



INTISARI

Latar Belakang : Kebijakan desentralisasi telah mempengaruhi institusi pendidikan tenaga kesehatan termasuk Akademi Keperawatan (Akper) Blambangan Pemerintah Kabupaten (Pemkab) Banyuwangi. Berdasarkan studi pendahuluan terhadap kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman pada Akper Blambangan, ternyata belum pernah dilakukan upaya strategi pengembangan yang terencana.

Tujuan Penelitian : Penelitian bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan Akper Blambangan Pemkab Banyuwangi pasca desentralisasi yang sebelumnya dilakukan analisis lingkungan internal, lingkungan eksternal, merumuskan visi dan misi.

Metode Penelitian : Jenis penelitian adalah studi kasus dengan pendekatan kualitatif. Subyek Penelitian meliputi seluruh pejabat struktural, koordinator tim akreditasi, serta pimpinan lembaga-lembaga yang mempengaruhi Akper Blambangan. Cara pengumpulan data menggunakan pengamatan, wawancara mendalam, diskusi kelompok terarah, dan studi dokumentasi. Analisis data menggunakan Matrik Strategi Internal (IFAS), Matrik Strategi Eksternal (EFAS), Diagram Analisis SWOT dan Diagram Kelompok Strategi.

Hasil Penelitian : Lingkungan internal terdapat kekuatan pada status institusi, kuantitas sumber daya manusia, penerapan kurikulum dan dukungan dana Ikatan Orang Tua Mahasiswa (Ikoma). Kelemahan terletak pada status institusi sebagai Unit Pelaksana Tehnis (UPT) Dinas Kesehatan, kualitas sumber daya manusia dan kurangnya dukungan pelaksanaan penelitian. Lingkungan eksternal terdapat peluang yaitu adanya dukungan untuk mendapatkan otonomi kampus serta membentuk Poltekes bersama dengan Akademi Kebidanan. Sebagai ancaman adalah adanya tuntutan pengguna lulusan lebih mengutamakan perawat yang terampil dan berdirinya Akademi-Akademi Kesehatan.

Kesimpulan : Berdasarkan Diagram SWOT dan Diagram Model Kelompok Strategi Akper Blambangan terletak pada kuadran 1 (satu), dimana organisasi dalam situasi menguntungkan karena memiliki peluang sekaligus kekuatan. Dengan demikian strategi pengembangan yang tepat pada Akper Blambangan adalah strategi konsentrasi dan diversifikasi konsentrik.

Kata kunci : *analisis SWOT, strategi pengembangan, akademi keperawatan*

ABSTRACT

Background : The decentralization policy has influenced the institution of health education including Blambangan Nursing Academy (Akper) Banyuwangi. At present Blambangan Nursing Academy has no strategic plan.

Objectives : The aimed of the study was formulate the development of Blambangan Nursing Academy strategy after decentralization by analyzing the internal and external environment, and the formulating vision and mission.

Methods : This was a case study with qualitative approach. The subjects were all the officers, the accreditation team coordinator, and the stakeholders of Blambangan Nursing Academy. The data collection used observation, in depth interview, focus group discussion (FGD) and documentation study. The data analysis used Internal Strategy Factor Analysis Summary (IFAS), External Strategi Factor Analysis Summary (EFAS), and Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats (SWOT) analysis.

Results : The internal environment yields results that the strengths factors are the institution status, the quantity of human resources, the curriculum, and the support of the parents society. The weaknesses are the status of institution as Tehnical Implementing Unit Health Department in local government, the quality of human resources and the support of research. The external environment shows that opportunities are the change to have autonomy and to establish a Health Polytechnic. The threats are the users of nurses skill priority and to the founding health educations.

Conclusions : According SWOT and strategy model diagrams of Blambangan Nursing Academy was positioned the first quadrant. In this situation the organization is beneficial because it has opportunities and strengths to develop. The development strategy in Blambangan Nursing Academy in the form of concentration and concentric diversification.

Key words : SWOT analysis, developing strategy, nursing academy