

**DAFTAR ISI**

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	i
<b>DAFTAR ISI.....</b>	iii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	viii
<b>INTISARI .....</b>	ix
<b>ABSTRACT.....</b>	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	7
1.4. Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	8
1.6. Lingkup Penelitian .....	8
1.7. Sistematika Penelitian .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	11
2.1. Industri 4.0 ( <i>Fourth Industrial Revolution</i> ) .....	11
2.2. <i>Internet of Things</i> (IoT).....	12
2.3. ANTARES .....	13
2.4. Konsep Manajemen Strategi dan Strategi Bisnis .....	15
2.5. Analisis Faktor Eksternal Perusahaan.....	17
2.5.1. PESTEL.....	17
2.5.2. <i>Five Force Porter</i> .....	20
2.6. Analisis Faktor Internal Perusahaan.....	22
2.6.1. <i>Value Chain Model</i> .....	23
2.6.2. Model Bisnis DNA .....	26
2.7. <i>Strategic Position and Action Evaluation (SPACE) Matrix</i> .....	29
2.8. Kajian Penelitian Terdahulu.....	35
2.9. Kerangka Penelitian .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	38



3.1. Desain Penelitian.....	38
3.2. Metode Pengumpulan Data .....	40
3.2.1. Data Primer.....	40
3.2.2. Data Sekunder .....	41
3.3. Instrumen Penelitian.....	41
3.3.1. Pertanyaan Wawancara Terstruktur .....	41
3.3.2. Matriks SPACE .....	42
3.4. Metode Analisis Data.....	43
3.4.1. Matriks SPACE .....	43
3.5. Profil Telkom Digital Business and Technology (Telkom DBT) .....	45
3.5.1. Riwayat Singkat Telkom DBT .....	45
3.5.2. Leap <i>Digital Product</i> .....	47
3.5.3. Struktur Organisasi .....	48
3.5.4. Logo Leap.....	50
3.5.5. Visi & Misi Leap .....	52
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
4.1. Analisis Faktor Lingkungan Eksternal.....	54
4.1.1. Analisis PESTLE.....	54
4.1.2. Analisis <i>Five Forces Porter</i> .....	71
4.2. Analisis Faktor Lingkungan Internal .....	86
4.2.1. Analisis <i>Value Chain</i> .....	86
4.2.2. Analisis Model Bisnis DNA .....	105
4.3. Analisis SPACE Matrix .....	123
4.4. Pembahasan.....	129
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>133</b>
5.1. Simpulan .....	133
5.2. Implikasi.....	134
5.3. Keterbatasan .....	135
5.4. Saran.....	135
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>137</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>141</b>



**ANALISIS STRATEGI TELKOM DIGITAL BUSINESS AND TECHNOLOGY (TELKOM DBT) DALAM  
BISNIS INTERNET OF  
THINGS**

Ahmad Eko Ardianto, Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D.,  
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Lampiran 1.	141
Lampiran 2.	144
Lampiran 3.	148