahan dan Penyimpanan Cargo	85
Gambar 4.11 Media Pemasaran dan Penjualan	89
Gambar 4.12 Matriks <i>Internal – External</i> (IE)	101

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara Narasumber 1	111
Lampiran 2. Transkrip Wawancara Narasumber 2.....	116
Lampiran 3. Transkrip Wawancara Narasumber 3.....	122
Lampiran 4. Transkrip Wawancara Narasumber 4.....	126