

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL...	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Manfaat Penelitian.....	15
1.6 Lingkup Penelitian.....	15
1.7 Sistematika Penulisan	16
BAB II LANDASAN TEORI.....	18
2.1 Konsep Strategi	18
2.2 Manajemen Strategi.....	19
2.3 Aliansi Strategis	20
2.4 Aspek Prasyarat Aliansi.....	22
2.5 Konsep Aliansi Strategi	23
2.6 Alasan Pembentukan Aliansi Strategi	24
2.7 Faktor Pendorong Pembentukan Aliansi Strategi	25
2.8 <i>Effective Alliance Governance</i>	27
2.8.1 <i>Relation-Specific Investment</i>	28
2.8.2 <i>Knowledge-Sharing Routines</i>	29
2.8.3 <i>Interfirm Trust</i>	29
2.9 Tahapan Pengembangan Aliansi Strategi	30
2.10 Tantangan Aliansi Strategi	32

2.10.1 <i>Adverse Selection</i>	33
2.10.2 <i>Moral Hazard</i>	33
2.10.3 Holdup.....	33
2.11 Aliansi Strategi Kerjasama Pemanfaatan (KSP) Barang Milik Negara.....	34
2.12 Penelitian Terdahulu.....	36
2.13 Kerangka Penelitian.....	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Desain Penelitian.....	38
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	39
3.2.1 Data Primer.....	40
3.2.2 Data Sekunder.....	40
3.3 Pemilihan Objek Wawancara.....	41
3.4 Instrumen Penelitian.....	42
3.5 Metode Analisis Data.....	45
3.6 Objek Penelitian.....	46
3.6.1 Kerjasama Pemanfaatan (KSP) PT Angkasa Pura II.....	46
3.6.1.1 Bandar Udara H.A.S Hanadjoeddin Tanjung Pandan.....	47
3.6.1.2 Bandar Udara Fatmawati Soekarno Bengkulu.....	48
3.6.1.3 Bandar Udara Raden Inten II Lampung.....	49
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Identifikasi Kendala Penerapan Aliansi Strategi KSP PT Angkasa Pura II.....	51
4.1.1 Dampak Pandemi COVID-19.....	52
4.1.2 Pengaruh <i>Stakeholder</i> Terkait Bisnis Kebandarudaraan.....	57
4.1.3 Konsep Kerjasama dan Perbedaan <i>Nature</i> Bisnis UPUB dan PT Angkasa Pura II.....	62
4.2 Evaluasi Proses Aliansi Yang Efektif Dalam Pengembangan Aliansi Strategi KSP PT Angkasa Pura II.....	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Implikasi.....	78
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	78
5.4 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Figur Kinerja Keuangan Bandara TJQ Periode 2020-Juni 2023	11
Tabel 1.2. Figur Kinerja Keuangan Bandara BKS Periode 2020-Juni 2023	11
Tabel 1.3. Figur Kinerja Keuangan Bandara TKG Periode 2020-Juni 2023	11
Tabel 1.4. Figur Kinerja Keuangan Konsolidasi PT Angkasa Pura II Sebelum KSP	12
Tabel 1.5. Figur Kinerja Keuangan Konsolidasi PT Angkasa Pura II Sebelum KSP	13
Tabel 2.1. Ringkasan Kajian Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1. Daftar Narasumber Penelitian	42
Tabel 3.2. Daftar Objek Kerja Sama Pemanfaatan BMN Bandar Udara Kelas I H.A.S Hanandjoeddin Tanjung Pandan	47
Tabel 3.3. Daftar Objek Kerja Sama Pemanfaatan BMN Bandar Udara Kelas Fatmawati Soekarno Bengkulu	48
Tabel 3.4. Daftar Objek Kerja Sama Pemanfaatan BMN Bandar Udara Kelas Raden Inten II Lampung	49
Tabel 4.1. Realisasi Pendapatan 3 Bandara KSP dan Proyeksi Pendapatan Tahunan	54
Tabel 4.2. <i>Traffic</i> 3 Bandara KSP Tahun 2019-2022	55
Tabel 4.3. Pertumbuhan Ekonomi Spasial Pulau Jawa dan Sumatera Tahun 2020-2022	61
Tabel 4.4. Konsep Patungan Modal dan Sewa Guna Usaha Pada Kerja	64
Tabel 4.5. Pertumbuhan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) 3 Bandara KSP Tahun 2020 s.d Juni 2023	72
Tabel 4.6. Figur Pendapatan Semester I 2023 3 Bandara KSP Terhadap Kinerja 2022	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Proyeksi Sektor Utama Penyumbang Penerimaan Devisa Negara.....	2
Gambar 1.2.	Strategi Pembangunan Infrastruktur Visi Indonesia 2045.....	3
Gambar 1.3.	Sasaran PDB Sisi Pengeluaran & <i>World Bank's Doing Business 2020</i>	4
Gambar 1.4.	<i>Tax-to-GDP Ratio in Asian and Pasific (2020)</i>	5
Gambar 1.5.	Skema Kerjasama Pemanfaatan (KSP) PT Angkasa Pura II.....	8
Gambar 1.6.	Kajian Potensi Pengembangan Bisnis & Wilayah Sekitar Bandar Udara H.A.S Hanandjoeddin.....	9
Gambar 1.7.	Kajian Potensi Pengembangan Bisnis & Wilayah Sekitar Bandar Udara Fatmawati Soekarno Bengkulu.....	9
Gambar 1.8.	Kajian Potensi Pengembangan Bisnis & Wilayah Sekitar Bandar Udara Raden Inten II Lampung.....	10
Gambar 2.1.	Kategori Aliansi Strategi.....	23
Gambar 2.2.	<i>Effective Governance Alliance</i>	27
Gambar 2.3.	Tahap Pengembangan Aliansi Strategi.....	32
Gambar 2.4.	Kerangka Penelitian.....	37
Gambar 3.1.	Alur Kerjasama Pemanfaatan (KSP) PT Angkasa Pura II	50
Gambar 4.1.	Evolusi Lalu Lintas Penumpang Dunia.....	52
Gambar 4.2.	<i>Traffic</i> PT Angkasa Pura II Selama Pandemi COVID-19.....	53
Gambar 4.3.	<i>Operational Highlights</i> PT Angkasa Pura II 2018-2022.....	54
Gambar 4.4.	Aturan Penumpang Pesawat Selama Pandemi COVID-19... ..	56
Gambar 4.5.	<i>Economic Profit/Loss by Subsector 2020</i>	58
Gambar 4.6.	Struktur Perekonomian Indonesia Secara Parsial Tahun 2020-2022.....	61
Gambar 4.7.	Kerangka Pendanaan Infrastruktur 2020-2024... ..	63
Gambar 4.8.	Peran Vital BUMN dan Peran Bandar Udara.....	67
Gambar 4.9.	Peran Operator Bandara Terhadap Penyebaran COVID-19 dan Peningkatan Pemulihan Ekonomi.....	68
Gambar 4.10.	<i>Guideline</i> Pengoperasian Bandara Berdasarkan <i>Unit Cost</i>	73

DAFTAR LAMPIRAN

I.	Lampiran 1 - Protokol Wawancara.....	83
II.	Lampiran 2 - Hasil Wawancara Narasumber 1	87
III.	Lampiran 3 - Hasil Wawancara Narasumber 2	109
IV.	Lampiran 4 - Hasil Wawancara Narasumber 3	127