



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Gaya kepemimpinan bupati dalam meningkatkan kinerja organisasi pemerintah daerah Kabupaten
Flores
Timur
RURON, Mikhael Bulet, Prof.Dr. Miftah Thoha
Universitas Gadjah Mada, 2003 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
INTI SARI	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....	11
A. Tinjauan Pustaka.....	11
A.1. Pengertian kepemimpinan.....	11
A.2. Pengertian Manajemen.....	12
A.3. Perbedaan Kepemimpinan dan Manajemen	13
A.4. Peranan Pemimpin - Manajer.....	14
A.5. Kekuasaan pemimpin – Manajer.....	17
A.6. Hubungan Konsep Kepemimpinan dan Manajemen Pemerintahan	19
A.7. Konsep Kinerja Organisasi Pemerintahan.....	23
B. Landasan Teori Gaya Kepemimpinan	31
C. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	40
D. Definisi Konseptual dan Operasional Variabel.....	42



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Gaya kepemimpinan bupati dalam meningkatkan kinerja organisasi pemerintah daerah Kabupaten Flores Timur

RURON, Mikhael Bulet, Prof.Dr. Miftah Thoha

Universitas Gadjah Mada, 2003 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

BAB III

METODE PENELITIAN.....	48
------------------------	----

A. Lokasi dan Jenis Penelitian.....	48
B. Responden Penelitian.....	48
C. Teknik Pengumpulan Data.....	49
D. Unit Analisis.....	50
E. Metode analisis.....	50

BAB IV GAMBARAN UMUM DAERAH DAN ORGANISASI PEMERINTAHAN KABUPATEN FLORES TIMUR.....

A. Gambaran Umum Daerah Flores Timur.....	52
A.1. Keadaan wilayah.....	52
A.2. Keadaan Penduduk.....	54
A.3. Keadaan Kesehatan dan Pendidikan Masyarakat.....	59
A.4. Keadaan Ekonomi Daerah	62
A.5. Keadaan Sosial Politik.....	72
A.6. Keadaan Sosial Budaya.....	76
B. Gambaran Umum Keadaan Organisasi PEMDA Flores Timur.....	79
B.1. Visi dan Misi Organisasi PEMDA Kabupaten Flores Timur.....	79
B.2. Keadaan Kemampuan Keuangan PEMDA Flores Timur.....	84
B.3. Struktur Organisasi dan Jabatan Pemerintahan Flores Timur.....	85
B.4. Keadaan Aparatur (PNS) PEMDA Kabupaten Flores Timur.....	90
B.5. Keadaan Karakteristik Kepala Badan dan Dinas Kabupaten Flores Timur.....	93

KABUPATEN FLORES TIMUR	
A.	Gaya Kepemimpinan Bupati terhadap Responsivitas Kepala Badan dan Dinas di Kabupaten Flores Timur..... 100
B.	Gaya Kepemimpinan Bupati terhadap responsibiliti Kepala Badan dan Dinas di Kabupaten Flores Timur..... 112
C	Gaya Kepemimpinan Bupati terhadap Akuntabilitas Kepala Badan dan Dinas di Kabupaten Flores Timur..... 116
D	Gaya Kepemimpinan Bupati terhadap Efisiensi Kepala Badan dan Dinas di Kabupaten Flores Timur..... 121
E	Faktor Pengaruh Gaya Kepemimpinan Bupati Flores Timur..... 123
F	Hubungan Gaya Kepemimpinan Bupati dan Kinerja Badan dan Dinas di Kabupaten Flores Timur..... 132
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN..... 135
A.	Kesimpulan 135
B	Saran 138
DAFTAR PUSTAKA.....	
PEDOMAN WAWANCARA DAN KUESIONER.....	



