

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR SINGKATAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	14
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	16
1.4 Tujuan Penelitian .....	16
1.5 Manfaat Penelitian .....	17
1.6 Penelitian Terdahulu .....	18
1.7. Sistematika Penulisan .....	22
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	23
2.1 Perubahan Organisasi .....	23
2.1.1 Konsep Perubahan Organisasi .....	23
2.1.2 Jenis-Jenis Perubahan Organisasi .....	29
2.1.3 Manajemen Perubahan Organisasi .....	31
2.2. Model Perubahan Organisasi Burke-Litwin .....	35
2.2.1 Visi dan Misi .....	40
2.2.2 Strategi .....	46
2.2.3 Budaya Organisasi .....	49

2.3 Penyelarasan Organisasi.....	60
2.4. Kerangka Berpikir .....	61
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>64</b>
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	64
3.2 Fokus dan Lokasi Penelitian .....	67
3.3 Sumber Data.....	68
3.3.1 Data Primer .....	68
3.3.2 Data Sekunder .....	69
3.4 Teknik Penentuan Informan .....	70
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	72
3.5.1 Wawancara.....	72
3.5.2 Observasi.....	73
3.5.3 Studi Dokumentasi .....	75
3.6 Instrumen Penelitian.....	76
3.7 Teknik Analisis Data.....	76
3.7.1 Reduksi Data .....	77
3.7.2 Penyajian Data .....	78
3.7.3 Penarikan Kesimpulan .....	78
3.8 Teknik Pemeriksaan Validitas Data .....	79
3.9 Definisi Operasional Penelitian.....	81
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>83</b>
4.1 Profil Badan Riset dan Inovasi Nasional .....	83
4.2 Tugas dan Fungsi BRIN.....	86
4.3 Struktur Organisasi BRIN .....	88
4.4 Peta Kondisi Sumber Daya Manusia BRIN .....	94
4.5 Anggaran Riset.....	97
4.6 Infrastruktur Riset .....	100
4.7 Kawasan dan Lokasi Kerja di Lingkungan BRIN .....	106

BAB V ANALISIS PERUBAHAN ORGANISASI BRIN .....	111
5.1 Proses Penggabungan Organisasi.....	111
5.1.1 Integrasi SDM .....	117
5.1.2. Integrasi Aset .....	125
5.1.3. Integrasi Program dan Anggaran .....	133
5.2 Visi dan Misi .....	140
5.1.1 Menyusun Visi dan Misi .....	140
5.2.2 Mengkomunikasikan Visi dan Misi .....	154
5.3 Strategi .....	157
5.3.1 Kesesuaian antara Strategi dengan Visi dan Misi .....	157
5.4 Budaya Organisasi .....	177
5.4.1. <i>Terminal Values</i> .....	180
5.4.2. <i>Instrumental Values</i> .....	184
5.4.3. Norma, Aturan, dan SOP .....	194
5.4.4 Internalisasi Budaya Organisasi .....	197
5.5 Refleksi Praktis dan Teoritis .....	213
5.5.1 Refleksi Praktis .....	213
5.5.2 Refleksi Teoritis .....	231
BAB VI PENUTUP .....	235
6.1 KESIMPULAN .....	235
6.2. REKOMENDASI/SARAN .....	240
DAFTAR PUSTAKA .....	243
LAMPIRAN .....	251