

## DAFTAR ISI

Lembar judul .....	i
Lembar pengesahan .....	ii
Lembar pernyataan .....	iii
Kata pengantar .....	iv
Daftar isi.....	vi
Daftar tabel.....	ix
Daftar gambar.....	x
Intisari .....	xi
<i>Abstract</i> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Lingkup Penelitian .....	7
1.7 Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	9
2.1 Merger dan Akuisisi .....	9
2.1.1 Tipe Merger dan Akuisisi.....	10
2.1.2 Tujuan Merger dan Akuisisi.....	12
2.1.3 Keefektifan Merger dan Akuisisi .....	12

2.1.4	Tingkat dan Kedalaman Integrasi.....	14
2.2	Kanibalisasi Bisnis .....	16
2.2.1	Sistem Woodstrat ; Sustainable Competitive Advantage .....	18
2.2.2	Keunggulan Kompetitif yang Berkelanjutan.....	22
2.2.3	Posisi Pasar Strategis.....	23
2.2.4	Posisi Bersaing .....	24
2.2.5	Posisi Produksi Strategis .....	25
2.2.6	Posisi Profitabilitas dan Pendanaan.....	27
<b>BAB III</b>	<b>METODA PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1	Desain Penelitian.....	29
3.2	Metoda Pengumpulan Data .....	30
3.3	Instrumen Penelitian.....	32
3.4	Metode Analisis Data .....	36
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1	Deskripsi Data .....	41
4.2	Pembahasan .....	41
4.3	Holding Ultra Mikro.....	49
4.4	Analisa Kefektifan Akuisisi .....	52
4.5	Analisa Kanibalisasi .....	59
4.6	Strategi Pengendalian Integrasi Holding Ultra Mikro.....	78
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>81</b>
5.1	Simpulan.....	81
5.2	Implikasi Penelitian.....	83

5.3 Keterbatasan Penelitian .....	83
5.4 Saran .....	84
<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Protokol Wawancara Pertanyaan 1 .....	32
Tabel 3.2 Protokol Wawancara Pertanyaan 2 .....	33
Tabel 3.3 Protokol Wawancara Pertanyaan 3 .....	33
Tabel 3.4 Kisi – kisi pertanyaan wawancara .....	34
Tabel 4.1 Komposisi SDM PNM Berdasarkan Komposisi Usia .....	65
Tabel 4.2 Komposisi SDM Pegadaian Berdasarkan Komposisi Usia .....	66

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 UMKM <i>Integrated Journey</i> .....	4
Gambar 2.1 Sistem Pendukung Pengambilan Keputusan Woodstrat Untuk Manajemen Strategis .....	20
Gambar 2.2 Keunggulan Kompetitif Berkelanjutan pada Sistem Woodstrat .....	22
Gambar 2.3 Posisi Pasar Strategis pada Sistem Woodstrat .....	23
Gambar 2.4 Posisi Persaingan pada Sistem Woodstrat .....	25
Gambar 2.5 Posisi Produksi Strategis pada Sistem Woodstrat .....	27
Gambar 2.6 Posisi Profitabilitas dan Pendanaan pada Sistem Woodstrat .....	28
Gambar 3.1 Proses Analisis Data .....	36
Gambar 4.1 Struktur Perseroan BRI Group .....	42
Gambar 4.2 Struktur Transaksi <i>Holding</i> Ultra Mikro .....	50
Gambar 4.3 Struktur Perseroan BRI Group Setelah <i>Holding</i> Ultra Mikro .....	51
Gambar 4.4 Latar Belakang dan Tujuan <i>Holding</i> Ultra Mikro .....	55
Gambar 4.5 Level Integrasi dan Peran Anggota <i>Holding</i> Ultra Mikro .....	57
Gambar 4.6 Batasan Wilayah Pemasaran Anggota <i>Holding</i> Ultra Mikro .....	61
Gambar 4.7 Segmentasi Pasar Anggota <i>Holding</i> Ultra Mikro .....	63
Gambar 4.8 BRIGADE MADANI .....	68
Gambar 4.9 <i>Hybrid</i> Bank BRIBRAIN .....	70
Gambar 4.10 Produk Yang Dipasarkan Anggota <i>Holding</i> Ultra Mikro .....	78