

**RANCANGAN *BALANCED SCORECARD* UNTUK  
IMPLEMENTASI STRATEGI BIGBOX PADA TELKOM  
DIGITAL BUSINESS & TECHNOLOGY (DBT)**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Tamardi Pranata Tampubolon**  
22/499244/PEK/28505

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2024**



**RANCANGAN BALANCED SCORECARD UNTUK IMPLEMENTASI STRATEGI BIGBOX PADA TELKOM  
DIGITAL BUSINESS &  
TECHNOLOGY (DBT)**

Master of Business Administration  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada  
Tamardi Pranata Tampubolon, Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D.  
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS  
atau  
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**RANCANGAN *BALANCED SCORECARD* UNTUK IMPLEMENTASI STRATEGI BIGBOX PADA  
TELKOM DIGITAL BUSINESS & TECHNOLOGY (DBT)**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 15 Januari 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 15 Januari 2024  
Yang Memberi Pernyataan



**Tamardi Pranata Tampubolon**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



**Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**

# **RANCANGAN *BALANCED SCORECARD* UNTUK IMPLEMENTASI STRATEGI BIGBOX PADA TELKOM DIGITAL BUSINESS & TECHNOLOGY (DBT)**

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Tamardi Pranata Tampubolon**  
22/499244/PEK/28505  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 15 Januari 2024  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



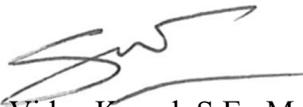
Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,  
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji III



Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198311201607101

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 15 Januari 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



  
Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002