



DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
Intisari	xiv
Abstract	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1. Latar Belakang	1
I.2. Perumusan Masalah	4
I.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
I.4. Organisasi Penulisan	6
BAB II LANDASAN TEORI DAN HIPOTESIS	8
II.1. Aktivitas Bank	8
II.2. Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia	10
II.3. Peranan SDM dalam Perbankan	10
II.4. Teori Motivasi	11
II.5. Komitmen Organisasional	14
II.6. Nilai Kehidupan Manusia	18
II.7. Kepemimpinan.....	22
II.8. Hubungan Tata Nilai & Komitmen Organisasi	29



II.9.	Hubungan Kepemimpinan & Komitmen Organisasi .	33
II.10.	Hipotesis	35
BAB III	METODA PENELITIAN	39
III.1.	Seleksi dan Pengumpulan Data	39
	III.1.1. Populasi	39
	III.1.2. Sampel	39
III.2.	Periode Observasi	40
III.3.	Analisa dan Teknik Pengujian Hipotesis	40
	III.3.1. Identifikasi dan Pengukuran Variabel	40
	III.3.2. Pengujian Alat Ukur	43
	III.3.3. Metode Analisis	46
	III.3.4. Pengujian Identifikasi	47
	III.3.5. Uji <i>Oneway</i> Anova	49
BAB IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	51
IV.1.	Sejarah Berdirinya Bank Bukopin	51
IV.2.	Visi dan Misi Bank Bukopin	51
IV.3.	Struktur Organisasi.....	52
IV.4.	Teknologi dan Sumber Daya Manusia.....	56
IV.5.	Tanggung Jawab Sosial.....	58
IV.6.	Penghargaan-Penghargaan.....	59
BAB V	DATA DAN ANALISIS DATA.....	62
V.1.	Karakteristik Responden	62
V.2.	Pengujian Validitas dan Reliabilitas	66
V.3.	Pengujian Statistik Deskriptif.....	73
V.4.	Hubungan Keterkaitan dan Pengaruh Antara Kepemimpinan,Nilai Kehidupan dan	



	Komitmen Organisasional Bank Bukopin.....	85
	V.4.1. Uji Hipotesis Hubungan.....	85
	V.4.2. Uji Hipotesis Pengaruh	93
V.5.	Hubungan Keterikatan dan Pengaruh Antara Kepemimpinan,Nilai Kehidupan dan Komitmen Organisasional Direktorat.....	117
V.6.	Pengaruh Kepemimpinan dan Nilai Kehidupan Terhadap Komitmen Organisasional Direktorat.....	124
	V.6.1. Kepemimpinan vs Afektif (Y1).....	127
	V.6.2. Kepemimpinan vs <i>Continuance</i> (Y2)	128
	V.6.3. Kepemimpinan vs Organisasional.....	129
	V.6.4. Nilai vs Afektif (Y1).....	132
	V.6.5. Nilai vs <i>Continuance</i> (Y2)	132
	V.6.6. Nilai vs Organisasional (Y3).....	133
	V.6.7. Nilai dan Kepemimpinan vs Afektif (Y1).....	137
	V.6.8. Nilai dan Kepemimpinan vs <i>Continuance</i> (Y2)	138
	V.6.9. Nilai dan Kepemimpinan vs Organisasional	139
V.7.	Uji <i>Oneway</i> ANOVA	140
	V.7.1. Uji <i>Oneway</i> ANOVA Komponen Komitmen .	141
	V.7.2. Uji <i>Oneway</i> ANOVA Kepemimpinan.....	143
	V.7.3. Uji <i>Oneway</i> Anova Subvar Kepemimpinan....	145
	V.7.4. Uji <i>Oneway</i> Anova Komponen Nilai	148
	V.7.5. Uji <i>Oneway</i> Anova Subvar Nilai.....	150
V.8.	Pembahasan	153
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN.....	165
	VI.1. Kesimpulan	165
	VI.2. Saran.....	173