Tabel 1.	Penyebaran dan kepadatan penduduk menurut pulau dan keramaian se-kabupaten Flores Timur, tahun 2001.....	54
Tabel 2.	Penduduk menurut status pekerjaan utama Kabupaten flores Timur, tahun 2000.....	56
Tabel 3.	Penduduk menurut Jenis pendapatan utama Kabupaten Flores Timur, tahun 2000.....	57
Tabel 4.	Penduduk pencari kerja menurut tiorngkat pendidikan dan jenis kelamin di kabupaten Flores Timur tahun 2001.....	58
Tabel 5.	Keadaan jumlah sekolah, guru, murid negeri dan swasta tingkat SD s/d SMA di kabupaten Flores Timur tahun 2000.....	61
Tabel 6.	Tingkat pendidikan formal penduduk di kabupaten Flores Timur, tahun 1999.....	62
Tabel 7.	Produk Domestik Regional Bruto Kabupaten Flores Timur atas dasar harga harga berlaku tahun 1997-1999.....	63
Tabel 8.	Perkembangan Pendapatan Perkapita kabupaten Flores Timur, tahun 1998 -2000.....	64
Tabel 9.	Tingkat Kesejahteraan Masyarakat Kabupaten Flores Timur menurut jumlah KK	65
Tabel 10.	Perkembangan Luas Tanaman pangan di Kabupaten Flores Timur tahun 1999-2001.....	67
Tabel 11.	Perkembangan Keberadaan organisasi PARPOL, ORMAS dan LSM/NGO di Kabupaten Flores Timur	73
Tabel 12.	Perkembangan APBD Kabupaten Flores Timur tahun 1999-2000.....	85
Tabel 13.	Jumlah Desa/kelurahan per-kecamatan menurut wilayah pulau di Kabupaten Flores Timur	86

Tabel 15.	Jumlah PNS menurut pendidikan Formal di Kabupaten Flores Timur	90
Tabel 16.	Jumlah PNS pada setiap unit organisasi Pemerintahan Kabupaten Flores Timur	92
Tabel 17.	Kepala Badan dan Dinas menurut Umur di Flores Timur	94
Tabel 18.	Kepala Badan dan Dinas menurut umur di Flores Timur	95
Tabel 19.	Kepala Badan dan Dinas menurut pendidikan penjenjangan di Flores Timur	95
Tabel 20.	Kepala Badan dan Dinas menurut pangkat/golongan.....	96
Tabel 21.	Kepala Badan dan Dinas menurut masa kerja di Flores Timur ..	97
Tabel 22.	Tingkat pendapatan Kepala Badan dan Dinas di Flores Timur..	98
Tabel 23.	Ada tidaknya misi-visi unit organisasi PEMDA di Kabupaten Flores Timur	102
Tabel 24.	Penilaian Responden terhadap kebijakan Bupati Flores Timur .	109
Tabel 25.	Responden dalam menyikapi kebutuhan dan tuntutan aspirasi masyarakat di Kabupaten Flores Timur	110
Tabel 26.	Ketaatan terhadap prosedur /aturan kerja organisasi PEMDA Kabupaten Flores Timur	113
Tabel 27.	Penerapan peraturan dan Loyalitas kepada atasan dalam melaksanakan tugas dan fungsi.....	117
Tabel 28.	Ketaatan membuat laporan kepada Bupati oleh Kepala Badan dan Dinas di Flores Timur	120
Tabel 29.	Peran Bupati Flores Timur sebagai Figurehead dalam kegiatan formal.....	123
Tabel 30.	Frekwensi pengarahan dan motivasi Bupati kepada Kepala Badan dan Dinas di Kabupaten Flores Timur	125
Tabel 31.	Frekwensi Kunjungan Bupati pada unit organisasi pemerintah di Kabupaten Flores Timur	126



Tabel 32.

Gaya kepemimpinan bupati dalam meningkatkan kinerja organisasi pemerintah daerah Kabupaten Flores Timur

RURON, Mikhael Bulet, Prof. Dr. Mikhael Bulet
Universitas Gadjah Mada, 2003 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Tabel 33.

Tingkat keterlibatan Kepala Badan dan Dinas dalam proses pembuatan kebijakan Bupati di Flores Timur

130



Gaya kepemimpinan bupati dalam meningkatkan kinerja organisasi pemerintah daerah Kabupaten Flores Timur
 RURON, Mikhael Bulet, Prof.Dr. Miftah Thoha
 Universitas Gadjah Mada, 2003 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Halaman

Gambar 1 : Perilaku Kepemimpinan dalam pengambilan keputusan	33
Gambar 2 : Empat Gaya dasar kepemimpinan dalam pembuatan keputusan.....	37
Gambar 4 : Aplikasi gaya kepemimpinan dan penggunaan kekuasaan.....	39
Gambar 5 : Kerangka pemikiran penelitian.....	41
Gambar 6 : Struktur Organisasi dan jabatan struktural Pemda Flores Timur.....	88