

## INTISARI

**Tujuan** – Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi *waste management* dengan *lean thinking* bertujuan untuk melihat dan memperbaiki berbagai peluang terjadinya pemborosan dan sarana perbaikan berkelanjutan serta meningkatkan efisiensi produksi di PT. XYZ

**Metode Penelitian** – penelitian ini menggunakan data kualitatif dengan bentuk data triangulasi yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan analisis dokumen dengan tujuan memperoleh kekayaan data untuk pengambilan keputusan

**Temuan** – terdapat pemborosan yang ditemukan pada produksi gula di PT. XYZ ini, hal ini dapat disebabkan oleh kesalahan management, kesalahan operasioanal maupun faktor alam yang tidak dapat dihindari. PT. XYZ merupakan agroindustri yang dimiliki secara mixed ownership, sebagai agroindustri sangat bergantung pada kualitas hasil perkebun yang sensitif terhadap perubahan alam, pasokan tebu diperoleh melalui kebun PT. XYZ atau membeli bahan mentah dari petani. selanjutnya pada proses pengolahannya diperlukan parameter produksi untuk mendapatkan hasil gula yang maksimal. Namun karena tidak bisa dicapainya proses produksi yang optimal karena terjadinya kerusakan alat, kondisi operasi yang tidak bisa terpenuhi, ketidak akuratannya penimbangan maupun kelalaian operator menyebabkan terjadinya pemborosan. Pemborosan yang telah teridentifikasi dilakukan penanganan paling efektif sebagai tindak pencegahan agar tidak terjadi pemborosan biaya secara berkelanjutan.

**Orisinalitas** - Objek penelitian kali ini berada di Indonesia yang memiliki status mixed ownership yang merupakan perkembangan dari status kepemilikan state owned enterprise, sehingga diharapkan dapat menjalankan proses evaluasi, identifikasi pada waste management dari aktivitas siklus produksi yang telah berjalan selama ini. Penelitian ini menggunakan kerangka yang disusun oleh Klein (2020) untuk dapat mengevaluasi waste management pada siklus produksi.

*Kata kunci : Mixed Ownership, Siklus Produksi, Waste Management, Lean Thinking*

## ABSTRACT

**Purpose** - The purpose of this research is to evaluate *waste management* with *lean thinking* aims to see and improve various opportunities for waste and means of continuous improvement and improve production efficiency at PT XYZ.

**Research Methods** - this research uses qualitative data with a form of triangulated data obtained through interviews, observations, and document analysis with the aim of obtaining rich data for decision making.

**Findings** - there is waste found in sugar production at PT XYZ, this can be caused by management errors, operational errors or natural factors that cannot be avoided. PT XYZ is an agro-industry that is owned by mixed ownership, as an agro-industry that is highly dependent on the quality of plantation products that are sensitive to natural changes, the supply of sugar cane is obtained through PT XYZ's plantation or buying raw materials from farmers. then in the processing process, production parameters are needed to get maximum sugar yield. However, because the optimal production process cannot be achieved due to equipment damage, operating conditions that cannot be met, inaccurate weighing or operator negligence, it causes waste. The waste that has been identified is carried out the most effective handling as a preventive measure so that there is no waste of costs on an ongoing basis.

**Originality** - The object of research this time is in Indonesia, which has a mixed ownership status which is a development of the ownership status of a state-owned enterprise, so that it is expected to carry out the evaluation process, identification of waste management from production cycle activities that have been running so far. This research uses the framework compiled by Klein (2020) to be able to evaluate waste management in the production cycle.

*Keywords: Mixed Ownership, Production Cycle, Waste Management, Lean Thinking*