

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Lean Thinking .....	10
2.2 Muda.....	10
2.3 Value Stream Mapping.....	12
2.4. Value Stream Analysis Tool (VALSAT) .....	16
2.5 Konsumsi Energi Spesifik .....	17
2.6. Diagram Ishikawa.....	18
2.7 Penelitian Terdahulu.....	18
BAB III.....	21
METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Objek Penelitian .....	21
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	21
3.3 Diagram Alir Penelitian.....	22
3.4 Tahap Pendahuluan .....	24
3.4.1 Studi Lapangan .....	24
3.4.2 Tinjauan Pustaka.....	24
3.4.3 Identifikasi Masalah.....	24
3.4.4 Perumusan Masalah .....	24

3.4.5 Penetapan Tujuan Penelitian.....	25
3.5 Tahap pengumpulan data.....	25
3.6 Penyusunan Current Stream Mapping.....	25
3.7 Analisis Konsumsi Energi Spesifik.....	26
3.8 Analisis dan Pembahasan .....	26
3.10 Kesimpulan dan Saran .....	27
BAB IV .....	28
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	28
4.1 Profil Perusahaan.....	28
4.1.1 Gambaran Perusahaan.....	28
4.1.2 Lingkup Bisnis Perusahaan.....	29
4.2 Produksi Plywood.....	29
4.2.1 Proses Produksi Plywood.....	29
4.2.2 Data Produksi.....	37
4.3 Value Stream Mapping.....	40
4.3.1 Perhitungan Data Waktu.....	40
4.3.2 Perhitungan <i>Process Lead Time</i> .....	40
4.3.3 Penggunaan Energi .....	41
4.3.4 Analisis Aliran Material.....	44
4.3.5 Current State Mapping.....	47
4.4 Identifikasi Muda.....	51
4.5 Analisis Konsumsi Energi .....	54
4.5.1 Hubungan <i>Muda</i> dengan Konsumsi Energi .....	56
4.6 Value Stream Analysis Tools .....	58
4.6.1 Process Activity Mapping.....	58
4.7 Rekomendasi Perbaikan .....	61
4.7.1 Reduksi <i>Muda</i> .....	61
4.7.1.1 Reduksi <i>Waiting</i> .....	62
4.7.1.2 Reduksi <i>Defect</i> .....	70
4.7.1.3 Reduksi <i>Inventory</i> .....	73
4.7.1.4 Reduksi <i>Transportation</i> dan <i>motion</i> .....	75
4.7.2 Analisis Peluang Hemat Energi (PHE).....	76
4.8 Future State Mapping .....	77

4.9 Prioritas Perbaikan untuk Perusahaan .....	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran .....	85
Daftar Pustaka .....	86
DAFTAR LAMPIRAN .....	90