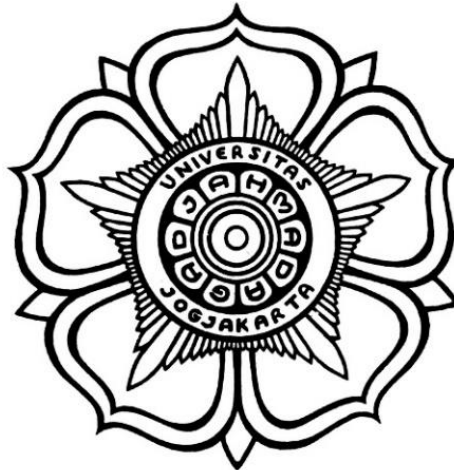


**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL  
PROYEK INVESTASI KERJASAMA PEMERINTAH DAN  
BADAN USAHA (KPBU) INFRASTRUKTUR JALAN TOL  
STUDI KASUS: PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK.**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Disusun oleh:  
**Dessy Noviasuti**  
21/486300/PEK/27807

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2023**

# ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL PROYEK INVESTASI KERJASAMA PEMERINTAH DAN BADAN USAHA (KPB INFRASTRUKTUR JALAN TOL STUDI KASUS PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK

Disiapkan dan disusun oleh:  
**Dessy Noviasuti**  
21/486300/PEK/27807  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 13 Oktober 2023  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

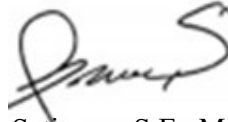
## Susunan Dewan Penguji

### Dosen Penguji I



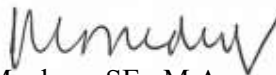
Mamduh M. Hanafi, Prof. Dr., M.B.A.,  
NIP 196507241990031003

### Dosen Penguji II



Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D.,  
NIP 197511052005011003

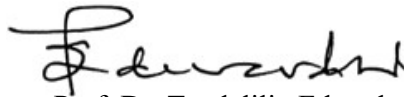
### Dosen Penguji III



Aviandi Okta Maulana, SE., M.Acc., Ak., C.A., Ph.D.,  
NIP 111198810202008101

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 13 Oktober 2023

### Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Kelayakan Finansial Proyek Investasi Kerjasama Pemerintah Dan Badan Usaha (KPBU) Infrastruktur Jalan Tol Studi Kasus PT Adhi Karya (Persero) Tbk.**

Dessy Noviasuti, Aviandi Okta Maulana, Dr., SE., M.Acc., Ak., CA.

Master of Business Administration, Universitas Gadjah Mada, 2023. Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL PROYEK INVESTASI KERJASAMA PEMERINTAH DAN BADAN USAHA (KPBU) INFRASTRUKTUR JALAN TOL STUDI KASUS PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 13 Oktober 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 13 Oktober 2023

Yang Memberi Pernyataan

**Dessy Noviasuti**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Aviandi Okta Maulana, SE., M.Acc., Ak.,C.A., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Mamduh M. Hanafi, Prof. Dr., M.B.A.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D.,**