

DAFTAR ISI

JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	II
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	III
KATA PENGANTAR	IV
DAFTAR ISI.....	VI
DAFTAR TABEL.....	IX
DAFTAR GAMBAR	X
DAFTAR LAMPIRAN.....	XII
INTISARI	XIII
ABSTRACT.....	XIV
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.1.1. Gambaran Umum Kondisi Industri Semen di Indonesia	1
1.1.2. Semen Indonesia Group (SIG) Proses Holdingisasi BUMN Semen ..	3
1.1.3. Akuisisi PT Holcim Indonesia Tbk (SMCB).....	4
1.1.4. Akuisisi PT Semen Baturaja Tbk (SMBR).....	5
1.1.5. Pertambangan Bahan Baku Semen	5
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Pertanyaan Penelitian	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	9
1.5. Manfaat Penelitian.....	9
1.6. Lingkup Penelitian	10

1.7. Sistematika Penulisan.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1. <i>Merger</i> dan Akuisisi.....	13
2.2. Konsep Sinergi	15
2.3. Potensi Sinergi	20
2.3.1. <i>Framework</i> Hubungan Antar Bisnis Unit	21
2.3.2. <i>Framework</i> Rantai Nilai dan Sumberdaya	22
2.3.3. <i>Framework Four Portfolios Analysis</i>	23
2.4. Penerapan Sinergi	24
2.5. Evaluasi Sinergi	25
2.5.1. Evaluasi Sinergi Berdasarkan Ansoff (1965).....	25
2.5.2. Evaluasi Sinergi Berdasarkan Damodaran (2005)	26
2.5.3. Evaluasi Sinergi Berdasarkan Cambell dan Goold (1998).....	27
2.6. Hambatan Sinergi (<i>Synergy Killer, Synergy Bias</i> dan <i>Synergy Pitfalls</i>)....	28
2.7. Fokus Manajemen Dalam Menjalankan Sinergi	30
2.8. Manajemen Pasokan (<i>Sourcing</i>).....	31
2.9. Kajian Penelitian Terdahulu	34
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1. Desain Penelitian.....	35
3.2. Kerangka Penelitian	36
3.3. Metode Pengumpulan Data	39
3.3.1. Wawancara.....	39
3.3.2. Observasi.....	41

3.3.3. Dokumentasi dan Rekaman Arsip.....	41
3.4. Metode Analisis Data	42
3.5. Profil Perusahaan.....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
4.1. Analisis Pertambangan SIG	49
4.1.1. Analisis Keterkaitan	52
4.1.2. Analisis Rantai Nilai Aktivitas	58
4.1.3. Analisis Hubungan Antar Unit Bisnis.....	65
4.2. Analisis Sinergi Pada Aktivitas Peledakan	67
4.3. Analisis Sinergi Pada Aktivitas <i>Clay</i>	75
4.4. Identifikasi Potensi Sinergi	85
4.5. Evaluasi Sinergi Pertambangan di SIG	90
BAB V KESIMPULAN.....	97
5.1. Kesimpulan.....	97
5.2. Rekomendasi	99
5.3. Keterbatasan Penelitian	100
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN.....	105

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Teori dan Motivasi <i>Merger</i> dan Akuisisi	14
Tabel 2. 2 Bentuk-bentuk Sinergi	18
Tabel 3. 1 Narasumber Wawancara	40
Tabel 3. 2 Uji Validitas	43
Tabel 4. 1. <i>Operating Company</i> (OPCO) SIG	52
Tabel 4. 2. Evaluasi Sinergi Bahan Peledak	71
Tabel 4. 3. Valuasi Sinergi <i>Clay Resource</i>	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Evolusi Pasar Semen di Indonesia	2
Gambar 1. 2 Pangsa Pasar Semen di Indonesia (Dalam Juta Ton)	3
Gambar 1. 3 Metode Tambang Terbuka Untuk Bahan Baku Semen.....	7
Gambar 1. 4 Permasalahan Biaya dan Inisiatif Perusahaan	8
Gambar 2. 1 Bentuk Hubungan Sinergi.	17
Gambar 2. 2 <i>Value Chain</i> Generik.....	23
Gambar 2. 3 Cara Valuasi Sinergi.....	27
Gambar 2. 4 <i>Centralised Purchasing Vs Decentralised Purchasing</i>	33
Gambar 3. 1 Kerangka Penelitian	37
Gambar 3. 2 Produk Semen dan Logo Perusahaan SIG	45
Gambar 3. 3 Bagan Organisasi SIG	47
Gambar 4. 1 Kapasitas dan Sebaran Pabrik Semen SIG	50
Gambar 4. 2 Proses Penyatuan Tambang.....	55
Gambar 4. 3 Pembentukan RME	57
Gambar 4. 4 Keterkaitan (<i>Relatedness</i>) pada Pertambangan di SIG	58
Gambar 4. 5 Rantai Nilai Pada Proses Pertambangan SIG	64
Gambar 4. 6 Dokumen Kontrak Bahan Peledak	67
Gambar 4. 7 Tahapan Terbentuknya Sinergi Bahan Peledak di SIG	69

Gambar 4. 8 <i>ANFO Mixing Truck</i> Terbaru Dari Supplier Bahan Peledak	74
Gambar 4. 9 Dokumen Perubahan Studi Kelayakan <i>Clay</i>	75
Gambar 4. 10 Proses Terbentuknya Sinergi <i>Clay</i> SIG.....	77
Gambar 4. 11 Sumberdaya <i>Clay</i>	78
Gambar 4. 12 Volume Sinergi Bahan Baku <i>Clay</i>	79
Gambar 4. 13 Harga Pasar Material <i>Clay</i> Per Ton Kabupaten Tuban	80
Gambar 4. 14 Latihan Gabungan Penanganan Kecelakaan Tambang	82
Gambar 4. 15 Peningkatan Kinerja Keselamatan Pertambangan.....	83
Gambar 4. 16 Hasil Sinergi Dalam Bentuk Jenjang Tambang	85
Gambar 4. 17 Identifikasi Potensi Sinergi Pada Lingkup Pertambangan SIG.....	89
Gambar 4. 18 Rencana Jangka Panjang Perusahaan	91
Gambar 4. 19 Prosedur Pengelolaan Tambang SIG.....	91
Gambar 4. 20 Proses <i>Sharing</i> Informasi di Lapangan	92
Gambar 4. 21 Observasi Diskusi Tambang Seluruh OPCO SIG	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Risalah Wawancara Dengan <i>Senior Manager of Corporate Mining</i> SIG	i
Lampiran 2. Risalah Wawancara Dengan <i>Head of Corporate Mining</i>	iii
Lampiran 3. Risalah Wawancara Dengan <i>Category Manager of Procurement Mining</i>	v
Lampiran 4. Risalah Wawancara Dengan Kepala Teknik Tambang.....	vii
Lampiran 5. Risalah Wawancara Dengan <i>Quarry Manager</i>	viii
Lampiran 6. Risalah Wawancara Dengan <i>Project Manager Clay</i>	ix
Lampiran 7. Risalah Wawancara Dengan <i>Accounting/Controller</i>	x
Lampiran 8. Risalah Wawancara Dengan <i>Team Leader Blasting</i>	xi
Lampiran 9. Referensi Teori Untuk Pengumpulan Data	xii