



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR PERSAMAAN	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Batasan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Teh.....	6
2.1.1 Teh Hijau	7
2.1.2 Teh Hitam	11
2.2 Produktivitas.....	15
2.3 Ruang Lingkup Produktivitas.....	17
2.4 Unsur – Unsur Produktivitas	18
2.5 Manfaat Pengukuran Produktivitas	18
2.6 Hubungan Produktivitas dan Profitabilitas.....	19
2.7 Metode Pengukuran Produktivitas	20
2.7.1 Metode APC (<i>The American Productivity Center</i>).....	20
2.7.2 Metode Marvin E. Mundel.....	21
2.7.3 Metode <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	22
2.7.4 Metode Cobb Douglas	23
2.7.5 Kelebihan dan Kekurangan Metode Pengukuran Produktivitas	24



2.8	Analisis <i>Five Whys</i>	24
2.9	<i>Fishbone Diagram</i> / Diagram Ishikawa	25
BAB III METODE PENELITIAN.....		26
3.1	Objek Penelitian	26
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	26
3.3	Data Penelitian	26
3.4	Metode Pengumpulan Data	26
3.5	Tahapan Pengolahan dan Analisis Data	27
3.6	Diagram Alir Penelitian.....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		35
4.1	Proses Produksi PT. XYZ	35
4.1.1	Teh Hijau	35
4.1.2	Teh Hitam	36
4.2	Output.....	38
4.3	Input.....	39
4.3.1	Bahan Baku.....	39
4.3.2	Tenaga Kerja.....	40
4.3.3	Energi.....	42
4.3.4	Total	44
4.4	Indeks Produktivitas	45
4.5	Indeks Profitabilitas.....	48
4.6	Indeks Perbaikan Harga.....	52
4.7	Evaluasi dan Rekomendasi Perbaikan.....	55
4.7.1	<i>Five Whys</i>	55
4.7.2	<i>Fishbone Diagram</i>	56
4.7.3	Rekomendasi Perbaikan.....	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		63
5.1	Kesimpulan.....	63
5.2	Saran	64
DAFTAR PUSTAKA		65
LAMPIRAN		68



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Produktivitas perkebunan teh Indonesia	1
Gambar 2. 1 Siklus produktivitas.....	16
Gambar 2. 2 Triple-P model.....	19
Gambar 2. 3 <i>Fishbone diagram</i>	25
Gambar 3. 1 Diagram alir penelitian.....	34
Gambar 4. 1 Proses pengolahan teh hijau PT. XYZ	35
Gambar 4. 2 Proses Pengolahan teh hitam PT. XYZ.....	36
Gambar 4. 3 Jumlah teh kering PT. XYZ 2019-2022	38
Gambar 4. 4 Jumlah bahan baku PT. XYZ 2019-2022.....	39
Gambar 4. 5 Jumlah tenaga kerja PT. XYZ 2019-2022.....	40
Gambar 4. 6 Penggunaan energi gas LPG PT. XYZ 2019-2022	42
Gambar 4. 7 Penggunaan energi solar PT. XYZ 2019-2022	42
Gambar 4. 8 Penggunaan listrik PT. XYZ 2019-2022.....	43
Gambar 4. 9 Indeks produktivitas bahan baku.....	46
Gambar 4. 10 Indeks produktivitas tenaga kerja.....	47
Gambar 4. 11 Indeks produktivitas energi	47
Gambar 4. 12 Indeks produktivitas total	48
Gambar 4. 13 Indeks profitabilitas bahan baku	49
Gambar 4. 14 Indeks profitabilitas tenaga kerja	50
Gambar 4. 15 Indeks profitabilitas energi.....	51
Gambar 4. 16 Indeks profitabilitas total.....	52
Gambar 4. 17 Indeks perbaikan harga bahan baku	53
Gambar 4. 18 Indeks perbaikan harga tenaga kerja	54
Gambar 4. 19 Indeks perbaikan harga energi.....	54
Gambar 4. 20 Indeks perbaikan harga total	55
Gambar 4. 21 <i>Fishbone diagram</i> penurunan produktivitas	56
Gambar 4. 22 <i>Fishbone diagram</i> penurunan profitabilitas	58



