



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
E. Metoda Penelitian	5
F. Metoda Analisis Data	6
G. Rerangka Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Penilaian Kinerja Keuangan	12
B. Identifikasi Keunggulan Kompetitif	15
C. Analisis Kompetensi Inti	17
D. Matriks Pertumbuhan/Bagian Pasar	21
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	24
A. Sejarah PT. Pusri Holding	24



B.	Visi dan Misi PT. Pusri Holding	25
C.	Struktur PT. Pusri Holding	26
D.	Laporan Keuangan PT. Pusri Holding	27
E.	Pemasaran	29
F.	Produksi	32
G.	Sumber Daya Manusia	34
H.	Rancang Bangun dan Perencanaan	35
I.	Penerapan Good Corporate Governance	36
J.	Unit Bisnis PT. Pusri Holding	37
1.	PT. Pupuk Sriwidjaja	38
2.	PT. Pupuk Kujang	40
3.	PT. Petrokimia Gresik	42
4.	PT. Pupuk Kalimantan Timur	44
5.	PT. Pupuk Iskandar Muda	46
6.	PT. Mega Eltra	48
7.	PT. Rekayasa Industri	50
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		53
A.	Penilaian Kinerja Keuangan	54
1.	PT. Pusri Holding	55
2.	PT. Pupuk Sriwidjaja	56
3.	PT. Petrokimia Gresik	59
4.	PT. Pupuk Kujang	60



5.	PT. Pupuk Kalimantan Timur	62
6.	PT. Pupuk Iskandar Muda	64
7.	PT. Rekayasa Industri	66
8.	PT. Mega Eltra	67
B.	Identifikasi Keunggulan Kompetitif	68
C.	Analisis <i>Core Competence</i>	77
D.	Matriks Pertumbuhan/Bagian Pasar	83
BAB V	PENUTUP	89
A.	Kesimpulan	89
B.	Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	97



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Pendekatan SBU versus Pendekatan Kompetensi Inti	20
Tabel 3.1.	Laporan Laba/Rugi PT. Pusri Holding	28
Tabel 3.2.	Laporan Neraca PT. Pusri Holding	29
Tabel 3.3.	Jumlah Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan	35
Tabel 3.4.	Laporan Laba/Rugi PT. Pusri	39
Tabel 3.5.	Neraca PT. Pusri	40
Tabel 3.6.	Laporan Laba/Rugi PT. Pupuk Kujang	41
Tabel 3.7.	Neraca PT. Pupuk Kujang	42
Tabel 3.8.	Laporan Laba/Rugi PT. Petrokimia Gresik	43
Tabel 3.9.	Neraca PT. Petrokimia Gresik	44
Tabel 3.10.	Laporan Laba/Rugi PT. Pupuk Kaltim	45
Tabel 3.11.	Neraca PT. Pupuk Kaltim	46
Tabel 3.12.	Laporan Laba/Rugi PT. Pupuk Iskandar Muda	47
Tabel 3.13.	Neraca PT. Pupuk Iskandar Muda	48
Tabel 3.14.	Laporan Laba/Rugi PT. Mega Eltra	49
Tabel 3.15.	Neraca PT. Mega Eltra	50
Tabel 3.16.	Laporan Laba/Rugi PT. Rekayasa Industri	51
Tabel 3.17.	Neraca PT. Rekayasa Industri	52
Tabel 4.1.	Rasio Keuangan Konsolidasi PT. Pusri Holding	55
Tabel 4.2.	Rasio Keuangan PT. Pupuk Sriwidjaja	57
Tabel 4.3.	Rasio Keuangan PT. Petrokimia Gresik	59



Tabel 4.4.	Rasio Keuangan PT. Pupuk Kujang	61
Tabel 4.5.	Rasio Keuangan PT. Pupuk Kalimantan Timur	63
Tabel 4.6.	Rasio Keuangan PT. Pupuk Iskandar Muda	64
Tabel 4.7.	Rasio Keuangan PT. Rekayasa Industri	66
Tabel 4.8.	Rasio Keuangan PT. Mega Eltra	67
Tabel 4.9.	Kekuatan-Kekuatan PT. Pusri Holding	75
Tabel 4.10.	Kelemahan-Kelemahan PT. Pusri Holding	77
Tabel 4.11.	Rata-rata Pertumbuhan Penjualan dan Pangsa Pasar	84



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Pendekatan Rantai Nilai	16
Gambar 2.2.	Cara Pandang Korporasi Hamel dan Prahalad	18
Gambar 2.3.	Matriks Pertumbuhan/Bagian Pasar	22
Gambar 3.1.	Volume Penjualan Pupuk	30
Gambar 3.2.	Volume Penjualan Non-Pupuk	31
Gambar 3.3.	Volume Produksi Pupuk	32
Gambar 3.4.	Volume Produksi Non-Pupuk	33
Gambar 4.1.	Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan	74
Gambar 4.2.	Kerangka Pembentukan Kompetensi	78
Gambar 4.3.	Persaingan Meraih Kompetensi	79
Gambar 4.4.	Identifikasi Kekuatan Menjadi Kompetensi Inti	81
Gambar 4.5.	<i>Growth Share Matrix – Profit Margin</i>	85
Gambar 4.6.	<i>Growth Share Matrix – Return on Investment</i>	88