



INTISARI

Penelitian ini dimaksudkan untuk menganalisis system transportasi yang digunakan PT TIM kemudian mengidentifikasi kelemahan yang ada pada system tersebut sehingga akan menghasilkan usulan-usulan perbaikan yang dapat digunakan PT TIM untuk meningkatkan kinerja transportasi. Data diambil dari observasi di lapangan melalui wawancara dengan beberapa orang yang memegang peranan dalam system transportasi dari perusahaan penyedia jasa PT KPP dan PT TIM sendiri. Analisis dilakukan dengan melihat system transportasi yang dilakukan saat ini dengan metode biaya terendah yang dikeluarkan PT TIM pada proses transportasi.

Hasil dari analisis ini adalah bahwa transportasi di PT TIM tidak bisa terlepas dari penyedia jasa PT KPP dan subkontrak lainnya, karena hanya PT KPP yang mempunyai hak kelola pelabuhan Sungai Puting jadi semua kebijakan dibuat oleh PT KPP. Faktor eksternal sangat berpengaruh pada proses pengangkutan batubara PT TIM antara lain cuaca dan limbah. Cuaca sangat berpengaruh, jika cuaca buruk atau hujan turun terus menerus maka jalur yang dilewati oleh armada pengangkut akan terganggu. Limbah sering dijadikan masalah oleh warga sekitar *crushing plant* maupun pemerintah wilayah.

Alternatif yang bisa ditempuh perusahaan adalah PT TIM berinvestasi pada alat berat pendukung operasi pada *crushing plant*. Dengan berinvestasi maka tingkat ketergantungan kepada penyedia jasa dan operator bisa berkurang dan setiap ada kesalahan bisa segera ditindaklanjuti tanpa menunggu waktu sehingga tidak membuang banyak biaya. PT TIM lebih baik berinvestasi dalam pengadaan unit transportasi karena fakta dilapangan menunjukkan kurang profesionalnya subkontrak dalam pelayanan transportasi.

Kata kunci : unit transportasi, *crushing plant*, kontraktor (penyedia jasa), alat berat.



ABSTRACT

This research conducted for analyzing transportation system applied by PT TIM and identifies the weaknesses on that system. As a result this research offers recommendations which can be use by PT TIM to improve their transportation performance. The data for this research got from observation in field through interview with a few people from PT KPP and PT TIM which have responsibility in transportation system. The analysis conducted with refers to transportation system which performs at this time and with low cost method spent by PT TIM for transportation process.

From the analysis show the transportation in PT TIM is depend with transportation feeders which are PT KPP and other subcontract. This condition occurs because only PT KPP having rights to manage Puting River Harbor. Therefore, all the policies are made by PT KPP. The external factors consist of waste and weather has a big influence for coal process transportation by PT TIM. Weather hardly has an effect if bad weather or rain falls occur continuously, consequently the line passed by conveyor fleet will disturbed. Waste often becomes problem by citizen surrounding crushing plant and also by regional government.

The alternative should conducted by PT TIM is make investment to heavy equipment that can support operation at crushing plant. Therefore, with this investment should reduce the level of dependence to feeder transportation service and operator. Besides that, this investment makes PT TIM faster to fix every mistake so it can reduce the cost. PT TIM should make investment in transportation unit because from the fact show the subcontract is less professionally to give transportation service.

Key Words : transportation unit, *crushing plant*, subcontract (operator), heavy equipment.