

**ALTERNATIF SOLUSI TERHADAP PROBLEMA  
KEAGENAN DALAM PROYEK PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI INDONESIA  
STUDI KASUS PT WASKITA KARYA (PERSERO) TBK**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**TODY HENDRAWAN MURJIANTO**  
20/471222/PEK/26949

Kepada  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2023**



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ALTERNATIF SOLUSI TERHADAP PROBLEMA KEAGENAN DALAM PROYEK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI INDONESIA STUDI KASUS PT WASKITA KARYA (PERSERO) TBK**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 21 September 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 21 September 2023

Yang Memberi Pernyataan

**TODY HENDRAWAN MURJIANTO**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**HARGO UTOMO, DR., M.B.A.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**PROF. WAKHID SLAMET CIPTONO, MBA, MPM., PH.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**RISA VIRGOSITA, S.E., M.SC., PH.D.,**

# ALTERNATIF SOLUSI TERHADAP PROBLEMA KEAGENAN DALAM PROYEK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI INDONESIA STUDI KASUS PT WASKITA KARYA (PERSERO) TBK

Disiapkan dan disusun oleh:  
**TODY HENDRAWAN MURJIANTO**  
20/471222/PEK/26949  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 21 September 2023  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA,  
MPM., Ph.D.,  
NIP 196006261988111001

Dosen Penguji II



Risa Virgosita, S.E., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198109201211201

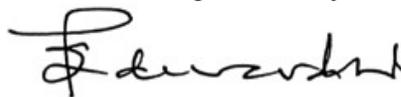
Dosen Penguji III



Hargo Utomo, Dr., M.B.A.,  
NIP 196404201988121001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 21 September 2023

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002