



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	17
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	19
1.4 Tujuan Penelitian .....	19
1.5 Manfaat Penelitian .....	20
1.6 Lingkup Penelitian .....	20
1.7 Sistematika Penulisan .....	21
BAB II. LANDASAN TEORI .....	22
2.1 Landasan Teori .....	22
2.1.1 Keterikatan Kerja .....	22
2.1.2 Kesiapan Berubah .....	25
2.1.3 Fokus Promosi .....	30
2.1.4 Kepemimpinan Transformasional .....	33
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu .....	38
2.3 Pengembangan Hipotesis.....	43
2.3.1 Pengaruh Kesiapan Berubah terhadap Keterikatan Kerja.....	43
2.3.2 Pengaruh Fokus Promosi terhadap Keterikatan Kerja .....	44
2.3.3 Moderasi Kepemimpinan Transformasional dalam Pengaruh Kesiapan Berubah terhadap Keterikatan Kerja .....	45



2.3.4 Moderasi Kep emimpinan Transformasional dalam Pengaruh Fokus Promosi terhadap Keterikatan Kerja .....	48
2.4 Model Penelitian.....	49
BAB III METODA PENELITIAN .....	50
3.1 Desain Penelitian .....	50
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	50
3.2.1 Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	50
3.2.2 Populasi dan Sampel .....	51
3.3 Instrumen Penelitian .....	53
3.3.1 Definisi Operasional.....	53
3.3.2 Pengembangan Instrumen Penelitian .....	57
3.4 Metoda Analisis Data.....	60
3.4.1 Uji Validitas.....	60
3.4.2 Uji Reliabilitas .....	60
3.4.3 Uji Hipotesis .....	61
3.5 Profil Organisasi .....	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	65
4.1 Deskripsi Data .....	65
4.1.1 Karakteristik Responden Penelitian .....	65
4.1.2 Uji Asumsi Klasik .....	67
4.1.3 Statistik Deskriptif .....	69
4.2 Uji Akurasi Instrumen.....	74
4.2.1 Uji Validitas.....	74
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	76
4.3 Pengujian Hipotesis .....	77
4.3.1 Pengujian Hipotesis 1.....	77
4.3.2 Pengujian Hipotesis 2.....	78
4.3.3 Pengujian Hipotesis 3.....	79
4.3.4 Pengujian Hipotesis 4.....	79



4.4	Diskusi dan Pembahasan .....	80
4.4.1	Pengaruh Positif Kesiapan Berubah terhadap Keterikatan Kerja Karyawan .....	81
4.4.2	Pengaruh Positif Fokus Promosi terhadap Keterikatan Kerja Karyawan .....	84
4.4.3	Moderasi Kepemimpinan Transformasional dalam Pengaruh Positif Kesiapan Berubah terhadap Keterikatan Kerja.....	87
4.4.4	Moderasi Kepemimpinan Transformasional dalam Pengaruh Positif Fokus Promosi terhadap Keterikatan Kerja .....	92
	BAB V SIMPULAN .....	96
5.1	Simpulan .....	96
5.2	Implikasi .....	97
5.2.1	Implikasi Akademis.....	97
5.2.2	Implikasi Praktis.....	97
5.3	Keterbatasan.....	99
5.4	Saran .....	99
	DAFTAR PUSTAKA .....	101



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Olahan Hasil CHI Survey PLN NP Tahun 2022.....	7
Tabel 2.1 Rangkuman Kajian Penelitian Terdahulu.....	39
Tabel 3.1 Demografi Karyawan PLN NP UMRO .....	64
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Penelitian .....	66
Tabel 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	67
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolinieritas .....	68
Tabel 4.4 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	69
Tabel 4.5 Kategori Rata-rata Jawaban Responden.....	70
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif.....	70
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif per Dimensi Variabel.....	71
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Keterikatan Kerja.....	74
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kesiapan Berubah.....	75
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Fokus Promosi .....	75
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	76
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas .....	76
Tabel 4.13 Hasil Uji Hipotesis 1 .....	77
Tabel 4.14 Hasil Uji Hipotesis 2 .....	78
Tabel 4.15 Hasil Uji Hipotesis 3 .....	79
Tabel 4.16 Hasil Uji Hipotesis 4 .....	80
Tabel 4.17 Rangkuman Hasil Uji Hipotesis .....	80



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

Pengaruh Kesiapan Berubah dan Fokus Promosi terhadap Keterikatan Kerja Karyawan dengan Kepemimpinan

Transformasional sebagai Variabel Pemoderasi

Ervina Wahyu Maulina, C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian ..... 49



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

Pengaruh Kesiapan Berubah dan Fokus Promosi terhadap Keterikatan Kerja Karyawan dengan Kepemimpinan

Transformasional sebagai Variabel Pemoderasi

Ervina Wahyu Maulina, C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Bagan Organisasi PT PLN Nusantara Power .....	104
Lampiran 2 Struktur Organisasi PT PLN NP UMRO .....	105
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian.....	106
Lampiran 4 Surat Permohonan Izin Penelitian .....	113
Lampiran 5 Surat Persetujuan Izin Penelitian .....	114
Lampiran 6 Hasil Analisis Data Penelitian .....	115