

# **PENGEMBANGAN MODEL BISNIS BERBASIS INVESTASI KEMITRAAN PADA PROYEK PIPANISASI BBM PERTAMINA DI KALIMANTAN TIMUR**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Daniel**  
21/490026/PEK/28081

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2023**

# PENGEMBANGAN MODEL BISNIS BERBASIS INVESTASI KEMITRAAN PADA PROYEK PIPANISASI BBM PERTAMINA DI KALIMANTAN TIMUR

Disiapkan dan disusun oleh:

**Daniel**

21/490026/PEK/28081

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 13 November 2023  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Yulia Arisnani Widyarningsih, M.B.A.,  
Ph.D.,  
NIP 196707071994022001

Dosen Penguji II

Prof. Nurul Indarti, Sivilokonom., Cand.Merc.,  
Ph.D.,  
NIP 197608031999032003

Dosen Penguji III

Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198901201904101

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 13 November 2023

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

### **PENGEMBANGAN MODEL BISNIS BERBASIS INVESTASI KEMITRAAN PADA PROYEK PIPANISASI BBM PERTAMINA DI KALIMANTAN TIMUR**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 13 November 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 13 November 2023  
Yang Memberi Pernyataan



**Daniel**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Yulia Arisnani Widyaningsih, M.B.A., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Prof. Nurul Indarti, Sivilokonom., Cand.Merc., Ph.D.,**