



## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR ARTI LAMBANG DAN SINGKATAN .....	xii
INTISARI.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	11
1.3    Pertanyaan Penelitian .....	12
1.4    Tujuan Penelitian .....	13
1.5    Motivasi Penelitian .....	13
1.6    Kontribusi Penelitian.....	13
1.7    Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	14
1.8    Sistematika Penulisan .....	14
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA .....	16
2.1    Teori Peran .....	16
2.2 <i>Principal Agent Relationship Theory</i> .....	17
2.3    Teori Stewardship .....	19
2.4    Risiko .....	20
2.5    Jenis-jenis Risiko .....	21
2.6    Manajemen Risiko .....	23
2.7.1    Definisi manajemen risiko dan ISO 31000:2018 .....	23
2.7.2    Prinsip-prinsip manajemen risiko .....	26
2.7.3    Kerangka kerja manajemen risiko.....	27
2.7.4    Tahapan dalam proses manajemen risiko .....	29
2.7.5    Tanggung jawab manajemen risiko .....	33

2.7.6	Peningkatan Kualitas Manajemen Risiko .....	34
2.7	Audit Internal .....	36
2.8.1	Pengertian Audit Internal .....	36
2.8.2	Hubungan antara Audit Internal dan Manajemen Risiko.....	37
2.8.3	Perubahan Paradigma.....	39
2.8.4	Fungsi Audit Internal .....	43
2.8.5	Tugas dan Peran Audit Internal dalam Pengelolaan Risiko .....	44
2.8	Audit Internal Berbasis Risiko ( <i>Risk Based Internal Audit – RBIA</i> ) ...	48
2.9.1	Definisi audit internal berbasis risiko ( <i>risk based internal audit</i> )	48
2.9.2	Tujuan, Manfaat, Kelemahan <i>Risk Based Internal Audit</i> .....	49
2.9.3	Tahapan dalam <i>Risk Based Internal Audit</i> .....	52
2.9	Pengendalian Internal.....	58
2.10	Opini.....	59
2.11	Laporan Audit .....	59
2.12	Dampak Penerapan <i>Risk Based Internal Audit</i> Terhadap Hubungan Departemen Internal Audit dengan Manajemen .....	61
2.13	IPPF (International Professional Practitioner Framework).....	62
2.14	Indikator Efektivitas Audit Internal .....	66
2.15	Penelitian Terdahulu .....	67
BAB III	METODE PENELITIAN .....	69
3.1	Jenis Penelitian.....	69
3.2	Sumber Data.....	70
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	70
3.3.1	Wawancara .....	71
3.3.2	Observasi.....	72
3.3.3	Dokumentasi .....	72
3.4	Teknik Pengujian Data.....	73
3.4.1	Validitas .....	73
3.4.2	Reliabilitas .....	74
3.5	Teknik Analisis Data.....	75
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	78
4.1	Pengumpulan Data .....	78
4.1.1	Pengumpulan Data Wawancara .....	78
4.1.2	Pengumpulan Data Dokumen .....	80



4.2	Pedoman Manajemen Risiko PT PLN (Persero).....	81
4.2.1	Lingkup, Konteks, dan Kriteria.....	82
4.2.2	Penilaian Risiko .....	85
4.2.3	Perlakuan Risiko .....	91
4.2.4	Komunikasi dan Konsultasi .....	92
4.2.5	Pemantauan dan Peninjauan.....	92
4.2.6	Pencatatan dan Pelaporan.....	93
4.3	Pedoman <i>Risk Based Internal Auditing</i> PT PLN (Persero).....	96
4.4	Tahapan <i>Risk Based Internal Audit</i> .....	100
4.4.1	Menyusun Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) .....	100
4.4.2	Perencanaan, Pelaksanaan dan Pelaporan Kegiatan Audit .....	103
4.5	Efektivitas Penerapan <i>Risk Based Internal Audit</i> dalam Meningkatkan Kualitas Manajemen Risiko Unit Kerja dan Perusahaan .....	104
4.6	Pengujian Validitas dan Reliabilitas Data.....	105
4.6.1	Pengujian Validitas Data.....	105
4.6.2	Pengujian Reliabilitas Data .....	115
BAB V	PENUTUP.....	116
5.1	Simpulan .....	116
5.2	Rekomendasi .....	118
5.3	Keterbatasan.....	118
5.4	Implikasi.....	119
DAFTAR PUSTAKA .....		120
LAMPIRAN .....		124