

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Lingkup Penelitian.....	8
1.7 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Manajemen Rantai Pasok.....	10
2.2 Persediaan.....	10
2.3 Pengadaan.....	11
2.4 Lean Operation.....	12
2.5 Tujuh Pemborosan.....	13
2.6 <i>Value Stream Mapping</i>	14
2.7 Diagram Sebab Akibat	16
2.8 Penelitian Terdahulu.....	17
2.9 Kerangka Penelitian	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
3.1 Desain Penelitian	19

3.2	Subjek dan Objek Penelitian.....	20
3.2.1	Objek Penelitian.....	20
3.2.2	Subjek Penelitian.....	20
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	20
3.3.1	Lokasi Penelitian.....	20
3.3.2	Data Primer.....	21
3.3.3	Data Sekunder.....	23
3.4	Instrumen Penelitian.....	23
3.5	Metode Analisa Data.....	24
3.6	Profil Kasus.....	25
3.6.1	Gambaran Umum Perusahaan	25
3.6.2	Sejarah Perusahaan.....	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		30
4.1	Identifikasi Bahan Baku Strategis.....	30
4.2	Identifikasi Alur Proses.....	31
4.2.1	Aliran Fisik Proses.....	31
4.2.2	Aliran Informasi.....	33
4.3	Analisis VA, NVA, dan NNVA Alur Pengadaan Bahan Baku NPK.....	35
4.3.1	Aktivitas Proses di PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang dalam Proses Pengadaan Bahan Baku.....	39
4.3.2	Aktivitas Proses di PT. Pupuk Indonesia (Persero) dan Supplier dalam Proses Pengadaan Bahan Baku.....	46
4.4	Akar Permasalahan.....	55
4.5	Identifikasi Penyebab Dominan.....	65
4.6	Usulan Perbaikan.....	66
4.7	<i>Process Activity Mapping</i> setelah Perbaikan.....	71
4.8	<i>Future Value Stream</i>	75
BAB V SIMPULAN.....		77
5.1	Simpulan	77
5.2	Implikasi.....	79
5.3	Keterbatasan.....	79

5.4	Saran.....	80
	DAFTAR PUSTAKA.....	81
	LAMPIRAN.....	83

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1	Grafik Produksi NPK bulanan tahun 2021-2022..... 2
Gambar 1.2	Diagram Alir Pupuk NPK..... 3
Gambar 1.3	Harga Diammonium Phosphate (Bahan Baku NPK)..... 5
Gambar 2.1	Manajemen Rantai Pasok Terintegrasi..... 10
Gambar 2.2	Contoh Simbol Value Stream Mapping..... 15
Gambar 2.3	Kerangka Penelitian..... 18
Gambar 3.1	Bahan Baku Utama Pembuatan NPK..... 27
Gambar 4.1	Alur Proses Pengadaan Bahan Baku..... 33
Gambar 4.2	Alur Komunikasi Sistem Informasi Pengadaan..... 35
Gambar 4.3	Current State Mapping Proses Pengadaan Bahan Baku..... 37
Gambar 4.4	Perencanaan Pembelian Bahan Baku..... 39
Gambar 4.5	Proses Penerbitan Permintaan Pengadaan..... 40
Gambar 4.6	Interface Aplikasi iProms..... 42
Gambar 4.7	Halaman Muka Pengisian Material Request..... 44
Gambar 4.8	Contoh Dokumen Serah Terima Persetujuan HPS..... 48
Gambar 4.9	Contoh Surat Izin Pelaksanaan Pengadaan..... 49
Gambar 4.10	Contoh Surat Permintaan Penawaran ke Supplier 50
Gambar 4.11	Contoh Surat Penawaran dari Supplier..... 52
Gambar 4.12	Contoh Undangan Tender kepada Supplier..... 53
Gambar 4.13	Halaman Utama E-Auction..... 54
Gambar 4.14	Contoh Surat Elektronik Penetapan Pemenang..... 55
Gambar 4.15	Contoh Kontrak Perjanjian Pembelian DAP..... 52
Gambar 4.16	Diagram Tulang Ikan Durasi Pengesahan Melebihi SLA..... 65
Gambar 4.17	Future State Map Proses Pengadaan Bahan Baku NPK..... 71

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Tahun dan Kapasitas Produksi NPK per Tahun.....	1
Tabel 1.2 Komponen Harga Pokok Produksi Pupuk NPK Tahun 2022..	4
Tabel 2.1 Penelitian Mengenai Pemborosan Sebelumnya.....	17
Tabel 3.1 Responden Utama Penelitian.....	22
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian.....	23
Tabel 4.1 Komposisi Bahan Baku Utama dan Prosentase.....	30
Tabel 4.2 Analisis VA, NNVA, NVA Aktivitas di Pupuk Sriwidjaja...	43
Tabel 4.3 Analisis VA, NNVA, NVA Aktivitas di Pupuk Indonesia...	57
Tabel 4.4 Verifikasi Sebab.....	66
Tabel 4.5 Usulan Perbaikan untuk Future State.....	67
Tabel 4.6 Process Activity Mapping – Future State.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Prosedur Wawancara.....	83
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	84
Lampiran 3 Desain Observasi Kualitatif	86
Lampiran 4 Hasil Observasi Waktu Proses Penyelesaian Aktivitas.....	87
Lampiran 5 Transkrip Wawancara.....	89