

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	15
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	15
1.4. Tujuan Penelitian .....	16
1.5. Manfaat Penelitian .....	16
1.6. Lingkup Penelitian .....	16
1.7. Sistematika Penelitian.....	17
BAB II LANDASAN TEORI.....	19
2.1. Pandangan Berbasis Sumber Daya ( <i>Resources Based View</i> ).....	19
2.2. Analisis Rantai Nilai.....	20
2.3. Analisis VRIO Framework .....	22
2.4. Pandangan Berbasis Kapabilitas Dinamik .....	23
2.5. Keunggulan Kompetitif .....	27
2.6. Sumber Daya dan Kapabilitas.....	28
2.7. Kapabilitas Dinamis dan Keunggulan Kompetitif.....	31
2.8. Kajian Penelitian Terdahulu .....	32
2.9. Rerangka Penelitian .....	34
BAB III METODE PENELITIAN .....	35
3.1. Desain Penelitian .....	35
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	37

3.2.1.	Sumber Data .....	37
3.2.2.	Profil dan Jabatan Narasumber .....	38
3.2.3.	Profil Narasumber .....	42
3.3.	Instrumen Penelitian .....	44
3.3.1.	Pertanyaan Sumber Daya pada Rantai Nilai .....	44
3.3.2.	Pertanyaan dengan Rerangka VRIO .....	49
3.3.3.	Pertanyaan dengan Rerangka Kapabilitas Dinamik .....	49
3.4.	Metode Analisis Data .....	50
3.5.	Pelaksanaan Penelitian .....	53
3.6.	Profil Obyek Penelitian .....	54
3.6.1.	Sejarah PT Adhi Karya (Persero), Tbk .....	54
3.6.2.	Visi dan Misi ADHI .....	55
3.6.3.	Nilai dan Budaya ADHI .....	55
3.6.4.	Bidang Usaha ADHI .....	56
3.6.5.	Struktur Organisasi ADHI .....	58
3.6.6.	Profil Departemen EI ADHI .....	59
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	61
4.1.	Analisis Rantai Nilai .....	61
4.2.	Kekuatan dan Kelemahan Aktivitas Utama .....	77
4.3.	Kekuatan dan Kelemahan Aktivitas Pendukung .....	83
4.4.	Analisa VRIO Framework .....	88
4.5.	Analisis Kapabilitas Dinamik .....	97
BAB V	SIMPULAN DAN HASIL PENELITIAN .....	100
5.1.	Simpulan .....	100
5.2.	Implikasi Penelitian bagi Perusahaan .....	102
5.3.	Keterbatasan .....	102
5.4.	Saran .....	103
DAFTAR	PUSTAKA .....	104
LAMPIRAN I	VRIO FRAMEWORK .....	108
I.1	Tabel VRIO Narasumber 1 [Pundjung Setya Brata] .....	109
I.2	Tabel VRIO Narasumber 2 [Saut Pakpahan] .....	111
I.3	Tabel VRIO Narasumber 3 [Rakhmad Sugih Hartono] .....	114
I.4	Tabel VRIO Narasumber 4 [Inonu Ferryanto] .....	116

LAMPIRAN II TRANSKRIP WAWANCARA RANTAI NILAI.....	118
II.1 Transkrip Wawancara dengan Narasumber 1 [Pundjung Setya Brata] .....	118
II.2 Transkrip Wawancara dengan Narasumber 2 [Saut Pakpahan] .....	129
II.3 Transkrip Wawancara dengan Narasumber 3 [Rakhmad Sugih Hartono] .....	138
II.4 Transkrip Wawancara dengan Narasumber 4 [Inonu Ferryanto] .....	144
LAMPIRAN III REDUKSI DATA .....	156
III.1 Reduksi Data Hasil Wawancara.....	157