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data produksi PT. XYZ 2019-2022.....	3
Tabel 2. 1 Syarat umum (fisik dan organoleptik) teh hijau.....	7
Tabel 2. 2 Syarat umum (fisik dan organoleptik) teh hijau (lanjutan).....	8
Tabel 2. 3 Syarat khusus teh hijau	8
Tabel 2. 4 Syarat umum (fisik dan organoleptik) teh hitam	12
Tabel 2. 5 Syarat khusus teh hitam	12
Tabel 2. 6 Syarat khusus teh hitam (lanjutan).....	13
Tabel 2. 7 Kelebihan dan kekurangan metode pengukuran produktivitas	24
Tabel 4. 1 Output teh kering PT. XYZ 2019-2022	38
Tabel 4. 2 Input bahan baku PT. XYZ 2019-2022.....	40
Tabel 4. 3 Input tenaga kerja PT. XYZ 2019-2022.....	41
Tabel 4. 4 Input energi PT. XYZ 2019-2022	43
Tabel 4. 5 Input total harga berlaku PT. XYZ 2019-2022	44
Tabel 4. 6 Input total harga konstan PT. XYZ 2019-2022.....	45
Tabel 4. 7 Indeks produktivitas PT. XYZ 2019-2022.....	45
Tabel 4. 8 Indeks profitabilitas PT. XYZ 2019-2022	49
Tabel 4. 9 Indeks perbaikan harga PT. XYZ 2019-2022	53
Tabel 4. 10 Analisis <i>five whys</i> penurunan produktivitas dan profitabilitas.....	55
Tabel 4. 11 Rendemen produksi PT. XYZ.....	57
Tabel 4. 12 Mutu standar pucuk teh PT. XYZ.....	59
Tabel 4. 13 Curah hujan bulanan	60
Tabel 4. 14 Hari hujan bulanan	61



DAFTAR PERSAMAAN

Persamaan (2. 1) Rumus dasar produktivitas	15
Persamaan (2. 2) Indeks produktivitas	20
Persamaan (2. 3) Indeks profitabilitas	21
Persamaan (2. 4) Indeks perbaikan harga	21
Persamaan (2. 5) Metode mundel 1	22
Persamaan (2. 6) Metode mundel 2	22
Persamaan (2. 7) Metode cobb douglas	23
Persamaan (3. 1) Total output	28
Persamaan (3. 2) Indeks output	28
Persamaan (3. 3) Input bahan baku	28
Persamaan (3. 4) Indeks input bahan baku	29
Persamaan (3. 5) Input energi	29
Persamaan (3. 6) Indeks input energi	29
Persamaan (3. 7) Input tenaga kerja	30
Persamaan (3. 8) Indeks input tenaga kerja	30
Persamaan (3. 9) Input total	30
Persamaan (3. 10) Indeks output total	30
Persamaan (3. 11) Indeks produktivitas total	31
Persamaan (3. 12) Indeks produktivitas bahan baku	31
Persamaan (3. 13) Indeks produktivitas energi	31
Persamaan (3. 14) Indeks produktivitas tenaga kerja	31
Persamaan (3. 15) Indeks profitabilitas total	31
Persamaan (3. 16) Indeks profitabilitas bahan baku	32
Persamaan (3. 17) Indeks profitabilitas energi	32
Persamaan (3. 18) Indeks profitabilitas tenaga kerja	32
Persamaan (3. 19) Indeks perbaikan harga total	32
Persamaan (3. 20) Indeks perbaikan harga bahan baku	32
Persamaan (3. 21) Indeks perbaikan harga energi	32
Persamaan (3. 22) Indeks perbaikan harga tenaga kerja	33



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data penelitian	69
Lampiran 2. Target dan realisasi produksi PT. XYZ 2019-2022.....	70
Lampiran 3. Produksi teh kering PT. XYZ 2019-2022.....	71
Lampiran 4 Rendemen produksi PT. XYZ 2019-2022.....	72
Lampiran 5. Input bahan baku PT. XYZ 2019-2022	73
Lampiran 6 Input tenaga kerja PT. XYZ 2019-2022	74
Lampiran 7 Input energi PT. XYZ 2019-2022	75
Lampiran 8. Perhitungan output dan input harga konstan	76
Lampiran 9. Perhitungan indeks produktivitas	79
Lampiran 10. Perhitungan output dan input harga berlaku.....	81
Lampiran 11. Perhitungan indeks profitabilitas	84
Lampiran 12. Perhitungan indeks perbaikan harga.....	86