

**STRATEGI MENGHINDARI KANIBALISASI BISNIS  
PASCA AKUISISI PEGADAIAN DAN PERMODALAN  
NASIONAL MADANI OLEH BANK RAKYAT  
INDONESIA (*HOLDING ULTRA MIKRO*)**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**WISNU ISWAHYUDI**  
20/471049/PEK/26776

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2023**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

STRATEGI MENGHINDARI KANIBALISASI BISNIS PASCA AKUISISI PEGADAIAN  
DAN PERMODALAN NASIONAL MADANI OLEH BANK RAKYAT INDONESIA  
(HOLDING ULTRA MIKRO)

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 25 Oktober 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 25 Oktober 2023

Yang Memberi Pernyataan



**WISNU ISWAHYUDI**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,**

**STRATEGI MENGHINDARI KANIBALISASI BISNIS PASCA AKUISISI PEGADAIAN DAN PERMODALAN NASIONAL MADANI OLEH BANK RAKYAT INDONESIA (HOLDING ULTRA MIKRO)**

Disiapkan dan disusun oleh:

**WISNU ISWAHYUDI**

20/471049/PEK/26776

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 25 Oktober 2023  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



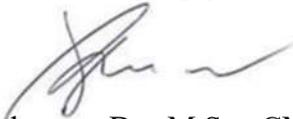
Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,  
NIP 197604242002121002

Dosen Penguji II



Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198901201904101

Dosen Penguji III



Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,  
NIP 196801231993031001

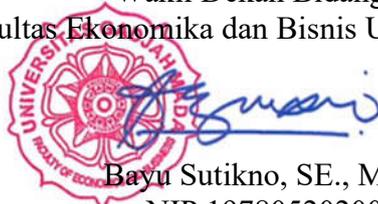
Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 25 Oktober 2023

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.  
NIP 196905051995031001

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002