

**ANALISIS STRATEGI BERSAING  
DALAM MENINGKATKAN POSISI KOMPETITIF  
DI INDUSTRI PROPERTI INDONESIA:  
STUDI PADA PT XYZ**

**Tesis**

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

**Elbert Christopher Larosa**  
(21/490281/PEK/28148)

Kepada

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2023**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Strategi Bersaing Dalam Meningkatkan Posisi Kompetitif Di Industri Properti Indonesia:  
Studi Pada Pt Xyz**

Elbert Christopher Larosa, Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., Ak., CA

Master of Business Administration | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS  
atau  
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI BERSAING DALAM MENINGKATKAN POSISI KOMPETITIF DI INDUSTRI  
PROPERTI INDONESIA: STUDI PADA PT XYZ**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 21 Desember 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 21 Desember 2023

Yang Memberi Pernyataan



**Elbert Christopher Larosa**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., Ak., CA.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Willy Abdillah, M.Sc.**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,**

# **ANALISIS STRATEGI BERSAING DALAM MENINGKATKAN POSISI KOMPETITIF DI INDUSTRI PROPERTI INDONESIA: STUDI PADA PT XYZ**

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Elbert Christopher Larosa**  
21/490281/PEK/28148  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 21 Desember 2023  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

## **Susunan Dewan Penguji**

### **Dosen Penguji I**



Dr. Willy Abdillah, M.Sc.  
NIP

### **Dosen Penguji II**



Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198901201904101


### **Dosen Penguji III**



Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., Ak., CA.,  
NIP 196706111993031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 21 Desember 2023

### **Ketua Prodi Magister Manajemen**



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002