

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR BAGAN	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAKSI	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Pembatasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Pembahasan	5
BAB II LANDASAN TEORI DAN METODE PENELITIAN	6
2.1 Pengendalian Manajemen	6
2.2 Anggaran	9

2.3	Fungsi Anggaran	10
2.4	Penyusunan Anggaran yang Baik	11
2.5	Periode Anggaran	16
2.6	Proses Penyusunan Anggaran	16
2.7	Permasalahan dalam Penyusunan Anggaran	20
2.8	Metode Penelitian	23
2.8.1	Sifat Penelitian	23
2.8.2	Data yang Diperlukan	24
2.8.3	Metode Pengumpulan Data	24
2.8.4	Metode Analisa Data	25
BAB III	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	26
3.1	Profil dan Sejarah	26
3.1.1	Misi dan Visi	27
3.1.2	Struktur Organisasi	28
3.2	Proses Penyusunan Anggaran	30
3.2.1	Struktur Organisasi Anggaran dalam Penyusunan Anggaran	30
3.2.2	Tujuan Anggaran	35
3.2.3	Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran	35
3.2.4	Komponen Isi Anggaran	37
3.2.4.1	Operating Plan	37
3.2.4.2	Angka Keuangan Anggaran	38

3.2.5	Pedoman dan Ketentuan Teknis dalam Penyusunan Anggaran	40
3.2.6	Media Penyusunan Anggaran	42
3.2.7	Alur dan Jadwal Penyusunan Anggaran	42
3.2.8	Proses Revisi Anggaran	47
BAB IV	ANALISIS MASALAH	49
4.1	Analisis terhadap Organisasi Penyusunan Anggaran	49
4.2	Analisis terhadap Alur Kerja	51
4.3	Analisis terhadap Isi Anggaran	53
4.4	Analisis terhadap Jangka Waktu Penyusunan Anggaran	56
4.5	Analisis terhadap Penggunaan Teknologi Penyusunan Anggaran	56
4.6	Ringkasan Hasil Analisis	57
BAB V	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	59
5.1	Kesimpulan	59
5.2	Rekomendasi	60
DAFTAR PUSTAKA		62
LAMPIRAN		64

DAFTAR BAGAN

BAGAN

3.1	Struktur Organisasi Bank Niaga	28
3.2	Tingkatan Organisasi Bank Niaga	29
3.3	Struktur Organisasi Penyusunan Anggaran	30
3.4	Alur Kerja Penyusunan Anggaran	42

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Struktur Organisasi Bank Niaga	64
Lampiran 2	Struktur Organisasi Penyusunan Anggaran Tahun 2004	65
Lampiran 3	Jadual Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2004	66
Lampiran 4	Daftar Nama Koordinator Anggaran dan Operating Plan Tahun 2004	67
Lampiran 5	Contoh Formulir Usulan Operating Plan	68
Lampiran 6	<i>Flowchart</i> sistem penyusunan anggaran saat ini	69
Lampiran 7	Usulan <i>Flowchart</i>	70