



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

MANAJEMEN KONFLIK DAN MEDIASI: RESOLUSI KONFLIK PEMBEBASAN LAHAN PEMBANGUNAN  
DHOHO AIRPORT KEDIRI  
OLEH PT SURYA DHOHO INVESTAMA DAN WARGA DESA GROGOL  
Akbar Wangsayoga Putera Ramadhan, Mahesti Hasanah, M.A.  
Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	iv
HALAMAN PERSEMPAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
INTISARI .....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah.....	5
1.3.    Tujuan Penelitian .....	6
1.4.    Tinjauan Pustaka.....	6
1.5.    Kerangka Teori .....	9
1.5.1.    Konflik .....	9
1.5.2.    Penyebab Konflik.....	12
1.5.3.    Analisis Konflik.....	13
1.5.4.    Manajemen Konflik .....	15
1.5.5.    Mediator .....	18
1.5.6.    Atribut Mediator .....	19
1.5.7.    Penentuan Mediator .....	20
1.5.8.    Peran Pemerintah sebagai Mediator.....	21
1.5.9.    Penyelesaian Konflik .....	22
1.5.10.    Koordinasi.....	23
1.5.11.    Fungsi Koordinasi.....	24
1.5.12.    Manfaat Koordinasi .....	25



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

MANAJEMEN KONFLIK DAN MEDIASI: RESOLUSI KONFLIK PEMBEBASAN LAHAN PEMBANGUNAN  
DHOHO AIRPORT KEDIRI  
OLEH PT SURYA DHOHO INVESTAMA DAN WARGA DESA GROGOL  
Akbar Wangsayoga Putera Ramadhan, Mahesti Hasanah, M.A.  
Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

1.5.13. Faktor yang Mempengaruhi Koordinasi .....	25
1.5.14. Kerangka Pemikiran.....	26
1.6. Metode Penelitian .....	28
1.6.1. Lokasi Penelitian.....	28
1.6.2. Jenis Penelitian.....	29
1.6.3. Jenis dan Sumber Data.....	30
1.6.4. Teknik Pengumpulan Data.....	31
1.6.5. Teknik Analisis Data.....	34
BAB II AKTOR DAN LATAR BELAKANG KONFLIK PEMBEBASAN LAHAN .....	36
2.1. PT Surya Dhoho Investama Sebagai Inisiator Pembangunan Bandara Kediri .....	36
2.2. Bandara Sebagai Alternatif Untuk Masyarakat Jawa Timur Bagian Selatan .....	37
2.3. Pentingnya Lahan Bagi Warga Desa Grogol .....	40
2.4. Keseriusan Konflik Lahan Dhoho Airport Kediri .....	42
2.5. Pertentangan Tujuan Warga Desa Grogol dengan PT Surya Dhoho Investama .....	46
2.6. Wujud Konflik Badan Usaha Dengan Warga di Desa Grogol .....	47
BAB III PERTENTANGAN TUJUAN YANG MENJADI KONFLIK PEMBEBASAN LAHAN PEMBANGUNAN BANDARA KEDIRI .....	51
3.1. Asal Mula Konflik Pembebasan Lahan .....	51
3.2. Aktor dan Kepentingannya dalam Konflik .....	53
3.3. Jenis Konflik Pembebasan Lahan di Desa Grogol.....	59
3.4. Strategi Compromising Sebagai Jalan Tengah Upaya Manajemen Konflik .....	61
3.4.1. Upaya Dominating Warga Desa Grogol Dalam Proses Negosiasi .....	62
3.4.2. Upaya Compromising PT Surya Dhoho Investama Dengan Warga.....	63
3.4.3. Pendekatan Strategi Compromising Sebagai Jalan Tengah.....	64
BAB IV LEGITIMASI PEMERINTAH DESA GROGOL SEBAGAI MEDIATOR .....	69
4.1. Netralitas sebagai Preferensi Pemerintah Desa Grogol Sebagai Mediator .....	69
4.2. Kewenangan Sebagai Atribut Pemerintah Desa Grogol dalam Mediasi .....	70
4.3. Faktor Yang Menjadikan Pemerintah Desa Grogol Sebagai Mediator .....	71
4.3.1. Tingginya Preferensi dan Kepercayaan Warga terhadap Kepala Desa Grogol .....	71
4.3.2. Kapabilitas Kepala Desa Grogol.....	72



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**MANAJEMEN KONFLIK DAN MEDIASI: RESOLUSI KONFLIK PEMBEBASAN LAHAN PEMBANGUNAN  
DHOHO AIRPORT KEDIRI**  
**OLEH PT SURYA DHOHO INVESTAMA DAN WARGA DESA GROGOL**  
Akbar Wangsayoga Putera Ramadhan, Mahesti Hasanah, M.A.

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

4.3.3. Kekuasaan dan Kedekatan Kepala Desa Grogol Dengan PT Surya Dhoho Investama dan Warga .....	73
4.3.4. Koordinasi Kepala Desa Grogol Sebagai Strategi Mediasi .....	74
4.4. Dampak Mediasi terhadap Penyelesaian Konflik .....	76
4.4.1. Kesepakatan Terhadap Keputusan Bersama Sebagai Hasil Dari Mediasi .....	77
4.4.2. Pemerintah Desa Sebagai Pemegang Kendali Selama Proses Mediasi .....	81
BAB V KESIMPULAN.....	84
5.1. Kesimpulan .....	84
5.2. Refleksi Teoritis.....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	87