DAFTAR PUSTAKA	175
LAMPIRAN	179



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Pengelompokkan Nilai-Nilai Manusia.....	21
Tabel 3.1. Item Kuesioner Komitmen Organisasi Yang Diukur.....	41
Tabel 3.2. Item Kuesioner Nilai Yang Diukur.....	42
Tabel 3.2. Item Kuesioner Kepemimpinani Yang Diukur.....	43
Tabel 5.1. Jabatan Responden Saat Ini	65
Tabel 5.2. Validitas dan Reliabilitas Komitmen Afektif	67
Tabel 5.3. Validitas dan Reliabilitas Komitmen <i>Continuance</i>	67
Tabel 5.4. Validitas dan Reliabilitas Kharisma.....	68
Tabel 5.5. Validitas dan Reliabilitas Inspirasional.....	68
Tabel 5.6. Validitas dan Reliabilitas Stimulasi	68
Tabel 5.7. Validitas dan Reliabilitas Perhatian Individual	69
Tabel 5.8. Validitas dan Reliabilitas Imbalan Kontingen.....	69
Tabel 5.9. Validitas dan Reliabilitas Manajemen Eksepsi.....	69
Tabel 5.10. Validitas dan Reliabilitas <i>Conformity</i>	70
Tabel 5.11. Validitas dan Reliabilitas <i>Tradition</i>	70
Tabel 5.12. Validitas dan Reliabilitas <i>Benevolence</i>	70
Tabel 5.13. Validitas dan Reliabilitas <i>Universalism</i>	70
Tabel 5.14. Validitas dan Reliabilitas <i>Self Direction</i>	71
Tabel 5.15. Validitas dan Reliabilitas <i>Stimulation</i>	71
Tabel 5.16. Validitas dan Reliabilitas <i>Hedonism</i>	71
Tabel 5.17. Validitas dan Reliabilitas <i>Achievement</i>	71
Tabel 5.18. Validitas dan Reliabilitas <i>Power</i>	71
Tabel 5.19. Validitas dan Reliabilitas <i>Security</i>	72
Tabel 5.20. Rekapitulasi Statistik Deskriptif Komitmen Organisasi	73
Tabel 5.21. Rekapitulasi Statistik Deskriptif Var Kepemimpinan.....	76
Tabel 5.22. Rekapitulasi Statistik Deskriptif Var Nilai.....	80



Tabel 5.23.Rekapitulasi Korelasi Kepemimpinan Sub Variabel	88
Tabel 5.24.Tingkat Hubungan Nilai dengan Kepemimpinan	93
Tabel 5.25.Rekapitulasi Hasil Regresi Pemimpin Bank Bukopin	95
Tabel 5.26.Rekapitulasi Hasil Regresi Nilai Bank Bukopin	99
Tabel 5.27.Rekapitulasi Regresi Nilai dan Kepemimpinan.....	104
Tabel 5.28. Rekapitulasi Komponen Nilai dan Komitmen.....	108
Tabel 5.29. Rekapitulasi Komponen Kpemimpinan dan Komitmen	116
Tabel 5.30.Rekapitulasi Analisis Korelasi Sub Variabel Dirktorat	118
Tabel 5.31.Hasil Analisis Korelasi Berdasarkan Variabel	120
Tabel 5.32.Hasil Matrix Korelasi Nilai dan Kepemimpinan	121
Tabel 5.33.Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Komitmen	126
Tabel 5.34.Pengaruh Nilai Terhadap Komitmen	130
Tabel 5.35.Pengaruh Nilai dan Kepemimpinan Terhadap Komitmen ...	135
Tabel 5.36.Hasil <i>Oneway</i> ANOVA Komitmen Organisasional.....	142
Tabel 5.37.Hasil <i>Oneway</i> ANOVA Terhadap Kepemimpinan.....	143
Tabel 5.38.Hasil <i>Oneway</i> ANOVA Sub Var Kepemimpinan.....	147
Tabel 5.39.Hasil <i>Oneway</i> ANOVA Komponen Nilai	148
Tabel 5.40.Hasil <i>Oneway</i> ANOVA Komponen Sub Var Nilai.....	152



DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1. Sebaran Responden Berdasarkan Direktorat	62
Gambar 5.2. Jenis Kelamin Responden.....	63
Gambar 5.3. Usia Responden.....	63
Gambar 5.4. Status Pernikahan Responden	64
Gambar 5.5. Pendidikan Terakhir Responden	64
Gambar 5.6. Grade Yang Dimiliki Responden	65
Gambar 5.7. Lama Bekerja Responden Pada Bank Bukopin	66



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	179
Lampiran 2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	190
Lampiran 3. Hasil Analisis Korelasi	197
Lampiran 4. Hasil Analisis Regresi Kepemimpinan	205
Lampiran 5. Hasil Analisis Regresi Nilai	221
Lampiran 6. Hasil Uji <i>Oneway</i> ANOVA Nilai	245
Lampiran 7. Hasil Uji <i>Oneway</i> ANOVA Komitmen	255
Lampiran 8. Hasil Uji <i>Oneway</i> ANOVA Kepemimpinan.....	265
Lampiran 9. Hasil Uji Lanjut Anova (Pos hoc) dengan Tukey	269