



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b><i>ii</i></b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....</b>	<b><i>iii</i></b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b><i>iv</i></b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b><i>v</i></b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b><i>vii</i></b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b><i>viii</i></b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b><i>ix</i></b>
<b>INTISARI.....</b>	<b><i>x</i></b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b><i>xi</i></b>
<b>BAB I.....</b>	<b><i>12</i></b>
1.1    Latar Belakang .....	12
1.2    Rumusan Masalah .....	15
1.3    Pertanyaan Penelitian.....	16
1.4    Tujuan Penelitian.....	16
1.5    Manfaat Penelitian .....	16
1.6    Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	17
1.7    Sistematika Penulisan.....	18
<b>BAB II.....</b>	<b><i>20</i></b>
2.1. Key Success Factor.....	20
2.2. <i>Competitive Force of Industry</i> .....	21
2.3. Analisis Industri Perusahaan <i>Creative Digital Agency</i> Indonesia .....	27
2.4. Resource Based View (RBV) Theory .....	28
2.5. Analisis Resource and Capabilities .....	29
2.6. Pendekatan Analisis VRIO.....	32
2.7. <i>Competitive Advantage</i> (Keunggulan Bersaing) .....	34
2.8. Strategi Bersaing Generik .....	35
2.9. Keunggulan Bersaing yang Dapat Dipertahankan.....	39
<b>BAB III.....</b>	<b><i>41</i></b>
3.1 Metode Penelitian.....	41
3.2    Objek Penelitian .....	41



3.3	Metode Pengumpulan Data .....	42
3.4	Sumber Data.....	43
3.5	Jenis Penelitian .....	46
3.6	Teknik Analisis Data.....	46
3.7	Kerangka Analisis.....	50
<b>BAB IV</b> .....		<b>52</b>
4.1.	<b>Analisis Five Forces Porter .....</b>	<b>52</b>
4.1.1.	Ancaman Pendatang Baru .....	52
4.1.2.	Negosiasi dengan Pemasok dalam Industri .....	56
4.1.3.	Kekuatan Tawar Menawar Antar Pembeli .....	58
4.1.4.	Ancaman dari Produk Alternatif .....	64
4.1.5.	Persaingan Antar Perusahaan dalam Industri.....	70
4.2.	<b>Key Success Factors (KSFs) .....</b>	<b>76</b>
4.3.	<b>Analisis Fungsional .....</b>	<b>80</b>
4.3.1.	Analisis Sumber Daya Manusia.....	80
4.3.2.	Analisis Riset dan Pengembangan .....	86
4.3.3.	Analisis Infrastruktur.....	87
4.4.	<b>Analisis Resource Based View (RBV) .....</b>	<b>88</b>
4.5.	<b>Analisis Keunggulan Bersaing Berkelanjutan.....</b>	<b>90</b>
4.6.	<b>Hasil Analisis Five Forces Porter, Resources and Capabilities, dan VRIO .....</b>	<b>92</b>
4.6.1.	Analisis Five Forces Porter .....	92
4.6.2	Analisis Resources dan Capabilities .....	94
4.6.3	Analisis VRIO .....	95
4.6.4	Analisis Strategi Bisnis PT XYZ.....	95
<b>BAB V</b> .....		<b>99</b>
	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>99</b>
5.1.	<b>Kesimpulan .....</b>	<b>99</b>
5.2.	<b>Saran.....</b>	<b>102</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>103</b>
	<b>Lampiran .....</b>	<b>104</b>