

**STRATEGI PT ECOLAB INTERNATIONAL  
INDONESIA DALAM MENINGKATKAN *PROFIT*  
*MARGIN DI FASE RE-OPENING* SETELAH PANDEMI**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Eka Marlina**  
21/489762/PEK/28010

**Kepada  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2023**



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**STRATEGI PT ECOLAB INTERNATIONAL INDONESIA DALAM MENINGKATKAN PROFIT MARGIN DI FASE RE-OPENING SETELAH PANDEMI**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 12 Oktober 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 12 Oktober 2023

Yang Memberi Pernyataan

**Eka Marlina**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis/ karya tulis mandiri:

**Dr. Willy Abdillah, M.Sc.**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA, MPM., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**

## STRATEGI PT ECOLAB INTERNATIONAL INDONESIA DALAM MENINGKATKAN *PROFIT MARGIN* DI *FASE RE- OPENING* SETELAH PANDEMI

Disiapkan dan disusun oleh:

**Eka Marlina**

21/489762/PEK/28010

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 12 Oktober 2023  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA,  
MPM., Ph.D.,  
NIP 196006261988111001

Dosen Penguji II

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji III

Dr. Willy Abdillah, M.Sc.  
NIP

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 12 Oktober 2023

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002