

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
PRAKATA.....	iv
DAFTAR GAMBAR	6
DAFTAR TABEL	7
INTISARI	8
<i>ABSTRACT</i>	9
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
BAB 2	11
TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Implementasi Kebijakan	16
2.3 Model Implementasi Kebijakan	18
2.4 Kebijakan Strategis TNI	25
2.5 Konsep tentang Pembinaan Karier	27
BAB 3	47
METODE PENELITIAN	47
3.1 Jenis Penelitian	47
3.2 Instrumen Penelitian	48
3.3 Lokasi dan Obyek Penelitian	50
3.4 Fokus Penelitian	50
3.5 Analisis Data	51
3.6 Keabsahan Data Penelitian	52
BAB 4	55
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH RPOFESI PRAJURIT TNI AD	55
4.1 Gambaran Umum	55

4.1.1 Implementasi Kebijakan Alih Profesi Prajurit di lingkungan TNI-AD	60
4.2 Pembahasan	74
4.2.1 Implementasi Kebijakan Alih Profesi Prajurit di lingkungan TNI-AD	74
BAB 5	89
FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT DALAM IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH PROFESI PRAJURIT DI LINGKUNGAN TNI-AD	89
5.1 Faktor Pendukung dalam Implementasi Kebijakan Alih Profesi Prajurit di Lingkungan TNI-AD	89
5.2 Faktor Penghambat dalam Implementasi Kebijakan Alih Profesi Prajurit di Lingkungan TNI-AD	92
5.3 Pembahasan	100
BAB 6	108
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	108
6.1 Kesimpulan	108
6.2 Rekomendasi	110
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	115
Interview Guide	115

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Pemikiran	46
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kebijakan Alih Profesi TNI-AD	57
Gambar 4.2 Piramida Kekuatan Personel TNI AD.	58
Gambar 4.3 Bagan Prosedur Alih Profesi	86
Gambar 4.4 Bagan Prosedur Alih Profesi BUMN, BUMD dan Swasta	87

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perbedaan Penelitian Sebelumnya & Penelitian yang dilaksanakan	15
Tabel 4.1	Axial Coding Implementasi Kebijakan ALih Profesi Prajurit di Lingkungan TNI-AD	67
Tabel 4.2	Triangulasi Data Implementasi Kebijakan Alih Profesi Prajurit di Lingkungan TNI-AD	70
Tabel 4.3	Jumlah Prajurit yang Telah Mengikuti Program Penyaluran Secara Umum dan Alih Profesi Secara Khusus	75
Tabel 4.4	Jumlah Prajurit Alih Profesi dan Nama Instansi Pengguna Prajurit Alih Profesi Tahun 2023	76
Tabel 4.5	Perbandingan Indikator dalam Teori Implementasi Kebijakan Leo Agustini (2016) dengan Hasil Penelitian	78
Tabel 5.1	<i>Axial Coding</i> Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi Kebijakan Alih Profesi Prajurit di Lingkungan TNI-AD	94
Tabel 5.2	Triangulasi Data Penelitian Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi Kebijakan Alih Profesi TNI-AD	97