

- Abdullah, A., Ali, H. M., & Syamsu, J. A. (2013). Strategy Formulation of Empowering Farmers Capability at Integrated Farming of Beef Cattle and Paddy Base on Zero Waste: Analytical Hierarchy Process Approach *Asian Journal of Agriculture and Rural Development*. In *Asian Journal of Agriculture and Rural Development*, 3(10). <http://aessweb.com/journal-detail.php?id=5005>
- Achtenhagen, L., Ekberg, S., & Melander, A. (2017). Fostering growth through business development: Core activities and challenges for micro-firm entrepreneurs. *Journal of Management and Organization*, 23(2), 167–185. <https://doi.org/10.1017/jmo.2016.58>
- Adhitya, B., Zumaeroh., Winarto, H., (2022). Diversifikasi Produk dan Ekspansi Pemasaran Melalui Media Sosial. *WIKUACITYA: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(1). <https://doi.org/10.56681/wikuacitya.v1i1.19>
- Ahyar, H., & Juliana Sukmana, D. (2020). *Buku Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif Seri Buku Hasil Penelitian View project Seri Buku Ajar View project*. <https://www.researchgate.net/publication/340021548>
- Amam, A., Soejono, D., Zahrosa, D. B., & Maharani, A. D. (2021). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dengan Pendekatan *Force Field Analysis*. *AdBispreneur*, 6(2), 139. <https://doi.org/10.24198/adbispreneur.v6i2.32699>
- Annisa & Rahmawati, N. F. (2022). Potensi Membangun Kemitraan Untuk Peningkatan Produk Unggulan Dalam Rangka Pembangunan Ekonomi Dewa (Lokus Pada Desa Messa, Kecamatan Teon Nila Serua, Kabupaten Maluku Tengah). *Jurnal Administrasi Bisnis JAMBIS*, 2(1), 32-43
- Arifin, B., Wicaksono, E., Tenrini, R. H., Wardhana, I. W., Setiawan, H., Damayanty, S. A., Solikin, A., Suhendra, M., Saputra, A. H., Ariutama, G. A., Djunedji, P., Rahman, A. B., & Handoko, R. (2020). Village fund, village-owned-enterprises, and employment: Evidence from Indonesia. *Journal of Rural Studies*, 79, 382–394. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2020.08.052>
- Arrahman, T., Rosadi, B., Harahap, A., & Hadi dan Farizal, S. (2021). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Unit Usaha Ternak Sapi Potong Berdasarkan Modal Sosial Peternak di Kabupaten Tanjung Jabung Timur. *Jurnal Agri Sains*, 5(1). <http://ojs.umb-bungo.ac.id/index.php/JAS/index>
- Astiti, N. M., & Azizah, S. (2019). Technical Feasibility and Impact of Balinese Cattle Marketing Toward Income of the Breeder in Badung Regency, Bali. *Jurnal Ilmu-Ilmu Peternakan*, 29(3), 271–281. <https://doi.org/10.21776/ub.jiip.2019.029.03.10>
- Basmar, N. A., Yusuf, M., Anwar, A., Sambo, E. M., Kanji, L., Musdalifah, M., Amaliah, R., Ikhsan, M., & Angela, P. (2022). Pemberdayaan dan Peningkatan Ekonomi Masyarakat Kecamatan Marusu Melalui BUMDes. *To Maega : Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 5(1), 99. <https://doi.org/10.35914/tomaega.v5i1.965>
- Budi, S., Eko, P. B. W. H., & Hartuti, P. (2020). The Priority of Beef Cattle Farm Development Strategy in Semarang Regency Using AHP and SWOT (A'WOT) Method. *Journal of*

