

# **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH PROFESI PRAJURIT DI LINGKUNGAN TNI-AD**

Tesis  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Deraat Sarjana S2

Program Studi Magister Kepemimpinan dan Inovasi Kebijakan



Diajukan oleh:

**ARIEF BASTARI**  
**NIM. 21/485267/PMU/10844**

Kepada  
**SEKOLAH PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**YOGYAKARTA**  
**2023**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH PROFESI PRAJURIT DI LINGKUNGAN TNI-AD**  
Arief Bastari, Prof. Dr. Agus Heruanto Hadna, M.Si ; Dr. Pande Made Kutaneegara, M.Si  
Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## Tesis

### IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH PROFESI PRAJURIT DI LINGKUNGAN TNI-AD

Dipersiapkan dan disusun oleh

**Arief Bastari**

21/485267/PMU/10844

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 18 September 2023

#### Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Agus Heruanto Hadna

Dr. Pande Made Kutaneegara, M.Si.

Anggota Dewan Penguji Lain  
Penguji I

Prof. Dr. Ahmad Maryudi  
Penguji II

Dr. Umi Listyaningsih, M.Si

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Science

Tanggal 14 November 2023

Ketua Program Studi Magister Kepemimpinan dan Inovasi Kebijakan

Prof. Dr. Ahmad Maryudi  
NIP. 19760607 199903 1 002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik,  
Kemahasiswaan dan Kerja Sama  
Sekolah Pascasarjana UGM



Dr. Widyanto Dwi Nugroho, S.Hut., M.Agr.  
NIP. 197804192002121004