



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
<i>ABSTRACT.....</i>	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1Lingkungan Eksternal Perusahaan .....	1
1.2Lingkungan Internal Perusahaan.....	6
1.3Rumusan Masalah .....	7
1.4Pertanyaan Penelitian .....	8
1.5Tujuan Penelitian .....	8
1.6Manfaat Penelitian .....	9
1.7Sistematika Penulisan.....	9
BAB II.....	11
TINJAUAN PUSTAKA .....	11
2.1Terapi Berbasis Seni Ekspresi.....	11
2.2Ruang Cat Percikan.....	16
2.3Kanvas Model Bisnis .....	20
2.3.1Segmen Pelanggan .....	21
2.3.2 Proposisi Nilai.....	22
2.3.3 Saluran .....	22
2.3.4 Hubungan dengan Konsumen .....	23
2.3.5 Sumber Daya Kunci .....	24
2.3.6 Aktivitas Kunci .....	25
2.3.7 Mitra Kunci .....	26
2.3.8 Struktur Biaya .....	27
2.3.9 Aliran Pendapatan .....	28
2.4Peta Empati .....	28



2.5 Kelayakan Usaha.....	31
BAB III .....	35
METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Desain Penelitian.....	35
3.2 Metoda Pengumpulan Data .....	36
3.3 Instrumen Penelitian.....	39
3.4 Metoda Analisis Data.....	41
3.5 Kualitas Penelitian .....	43
BAB IV .....	45
STRATEGI DAN RENCANA .....	45
4.1 Analisis Observasi Bisnis Layanan Hampir Sejenis .....	45
4.1.1 Hasil Analisis Observasi .....	53
4.2 Analisis Wawancara Bisnis dengan Layanan Sejenis .....	55
4.2.1 Hasil Wawancara Bisnis Achieve Art Space .....	55
4.2.2 Analisis Wawancara Pemilik Bisnis Cleverli Art Studio.....	60
4.2.3 Hasil Analisis Wawancara Pemilik Bisnis Layanan Hampir Sejenis.....	65
4.3 Deskripsi Hasil Wawancara Calon Pelanggan .....	67
4.3.1 Apa yang Calon Pelanggan Lihat.....	68
4.3.2 Apa yang Calon Pelanggan Dengar .....	70
4.3.3 Apa yang Calon Pelanggan Pikirkan dan Rasakan .....	71
4.3.4 Apa yang Calon Pelanggan Katakan dan Lakukan .....	72
4.3.5 Apa yang Calon Pelanggan Khawatirkan.....	74
4.3.6 Apa yang Calon Pelanggan Inginkan .....	75
4.4 Model Bisnis Sembagi Arutala Studio .....	78
4.4.1 Segmentasi Pelanggan.....	78
4.4.2 Proposisi Nilai.....	79
4.4.3 Saluran .....	80
4.4.4 Hubungan Pelanggan .....	83
4.4.5 Arus Pendapatan.....	85
4.4.6 Sumber Daya Utama .....	86
4.4.7 Aktivitas Utama .....	88
4.4.8 Mitra Kunci .....	90
4.4.9 Struktur Biaya .....	92
4.4.10 Rancangan Kanvas Model Bisnis.....	94



4.5Analisis Kelayakan Ekonomi.....	96
4.5.1 Analisis Skenario Normal .....	99
4.5.2 Analisis Skenario Optimis.....	101
4.5.3 Analisis Skenario Pesimis.....	103
BAB V .....	105
RENCANA AKSI.....	105
5.1Rencana Kegiatan dan Waktu Pelaksanaan .....	105
5.2Tugas dan Tanggung Jawab .....	107
5.3Ukuran Kinerja.....	109
5.4Mitigasi Risiko .....	110
5.4.1 Permintaan Pasar.....	110
5.4.2 Masalah Kebersihan Dan Keamanan .....	112
5.4.3 Masalah Baru Karena Penjualan Layanan .....	113
5.4.4 Pengembangan Bisnis .....	114
DAFTAR PUSTAKA .....	115
DAFTAR LAMPIRAN.....	119