

ABSTRAK

Rancangan Model Bisnis Pengolahan Limbah Kelapa Tua Menjadi Serat Serabut (*CocoFiber*) Berbasis Pemberdayaan Masyarakat Oleh PT Coco Ode Di Kabupaten Buton Utara Sulawesi Tenggara.

**La Ode Muhamad Fatdli Tamare
21/490840/PEK/28343**

Banyaknya hasil panen buah kelapa di Kabupaten Buton Utara seharusnya menjadi potensi yang baik bagi Kabupaten tersebut. Namun, nyatanya sampai saat ini potensi itu belum mampu dimanfaatkan dengan maksimal oleh penduduk maupun pemerintah Kabupaten Buton Utara. Salah satu produk olahan turunan kelapa yang memiliki potensi untuk berkembang di Indonesia adalah serat serabut. Untuk itu, perlu dilakukan perencanaan kanvas model bisnis pengolahan limbah kelapa tua berbasis pemberdayaan guna mensejahterakan masyarakat. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk merancang model bisnis bagi PT. Coco Ode dengan cara mengidentifikasi kebutuhan calon pelanggan menggunakan peta empati. Kemudian, merancang model bisnis berbasis pemberdayaan masyarakat serta menganalisis kelayakan bisnis.

Penelitian ini dimulai pada Desember 2022 hingga Juli 2023. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Sumber data yang digunakan adalah data primer yang didapatkan dari wawancara mendalam kepada calon pelanggan. Kemudian, hasilnya dianalisis menggunakan konten analisis untuk membuat peta empati calon pelanggan. Hasil rancangan peta empati pada penelitian ini menghasilkan gambaran mengenai kebutuhan calon pelanggan. Selain itu, wawancara juga dilakukan kepada perusahaan sejenis dan calon mitra perusahaan yaitu Dinas Pertanian Kabupaten Buton Utara serta pengepul kelapa lokal.

Hasil dari wawancara perusahaan sejenis dan calon mitra juga dianalisis menggunakan konten analisis. Kemudian keseluruhan hasil analisis diinterpretasi untuk membuat sembilan blok Kanvas Model Bisnis. Berikutnya, melakukan analisis kuantitatif untuk menguji kelayakan bisnis menggunakan perhitungan NPV, IRR dan PP. Nilai estimasi NPV yaitu sebesar Rp963Juta dan IRR sebesar 258%, Estimasi PP menunjukkan bahwa dalam periode satu tahun terjadi pengembalian modal awal. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa model bisnis PT Coco Ode layak untuk dijalankan

Kata kunci: Rancangan Model Bisnis, Peta Empati, Kelayakan Bisnis, Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

Business Model Design for Processing Old Coconut Waste into Coconut Fiber (CocoFiber) Based on Community Empowerment by PT Coco Ode in North Buton Regency, Southeast Sulawesi

La Ode Muhamad Fatdli Tamare

21/490840/PEK/28343

The abundance of coconut fruit harvests should be a great potential for North Buton Regency. However, this potential has not been fully utilized by the local population or the government of North Buton Regency. One of the coconut-derived products with the potential to thrive in Indonesia is coconut fiber. Therefore, a business model canvas for processing old coconut waste based on empowerment must be developed to improve the community's well-being.

The objective of this research is to design a business model for PT. Coco Ode by identifying the needs of potential customers using an empathy map. Subsequently, it aims to create a business model based on community empowerment and analyze its feasibility. This research was conducted from December 2022 to July 2023 and used a qualitative method. Primary data sources are obtained through in-depth interviews with potential customers. The results were analyzed using content analysis to create an empathy map of potential customers' needs. Interviews were also conducted with similar companies and potential company partners, such as the Department of Agriculture of North Buton Regency and local coconut collectors.

Interviews with similar companies and potential partners are also analyzed using content analysis. The overall analysis results are interpreted to create nine blocks of the Business Model Canvas. Next, the researcher carry out a quantitative analysis to test the feasibility of the business using NPV, IRR and PP calculations. The estimated NPV value is IDR 963 million and the IRR is 258%. The estimated PP indicates a return on initial capital within a year. Therefore, it can be concluded that the PT Coco Ode business model is viable

Keywords: Business Model Design, Empathy Map, Business Feasibility, Community Empowerment