- BUM Desa Bersama Waluya Balarea. (2021). Dokumen Rencana Kerja Tahun 2021. Diakses 20 September 2023 dari <https://bumdes.kemendes.go.id/files/3204302006/1635915327Rencana%20Kerja%20BUMDESMA%20SAH.pdf>
- Christianson, K. (2022). *Introduction to Macroeconomics*. https://orb.binghamton.edu/economics_fac/13
- Creswell, J. (2003) *Qualitative Inquiry and Research Design: Among Five Approaches*. EUA: SAGE. <http://www.ceil-conicet.gov.ar/wpcontent/uploads/2018/04>
- Sugiyono, D. (2013). *Metode penelitian pendidikan pendekatan kuantitatif, kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Diarto, H. C. (2017) Strategi Terhadap Pengembangan Kelembagaan BUM Desa di Kabupaten Jember. *Jurnal Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan* (Vol. 17, No 2). <https://doi.org/10.30596/ekonomikawan.v17i2.1801>.
- De Rus, G. (2021). *Introduction to cost–benefit analysis: looking for reasonable shortcuts*. Edward Elgar Publishing.
- Dwifadlurrohman, Z. (2022) Strategi Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesma) Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Ditinjau dari Manajemen Strategi Syariah (Studi Kasus Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri) (Publikasi Doktoral di Publikasikan). Institut Agama Islam Negeri Kediri
- Faksi, R, Y., & Marina, I. (2020). Analisis Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Sapi Potong (Studi Kasus di BUMDes Bonang Gumilang, Desa Bonang, Kecamatan Panyangkiran, Kabupaten Majalengka, Jawa Barat). *Paradigma Agribisnis*, 3(1): 24-35
- Farman, F., Kurniawan, D., & Rosdiyani, I. (2022). the Analysis Performance of BUMDesa in Sumedang District. *International Journal Accounting Tax and Business*, 3(01), 36 – 42.
- Faturokhman, M., Rahmasari, L. F., & Am Kurniawan, F. (2022). Marketing Development of Beef Cattle, Sheep, Goat and Derivative Products through the Application of Digital Marketing in Facing the Impact of Covid-19 Pandemic. *E3S Web of Conferences* (348). EDP Sciences.
- Fefta W, A., Muluk, K., & Hasan Bisri, M. (2022). Rural Area Development Policy Through The Joint Village Owned Enterprise From The Perspective of Collaborative Governance. *Central European Management Journal*, 30(3).
- Gilbert, J., & Pratt-Adams, S. (2022). *Soft Systems Methodology in Education*. Cambridge: Springer
- Gunherani, D. (2020). Edukasi dan Pemberdayaan BUMDesma Menuju Desa Mandiri Masyarakat Kecamatan Warungkiara Sukabumi. *Jurnal Dinamika Pendidikan*, 13(2). <https://doi.org/10.33541/jdp.v13i2.1754>.



- Hadifi, A, R, A., Rosyidah, F., Ardiansyah, F., & Muhtadi, R. (2021). BUMDesma Kampung Tani: Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Akad Syariah di Kabupaten Pamekasan Handoyo, S., Lingga, R. E. E., Prayitno., Paliling, C., & Handayani, R., (2021). Pedoman Umum Desa Peternakan Terpadu Berkelanjutan. pendampingdesa.com
- Imawan, A., & Mas'adah, N. (2021) Transformasi Tata Kelola Dana Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Desa. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma*, 12(3), 687 – 710. <https://doi.org/10.21776/ub.jamal.2021.12.3.39>.
- Irsan., & Permana, K. W. A. (2021). Pengaruh Aspek Pemasaran dan Aspek Keuangan Studi Kelayakan Bisnis Terhadap Pendapatan Peternak Walet di Kecamatan Lalan Kabupaten Musi Bayuasin Sumatra Selatan. *Jurnal Ilmiah STIE MDP* (Vol. 10, No 2). <https://doi.org/10.35957/forbiswira.v10i2.800>
- Jelantik, I. G. N., Dato, T. D., Manggol, Y., & Penu, C. L. O. L. (2018). Model Kawasan Peternakan (Ranch) Sapi Terpadu di Kabupaten Sabu Raijua. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Peternakan*, 3(2).
- Kahfi, M. A. N., Amam., Rusdiana, S., Nakhma'ussholikhah. (2022). Pengaruh SDM Peternak Sapi Perah Terhadap Pembangunan Peternakan Berkelanjutan. *Mimbar Agribisnis: Jurnal Pemikiran Masyarakat Ilmiah Berwawasan Agribisnis*, 8(2): 785 - 797.
- Kania, I., Anggadwita, G., & Alamanda, D. T. (2021). A New Approach to Stimulate Rural Entrepreneurship Through Village-owned Enterprises in Indonesia. *Journal of Enterprising Communities*, 15(3), 432–450. <https://doi.org/10.1108/JEC-07-2020-0137>
- Karimah, S. N., Atabany, A., (2019). Strategi Pengembangan Usaha Penggemukan Sapi Potong Bumdes Mekar Pratama Desa Mekarharja, Kecamatan Purwaharja, Kota Banjar. *Jurnal Pusat Inovasi Masyarakat (PIM)*, 1(1).
- Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Nomor 3 Tahun 2021 tentang Pendaftaran, Pendataan, Pemeringkatan, Pembinaan, Pengembangan, dan Pengadaan Barang dan/atau Jasa Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama. (Permendes. No. 3 Tahun 2021 tentang Pendaftaran, Pendataan, Pemeringkatan, Pembinaan, Pengembangan, dan Pengadaan Barang dan/atau Jasa Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama). Jakarta Selatan: Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi
- Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Nomor 15 Tahun 2021 tentang Tata Cara Pembentukan Pengelola Kegiatan Dana Bergulir Masyarakat Eks Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Menjadi Badan Usaha Milik Desa Bersama. (Permendes. No. 15 Tahun 2021 tentang Tata Cara Pembentukan Pengelola Kegiatan Dana Bergulir Masyarakat Eks Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Menjadi Badan Usaha Milik Desa Bersama). Jakarta Selatan: Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi.
- Komisi V. (2022). Komisi V Sepakati Pengkajian Transformasi UPK eks PNPM Mandiri Menjadi Bumdesma. Diakses 17 Mei, 2023, dari



