

ESG AS M&A CATALYSTS: UNRAVELLING THE COMPLEX DYNAMICS OF DEAL COMPLETION

Undergraduate Thesis
Submitted as a requirement to obtain the degree in Bachelor of Economics



Thesis Supervisor:
(Sipke) MS Dom, MSc

Written by:
Thoriq Ahyar Aulia Rahman 19/444245/EK/22541

**DEPARTMENT OF MANAGEMENT
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2023**

ACKNOWLEDGMENT

First and foremost, I would like to thank Sipke Dom, my thesis supervisor, for his support and guidance toward finishing this research. His insights, feedback, and patience have been valuable in shaping my research and scholarly growth. I would also extend my gratitude toward dr. Ruben de Blik, who significantly contributed to the initial stages of developing this thesis. Both of my advisors provided a solid foundation upon which this work could grow and evolve as an academic piece.

I am forever grateful to my friends in Rotterdam for their encouragement to complete my thesis and the unending support for all my time here at EUR. Despite starting as friends of circumstance, I believe I grew better as a person due to your existence. *Also, thank you for giving me one of the best experiences of my life.* I would also thank my friends back home—my day one, and my patient zeroes. Thank you for sticking by me even if I am miles away.

My biggest appreciation goes to my parents and my brother. Thank you for always believing in me and my dreams; your emotional, spiritual or material support is invaluable, and I often take them for granted. And most importantly, thank you for giving me a good and satisfying life. I extend my gratitude to my greater family, wherever you are, be it in Indonesia, France, the US, or Canada. As the youngest cousin in the family, I inherited the most wisdom, and I wish I could return the favor.



UNIVERSITAS GADJAH MADA
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

Dengan ini saya menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul:

ESG as M&A Catalysts: Unravelling the Complex Dynamics of Deal Completion

Disusun oleh
Thoriq Ahyar Aulia Rahman
19/444245/EK/22541

Telah saya baca dengan seksama dan telah dinyatakan memenuhi standar ilmiah, baik jangkauan maupun kualitasnya, sebagai skripsi jenjang Pendidikan Sarjana (S1).

Telah diujikan pada 20 Oktober 2023

Tim Penguji Skripsi	Nama Lengkap	Tanda Tangan
Penguji 1	I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D. NIP 197503312008011003	
Penguji 2	Agastya, Drs. MBA, MPM. NIP 196409261990031001	
Penguji 3	Mamduh M. Hanafi, Prof. Dr., M.B.A. NIP 196507241990031003	

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan

Bayu Sutikno, S.E., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Thoriq Ahyar Aulia Rahman
NIM : 19/444245/EK/22541
Tahun terdaftar : 2019
Program Studi : Manajemen
Fakultas/Sekolah : Ekonomika dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah ~~Tugas—Akhir/Skripsi/Proyek Akhir/Tesis/Disertasi*~~ ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah ~~Tugas—Akhir/Skripsi/Proyek Akhir/Tesis/Disertasi*~~ ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.



Thoriq Ahyar Aulia Rahman
19/444245/EK/22541

*Pilih salah satu yang sesuai