- Kotler, P., & Armstrong, G. M. (2010) Principles of Marketing, 17th Global edn. London: Pearson Education Limited
- Marnis, P. (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Sidoarjo: Zifatama Publisher.
- Mu, E., & Pereyra-Rojas, M. (2017). Practical Decision Making, an Introduction to The Analytical Hierarchy Process (AHP) Using Super Decision V2. *Springer Brief in Operations Research*. <http://www.springer.com/series/11467>
- Mudjiyanto, B. (2018). Tipe Penelitian Eksploratif Komunikasi. *Jurnal Studi Komunikasi dan Media*, 22(1), 65 – 74.
- Nickols, F. (2016). *Strategy Definitions & Meanings*, 1-14. <http://www.nickols.us/articles.html>.
- Nugrahani, F. (2014). *Metode Penelitian Kualitatif*. Solo: Cakra Books, 1(1), 3 – 4.
- Nugrahaningsih, P. (2016). Optimalisasi Dana Desa dengan Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUM Des) Menuju Desa Mandiri. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis*, 16 (1), 37 – 45.
- Nugroho, T. (2020). Performance Analysis of Village-Owned Enterprises Based on Financial and Management Aspects in Blitar Regency, East Java. *HABITAT*, 31(2), 64–77. <https://doi.org/10.21776/ub.habitat.2020.031.2.8>
- Nur, T. M., Satriawan, H., Fadli, C., & Ernawita, E. (2021). The Development Strategy Oil Palm-Cattle Integration in Bireuen District Aceh Province. *Jurnal Manajemen Dan Agribisnis*. <https://doi.org/10.17358/jma.18.3.316>
- Pakpahan, V. H., & Muliarto, H. (2018). The Role of Village-owned Enterprises (BUMDes) in Optimizing Village Funds in South Lampung District. *Bappenas Working Papers*, 1(2), 171 – 184.
- Pemerintah Indonesia. Undang – Undang Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah (UU. No. 22 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah). Jakarta: Presiden Republik Indonesia
- Pemerintah Indonesia. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa (PP. No. 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa). Jakarta: Presiden Republik Indonesia
- Pemerintah Indonesia. Undang – Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja (UU. No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja). Jakarta: Presiden Republik Indonesia.
- Petrini, M. A., Rocha, J. V., Brown, J. C., & Bispo, R. C. (2016). Using an Analytic Hierarchy Process Approach to Prioritize Public Policies Addressing Family Farming in Brazil. *Land Use Policy*, 51, 85–94. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2015.10.029>
- Potensi dan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa Studi pada BUMDes Mandiri, M., Morobakung, D., Manyar, K., Gresik, K., Triyo, E., Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Surabaya, F., Penelitian dan Pengembangan Provinsi Jawa Timur, B., Inovasi, S., Ekonomi Lokal, P., & Masyarakat, K. (n.d.). *Strategi Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam ARTICLE INFO*. <https://doi.org/10.32781/cakrawala.v14i2.353>



- Razak, N. R., Burhanuddin., Armayanti, A.K. (2021). Analisa Usaha dan Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong (Studi Kasus) Desa Patalassang Kecamatan Sinjai Timur Kabupaten Sinjai. *Jurnal Agrominansia* (Vol. 6, Issue 1).
- Sukanata, I. W. (2015). Pemasaran Sapi Bali. *Focus Group Discussion Penyelamatan Sapi Betina Produktif. BPTP*. Diakses 20 Juni 2023 dari https://simdos.unud.ac.id/uploads/file_penelitian_1_dir/b06355dc3fb93c498a68e1200dc8f6a6.pdf
- Saaty, T.L. (1999). *Decision Making for Leaders, The Hierarchy Process for Decision in a Complex World* 1999/2000 edn. Pittsburgh: University of Pittsburgh
- Saaty, T. L., & Özdemir, M. S. (2014). How Many Judges Should There Be in a Group? *Annals of Data Science*, 1(3–4), 359–368. <https://doi.org/10.1007/s40745-014-0026-4>
- Samuelson, P, A., & Nordhaus, W. D. (2010). *Economics*. 19th edn. New York: Mc Graw Hill
- Santika, V. A., Rahayu, W., Khomah, I. (2021). Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di Kelompok Tani Ternak Andini Lestari, Kecamatan Karanganyar, Kabupaten Karanganyar. *Agrista* (9)1.
- Sara, I. M., Jayawarsa, A. A. K., & Saputra, K. A. K. (2021). Rural Assets Administration and Establishment of Village-Owned Enterprises for the Enhancement of Rural Economy. *Jurnal Bina Praja*, 81–91. <https://doi.org/10.21787/jbp.13.2021.81-91>
- Sembiring, I., & Patriani, P. (2020). Livestock marketing strategies in the Tandam Hilir II Village Deli Serdang District. *ABDIMAS TALENTA: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 5(2), 401-408.
- Shaliha P. T., & Niswah, F. (2021). Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bersama di Kecamatan Sumbergempol Kecamatan Sumbergempol Kabupaten Tulungagung. *Publika*, 9(4): 369 – 378
- Sholihat, W., Corrina, F., Heriasman., & Warnadi. (2023). Pendampingan Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Mekar Sari Desa Kelasa Kabupaten Indragiri Hulu. *VALUES: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 5(1), 129 – 138.
- Sofyani, H., Atmaja, R., & Rezki, S. B. (2019). Success Factors of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Performance in Indonesia: An Exploratory Study. *Journal of Accounting and Investment*, 20(2). <https://doi.org/10.18196/jai.2002116>
- Solano, L. V. L., Brümmer, B., Engler, A., & Otter, V. (2019). Effects of Intra-and Inter-regional Geographic Diversification and Product Diversification on Export Performance: Evidence from the Chilean Fresh Fruit Export Sector. *Food Policy*, 86, 101730.
- Sugiyono, D. (2013). *Metode penelitian pendidikan pendekatan kuantitatif, kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Suman, M. N. H., Chyon, F. A., & Ahmmed, M. S. (2020). Business strategy in Bangladesh— Electric vehicle SWOT-AHP analysis: Case study. *International Journal of Engineering Business Management*, 12. <https://doi.org/10.1177/1847979020941487>



Sumarni, N., Suroso, & Enjang Suherman. (2023). Development of Sanggabuana Coffee Product Innovation through Product Diversification. *Media Wisata*, 21(1), 99–106. <https://doi.org/10.36276/mws.v21i1.453>

Suryadi, A., & Nurdiana, D. (2015). Sistem Pengambilan Keputusan Untuk Pemilihan Teknisi Lab dengan Multi Kriteria Menggunakan Metode AHP (Analytic Hierarchy Process). *Mosharafa: Jurnal Pendidikan Matematika*, 4(1), 11–21.

Todaro, M. P., & Smith, S. C. (2015). *Economic Development* 12 edn. New Jersey: Pearson Education Incorporation.

Ulya, K. M., Handayani, M., & Setiyawan, H. (2023). Alternatif Strategi Pengembangan Produk Agrowisata. *Jurnal Litbang: Media Informasi Penelitian, Pengembangan dan IPTEK*, 19(1), 31-42.

Wahed, M., Asmara, K., Steya Wijaya, R., Steya Wijaya Mohammad Wahed, R., (2020). Pengembangan Ekonomi Desa Dengan Instrumen Badan Usaha Milik Desa (*BUMDESa*). <http://jurnal.unmer.ac.id/index.php/jrei/>

Wicaksono, D. A., Khirzin, M. H., & Syachril, A. (2023). Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di Masa Pandemi pada UD. Terobos Kabupaten Kupang. *MAMEN: Jurnal Manajemen*, 2(1), 22-34.

Wedley, W. C. (1990). Combining qualitative and quantitative factors—an analytic hierarchy approach. *Socio-Economic Planning Sciences*, 24(1), 57-64..

Yudha, E. P., Juanda, B., Kolopaking, L. M., & Kinseng, R. A. (2020). Rural development policy and strategy in the rural autonomy era. Case study of pandeglang regency-indonesia. *Human Geographies*, 14(1), 125–147. <https://doi.org/10.5719/hgeo.2020.141.8>